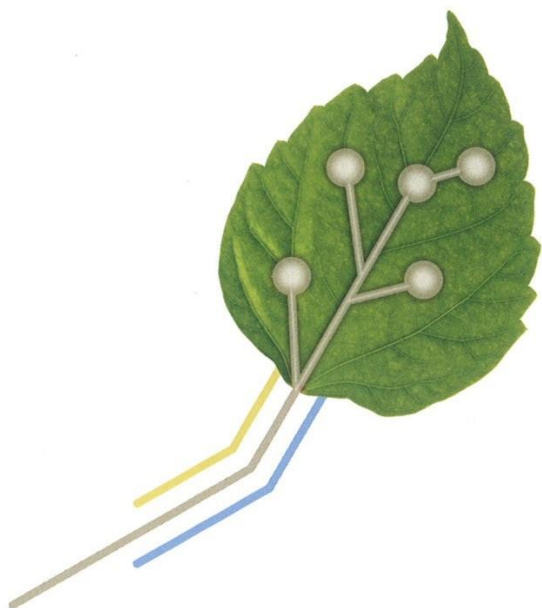


Fonds de recherche
du Québec-
Nature et technologies



RAPPORT ANNUEL DE GESTION 2020-2021

TABLE DES MATIÈRES

LETTRE AU MINISTRE	5
DÉCLARATION ATTESTANT LA FIABILITÉ DES DONNÉES ET DES CONTRÔLES AFFÉRENTS.....	7
PARTIE I LE FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC – NATURE ET TECHNOLOGIES	9
PARTIE II L'ANNÉE EN BREF	19
PARTIE III LES RÉSULTATS.....	25
ORIENTATION 1 : ATTRACTION ET RÉTENTION DES MEILLEURS TALENTS.....	27
ORIENTATION 2 : STRUCTURATION DE LA RECHERCHE ET INNOVATION	35
ORIENTATION 3 : IMPACT DE LA SCIENCE ET DE LA TECHNOLOGIE DANS LA SOCIÉTÉ	43
ORIENTATION 4 : UNE ORGANISATION PERFORMANTE EN SOUTIEN À LA COMMUNAUTÉ DE LA RECHERCHE.....	53
TABLEAUX.....	59
RÉSULTATS LIÉS AU PLAN D'ACTION DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 2016-2020	75
PARTIE IV APPLICATION DES EXIGENCES LÉGISLATIVES	81
PARTIE V ÉTATS FINANCIERS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2021	89
ANNEXES	111

LETTRE AU MINISTRE

Monsieur Eric Girard
Ministre de l'Économie et de l'Innovation

Monsieur le Ministre,

Au nom des membres du conseil d'administration, nous avons l'honneur de vous transmettre le Rapport annuel de gestion 2020-2021 du Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies (FRQNT), conformément à la Loi sur l'administration publique.

Ce rapport fait état des principales réalisations du FRQNT dans le cadre de sa mission de promouvoir et de soutenir la recherche, la diffusion des connaissances et la formation des chercheuses et chercheurs en sciences naturelles, en mathématiques et en génie (SNG). Les résultats sont le reflet des engagements concrets du FRQNT au regard des grandes orientations de son Plan stratégique 2018-2022, de son Plan d'action de développement durable de transition 2021-2022, ainsi que de la mise en œuvre des mesures de la Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation 2017-2022.

De plus, ce document rend compte de l'utilisation des ressources humaines, informationnelles et financières du Fonds. Nous soulignons la mobilisation des membres du personnel, qui s'est avérée primordiale dans la concrétisation des réalisations présentées.

Nous vous prions d'agréer, Monsieur le Ministre, l'expression de notre très haute considération.

Le scientifique en chef du Québec,



Rémi Quirion

La directrice scientifique du FRQNT,



Janice Bailey

DÉCLARATION ATTESTANT LA FIABILITÉ DES DONNÉES ET DES CONTRÔLES AFFÉRENTS

L'information contenue dans le présent Rapport annuel de gestion 2020-2021 relève de notre responsabilité. Celle-ci porte sur la véracité de l'information qui y est présentée ainsi que sur la fiabilité des contrôles s'y rapportant.

Ce Rapport annuel de gestion 2020-2021 décrit fidèlement la mission, les orientations stratégiques et les axes d'intervention du Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies. Il fait aussi état des objectifs, des indicateurs, et des résultats obtenus cette année.

Aussi, nous déclarons que les données contenues dans le présent rapport et les contrôles afférents à ces données sont exacts et fiables et qu'ils correspondent à la situation telle qu'elle se présentait le 31 mars 2021.

Le scientifique en chef du Québec,



Rémi Quirion

La directrice scientifique du FRQNT,



Janice Bailey



PARTIE I

LE FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC – NATURE ET TECHNOLOGIES

LE FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC – NATURE ET TECHNOLOGIES

Regroupés depuis 2011 sous la bannière Fonds de recherche du Québec (FRQ) et présidés par le scientifique en chef du Québec, les trois Fonds de recherche – Nature et technologies, Santé, Société et culture – couvrent l'ensemble des domaines de recherche. Chaque Fonds, administré par un conseil d'administration et dirigé par une directrice scientifique ou un directeur scientifique, met en œuvre une offre de programmes adaptée aux spécificités de son secteur et soutenant les maillages intersectoriels pour réaliser son mandat décrit dans la loi constitutive des Fonds (Recueil des lois et règlements, chap. M-15.1.0.1). Le regroupement des Fonds a permis d'établir une direction forte en matière de soutien et de promotion de la recherche québécoise, et d'accroître les synergies et les partenariats entre les différents secteurs de recherche pour répondre aux grands défis du 21^e siècle auxquels le Québec doit faire face.

MISSION

Le Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies (FRQNT) partage la mission commune aux trois Fonds de recherche du Québec, dans le secteur des sciences naturelles, mathématiques et génie :
Soutenir et promouvoir l'excellence de la recherche et la formation de la relève en sciences naturelles, mathématiques et génie, afin de stimuler le développement de connaissances et l'innovation

VISION

La vision du FRQNT s'inscrit dans celle commune aux FRQ :

Le Québec, lieu d'excellence de la recherche, reconnu à travers le monde

Le FRQNT vise plus particulièrement :

Une recherche diversifiée et inclusive comme moteur du progrès socioéconomique

VALEURS

En plus de leur adhésion aux cinq valeurs de l'administration publique que sont la compétence, l'impartialité, l'intégrité, la loyauté et le respect, les FRQ partagent les trois valeurs suivantes :

Collaboration

La collaboration est l'action de travailler en commun pour l'atteinte d'objectifs partagés entre membres d'une équipe, d'un organisme ou de plusieurs organismes. Elle repose sur la confiance, la transparence et la collégialité, permettant ainsi de renforcer la capacité du Fonds à répondre aux attentes de la société et de viser l'excellence.

Professionnalisme

Le professionnalisme exige d'exercer ses fonctions dans le respect de la mission de l'organisme. Il appelle à demeurer à l'affût du développement des connaissances afin de maintenir le niveau d'excellence et de diligence attendu dans l'exercice de ses fonctions, à agir avec discrétion, et à effectuer ses tâches avec efficacité et courtoisie.

Rigueur

La rigueur témoigne du souci déployé pour remplir ses fonctions avec honnêteté, responsabilité et excellence. Elle nécessite notamment la mise en œuvre des plus hautes normes d'exactitude dans les processus et modalités d'évaluation. La rigueur est essentielle pour assurer la crédibilité des activités menées par le Fonds, particulièrement celles relatives aux processus d'évaluation scientifique et de gestion des demandes de financement.

DOMAINES DE RECHERCHE

Énergie ● Environnement ● Fabrication et construction ● Matériaux ● Nature et interactions de la matière ● Organismes vivants ● Ressources naturelles ● Structures abstraites ● Techniques, mesures et systèmes ● Technologies de l'information et des communications

La liste détaillée des thématiques couvertes par chaque domaine est disponible sur le [site Web du FRQNT](#) .

PROGRAMMES DE FINANCEMENT

Bourses et stages

- Bourses de maîtrise en recherche
- Bourses de doctorat en recherche
- Bourses de recherche postdoctorale
- Bourses de réintégration à la recherche
- Bourses thématiques
- Bourses vertes Centre de recherche industrielle du Québec-FRQNT
- Bourses pour la francophonie canadienne
- Bourses de doctorat en recherche pour la relève internationale
- Bourses d'excellence pour étudiants étrangers
- Bourses de 2^e et 3^e cycles pour stage en centre collégial de transfert de technologie
- Bourses pour stages d'été au collégial FRQNT-Mitacs
- Suppléments aux bourses de 1^{er} cycle du Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada (BRPC et Expérience)
- Stages Globalink FRQNT-Mitacs
- Stages internationaux Énergie-Numérique-Aérospatiale

Partenariats internationaux

- Plusieurs programmes en partenariat visant les collaborations scientifiques internationales

Activités et services

Outre ses programmes de financement, le FRQNT offre une expertise reconnue dans la gestion et l'évaluation scientifique de programmes de recherche. Différents organismes et ministères lui ont confié des mandats spéciaux de gestion ou d'évaluation, par exemple pour des programmes de la Fondation canadienne pour l'innovation (FCI) et du ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur.

Subventions

- Établissement de la relève professorale
- Projet de recherche en équipe
- Regroupements stratégiques
- Programme de la recherche collégiale
- Prisme
- Engagement
- Programme conjoint Bourses de carrière FRQ – Institut de recherche Robert-Sauvé en santé et sécurité du travail

Partenariats pour l'innovation

- Projets de recherche orientée en partenariat
- Catalyseur d'innovation
- Visage municipal
- Impulsion
- Appui aux réseaux d'innovation

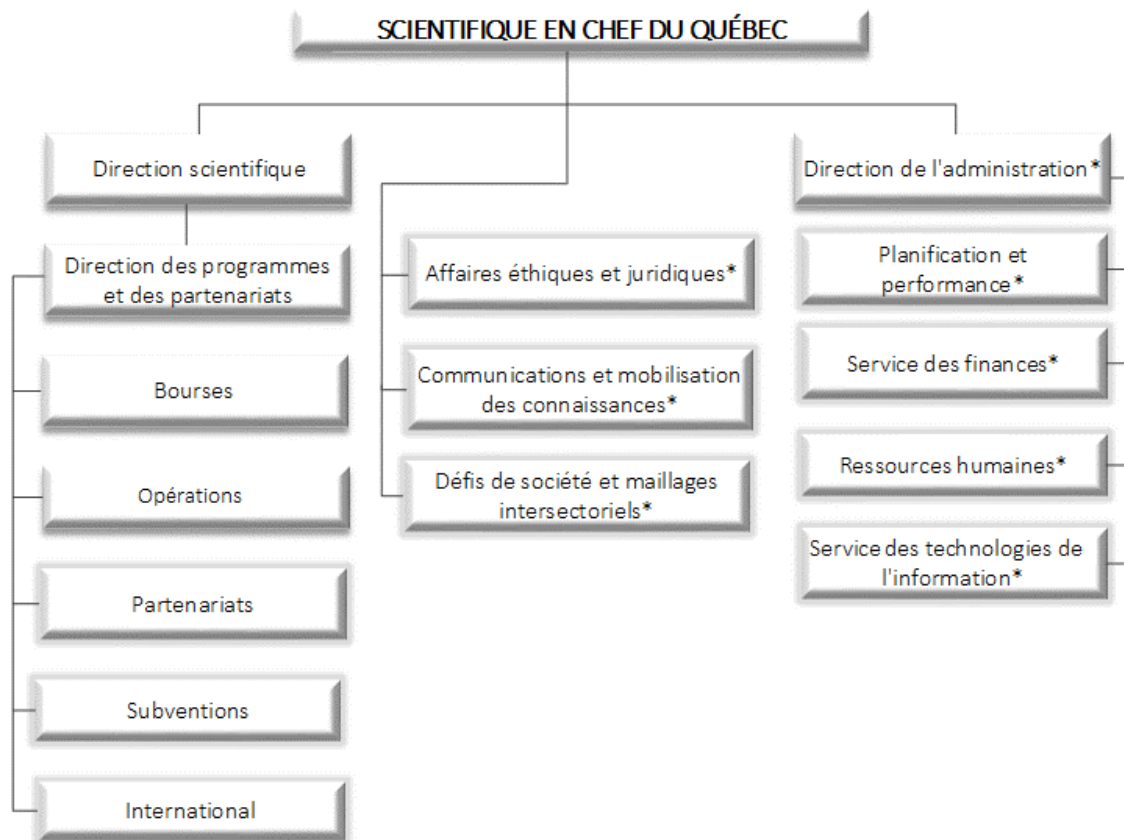
Grands défis de société

- Développement durable, incluant les impacts des changements climatiques et du numérique
- Changements démographiques et vieillissement de la population
- Entrepreneuriat et créativité

Promotion, diffusion et reconnaissance

- Prix du FRQNT
- Dialogue
- Projets spéciaux

STRUCTURE ORGANISATIONNELLE



*Services partagés entre les trois Fonds de recherche.

RÉPARTITION DES EFFECTIFS

Effectifs relevant du budget du FRQNT	Personnel d'encadrement	Personnel professionnel	Personnel de soutien	Total
Direction scientifique	2	7	11	20
Services partagés entre les Fonds	3	9,7	7,5	20,2
Total	5	16,7	18,5	40,2

Plan d'effectif adopté par le conseil d'administration en avril 2020.

GOUVERNANCE

Le FRQNT est administré par un conseil d'administration (CA) composé de 14 membres, dont le scientifique en chef et la directrice scientifique. En 2020-2021, 1 membre a remis sa démission. Le processus de remplacement en tenant compte des profils de compétences approuvés est en cours.

CONSEIL D'ADMINISTRATION (composition au 31 mars 2021)



Rémi Quirion – président du CA
Scientifique en chef du Québec
Fonds de recherche du Québec
Nommé le 1^{er} septembre 2016 pour un second mandat de cinq ans.



Janice Bailey
Directrice scientifique
Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies
Nommée le 11 mars 2019 pour un premier mandat de cinq ans.



Jean-Philippe Bradette
Cofondateur et président
Apprentx inc.
Nommé le 25 septembre 2019 pour un premier mandat de trois ans.



Nathalie de Marcellis-Warin
Professeure titulaire
Département de mathématiques et de génie industriel
Polytechnique Montréal
Nommée le 25 septembre 2019 pour un premier mandat de trois ans.



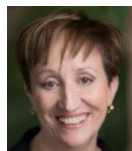
Peter Grutter
Directeur
Département de physique
Université McGill
Nommé le 25 septembre 2019 pour un second mandat de trois ans.



Gheorghe Marin
Directeur général
Centre métallurgie du Québec – CMQ
Cégep de Trois-Rivières
Nommé le 25 septembre 2019 pour un premier mandat de trois ans.



Josée Maurais
Étudiante, doctorat en chimie physique
Université de Sherbrooke
Nommée le 25 septembre 2019 pour un premier mandat de trois ans.



Malika Habel – vice-présidente du CA
Directrice générale
Collège de Maisonneuve
Nommée le 25 septembre 2019 pour un second mandat de trois ans.



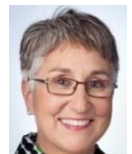
Simon Barnabé
Professeur agrégé
Département de chimie, biochimie et physique
Université du Québec à Trois-Rivières
Nommé le 25 septembre 2019 pour un second mandat de trois ans.



Li Zhen Cheng
Professeure titulaire
Institut de recherche en mines et en environnement (IRME)
Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue
Nommée le 25 septembre 2019 pour un premier mandat de trois ans.



Lyne Létourneau
Professeure titulaire
Faculté des sciences de l'agriculture
Université Laval
Nommée le 8 avril 2020 pour un premier mandat de trois ans.



Michèle Marcotte
Directrice principale
Services consultatifs scientifiques
Agence canadienne d'inspection des aliments
Nommée le 25 septembre 2019 pour un second mandat de trois ans.



Yves Mauffette
Professeur
Département des sciences biologiques, bureau
Université du Québec à Montréal
Nommé le 25 septembre 2019 pour un second mandat de trois ans.



Christian Messier
Professeur
Département des sciences naturelles
Université du Québec en Outaouais
Institut des sciences de la forêt tempérée (ISFORT)
Nommé le 25 septembre 2019 pour un premier mandat de trois ans.

OBSERVATEUR

André Doré
Directeur du développement de la relève
Ministère de l'Économie et de l'Innovation (MEI)
Nommé le 13 juin 2018.

MEMBRE SORTANT

François Deschênes

Membre du conseil d'administration et membre du comité de gouvernance et des ressources humaines jusqu'au 1^{er} février 2021

COMITÉS STATUTAIRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION (composition au 31 mars 2021)

Le conseil d'administration confie des mandats particuliers à cinq comités statutaires, à savoir le comité de gouvernance et des ressources humaines, le comité des programmes, le comité d'audit, le comité sur l'éthique et l'intégrité scientifique, et enfin, le comité intersectoriel étudiant.

<p>Comité de gouvernance et des ressources humaines</p> <p>Au cours de l'année 2020-2021, le comité de gouvernance s'est réuni 4 fois.</p> <p>Membres du comité</p> <ul style="list-style-type: none">- Rémi Quirion (président du comité)- Janice Bailey- Malika Habel- Michèle Marcotte <p>François Deschênes jusqu'au 1^{er} février 2021</p>	<p>Comité des programmes</p> <p>Au cours de l'année 2020-2021, le comité des programmes s'est réuni 8 fois.</p> <p>Membres du comité</p> <ul style="list-style-type: none">- Janice Bailey (présidente du comité)- Alexandra Cassivi- Nathalie de Marcellis-Warin- Malika Habel- Christian Messier <p>Simon Barnabé jusqu'au 12 mars 2021</p>
<p>Comité d'audit</p> <p>Au cours de l'année 2020-2021, le comité d'audit s'est réuni 5 fois.</p> <p>Membres du comité</p> <ul style="list-style-type: none">- Peter Grutter (président du comité)- Jean-Philippe Bradette- Li Zhen Cheng- Gheorghe Marin	<p>Comité sur l'éthique et l'intégrité scientifique</p> <p>Au cours de l'année 2020-2021, le comité sur l'éthique et l'intégrité scientifique s'est réuni 3 fois.</p> <p>Membres du comité</p> <ul style="list-style-type: none">- Yves Mauffette (président du comité)- Janice Bailey- Laureline Berthot (membre du comité intersectoriel étudiant)- Li Zhen Cheng- Lyne Létourneau- Gheorghe Marin- Nancy Gagnon (membre externe) <p>Francis Houde (membre du comité intersectoriel étudiant) jusqu'au 30 octobre 2020</p>
<p>Comité intersectoriel étudiant</p> <p>Au cours de l'année 2020-2021, le comité intersectoriel étudiant s'est réuni 4 fois.</p> <p>Membres du comité</p> <ul style="list-style-type: none">- Dorothee Charest Belzile (présidente du comité)- Francis Houde (vice-président du comité)- Josée Maurais (vice-présidente du comité)- Julie Bernard- Laureline Berthot- Yan Bertrand- Alexandra Cassivi- Anastasia Konina- Mathilde Jutras- Lawrence Labrecque- Annie Montpetit- Anne Xuan Lan Nguyen- Laetitia Rasclé-Beaumel- Simone Têtu- Samuel Turcotte	

PARTICIPATION DES MEMBRES AUX SÉANCES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION ET DE SES COMITÉS*

Membres au 31 mars 2021	Conseil d'administration	Comité de gouvernance et des ressources humaines	Comité des programmes	Comité d'audit	Comité sur l'éthique et l'intégrité scientifique	Comité intersectoriel étudiant
Rémi Quirion	4/4	4/4	-	-	-	-
Janice Bailey	4/4	4/4	8/8	-	3/3	-
Simon Barnabé	4/4	-	5/7	-	-	-
Jean-Philippe Bradette	4/4	-	-	4/5	-	-
Li Zhen Cheng	4/4	-	-	5/5	3/3	-
Nathalie de Marcellis-Warin	4/4	-	5/8	-	-	-
Peter Grutter	4/4	-	-	4/5	-	-
Malika Habel	4/4	4/4	7/8	-	-	-
Lyne Létourneau	3/3	-	-	-	3/3	-
Michèle Marcotte	4/4	3/4	-	-	-	-
Gheorghe Marin	4/4	-	-	5/5	2/3	-
Yves Mauffette	4/4	-	-	-	3/3	-
Josée Maurais	4/4	-	-	-	-	4/4
Christian Messier	2/4	-	5/8	-	-	-

*Le nombre total de réunions par membre peut varier en fonction de leur date de nomination. De plus, l'assiduité des anciennes et anciens membres n'est pas incluse dans le présent tableau.

RESPONSABILITÉS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Au cours de l'année 2020-2021, le **conseil d'administration** a tenu 4 séances ordinaires et il a participé, avec les conseils d'administration des deux autres Fonds, à une activité spéciale de réflexion stratégique sur la science ouverte et le libre accès aux articles scientifiques présentant les résultats de la recherche. Cette activité a été l'occasion d'offrir une formation sur ces deux thématiques aux membres du conseil d'administration.

Le conseil d'administration a adopté par résolution :

- Le rapport annuel de gestion 2019-2020 du FRQNT (sur recommandation du comité de gouvernance et des ressources humaines) et les états financiers pour l'exercice clos au 31 mars 2020 (sur recommandation du comité d'audit)
- Le plan d'action 2020-2021 du FRQNT (sur recommandation du comité de gouvernance et des ressources humaines) et le budget 2020-2021 (sur recommandation du comité d'audit)
- Le plan d'effectif (sur recommandation du comité de gouvernance et des ressources humaines)
- La nomination de membres aux comités statutaires du conseil d'administration (sur recommandation du comité de gouvernance et des ressources humaines)
- Les révisions apportées aux règles générales communes des FRQ (sur recommandation du comité des programmes et du comité de gouvernance et des ressources humaines) et aux règles et modalités des programmes du FRQNT – incluant les programmes Catalyseur d'innovation et Visage municipal ainsi que la révision du programme Regroupements stratégiques – et des programmes intersectoriels (sur recommandation du comité des programmes)
- Le modèle logique et les indicateurs clés d'impact des Fonds de recherche du Québec (sur recommandation du comité de gouvernance et des ressources humaines)
- L'endossement de la Déclaration de San Francisco sur l'évaluation de la recherche (DORA) (sur recommandation du comité de gouvernance et des ressources humaines)

RESPONSABILITÉS DES COMITÉS STATUTAIRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Outre les sujets ayant fait l'objet d'une recommandation au conseil d'administration :

- Le **comité de gouvernance et des ressources humaines** a participé au suivi de la gestion des impacts de la pandémie de COVID-19, ainsi qu'à la planification et à l'évaluation de l'offre de formation aux membres du conseil d'administration. Il a également contribué à la mise à jour du portefeuille de risques stratégiques et opérationnels.
- Le **comité des programmes** a notamment assuré le suivi du développement des programmes Impulsion, Nova, Chaires industrielles, Agora et des programmes en partenariat. Il a également assuré le suivi de la révision du programme Engagement. Un comité des programmes commun aux trois Fonds a été créé afin de discuter des nouvelles grilles d'évaluation des programmes de bourses de formation.
- Le **comité d'audit** a notamment assuré le suivi du budget et de la gestion des risques en matière de corruption et de collusion en gestion contractuelle. Il a également veillé au respect de la démarche de gestion intégrée des risques stratégiques.
- Le **comité sur l'éthique et l'intégrité scientifique** a notamment assuré le suivi du développement d'un outil d'aide à la décision pour le partage des données ainsi que de l'état d'avancement des travaux visant à transférer la responsabilité de l'obtention des autorisations éthiques vers les établissements. Il a également commencé à discuter de l'encadrement éthique de la recherche au collégial et des normes éthiques de la recherche nordique ou en contexte autochtone.
- Le **comité intersectoriel étudiant** a contribué aux réflexions des FRQ sur l'excellence en recherche et à l'harmonisation des critères d'évaluation des programmes de bourses de formation. Il a mis à jour son avis sur les impacts de la pandémie de COVID-19 sur la relève en recherche et développé un outil pour la prise en compte de la relève dans les zones d'innovation. Il a également mené des consultations et rédigé un rapport sur la relève au sein des regroupements de recherche financés par les FRQ.

RÉMUNÉRATION DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Les membres du conseil d'administration, autres que le président du CA et la directrice scientifique, ne sont pas rémunérés. Ils ont cependant droit au remboursement des dépenses engagées dans l'exercice de leurs fonctions. Le scientifique en chef et la directrice scientifique n'ont pas droit à des bonis annuels.

A dark blue vertical bar is positioned on the left side of the page. From its base, several thin, curved lines in shades of blue and grey extend upwards and outwards, creating an abstract, organic shape.

PARTIE II

L'ANNÉE EN BREF

L'ANNÉE EN BREF

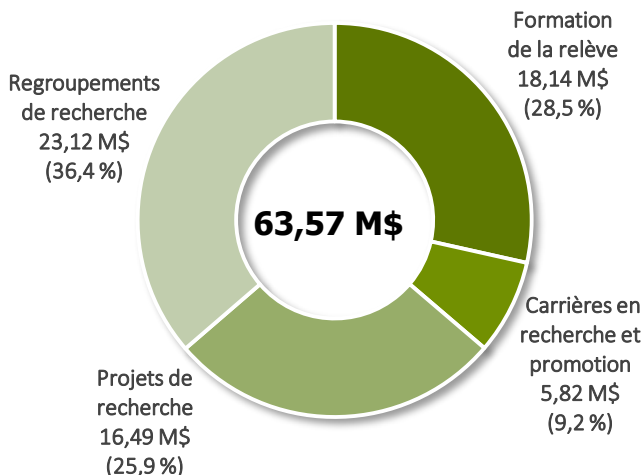
QUELQUES CHIFFRES

54 354 246 \$	en investissement du FRQNT, dont 13 086 920 \$ proviennent des crédits de la SQRI
4 009 848 \$	en investissement du FRQS et du FRQSC pour des programmes conjoints gérés par le FRQNT
5 201 107 \$	en investissement des partenaires
63 565 201 \$	en investissement total
4 684 635 \$	en frais indirects de recherche (FIR) versés aux établissements, incluant la part du FRQS et du FRQSC aux programmes conjoints
68 249 836 \$	

En plus de ces investissements dans les programmes qu'il gère, le FRQNT a investi **3 673 772 \$**, dont 199 441 \$ en FIR, dans des programmes conjoints gérés par le FRQS et le FRQSC. À ces investissements s'ajoutent également 2 214 633 \$ pour des programmes gérés pour le compte de partenaires.

En 2020-2021, le FRQNT a soutenu :

- 820** titulaires de bourses, dont **305** étudiantes et étudiants à la maîtrise, **386** au doctorat et **129** au postdoctorat
- 795** stagiaires (60 stagiaires de collège, 714 suppléments aux bourses de 1^{er} cycle du CRSNG, 21 stagiaires Globalink FRQNT-Mitacs)
- 6** bourses Adopte inc., 1 innovatrice en résidence et 149 personnes formées en entrepreneuriat par District 3
- 98** chercheuses et chercheurs universitaires titulaires d'un soutien de relève professorale
- 116** chercheuses et chercheurs de collège, membres des équipes, des regroupements stratégiques, des réseaux et des projets de recherche orientée en partenariat ou soutenus directement
- 168** projets de recherche en équipe regroupant **501** membres, incluant Prisme
- 36** regroupements stratégiques gérés par le FRQNT et composés de **2 002** membres, **30 \$** de financement hors FRQNT pour chaque dollar de la subvention regroupement du FRQNT, et **2** regroupements conjoints gérés par le FRQSC
- 2** regroupements Catalyseur d'innovation
- 41** regroupements de recherche intersectorielle sur les grands défis de société, incluant 16 équipes audacieuses
- 2** réseaux d'innovation : Reboisement et ligniculture Québec et Matériaux renouvelables Québec
- 3** programmes de recherche orientée en partenariat avec **3** partenaires du secteur public, soutenant au total **108** chercheuses et chercheurs répartis en **34** équipes
- 6** projets Visage municipal



RÉPARTITION DES OCTROIS¹

Le FRQNT appuie la communauté de la recherche au moyen de ses programmes de financement dans quatre axes :

Formation de la relève : bourses et stages, y compris en milieu de pratique

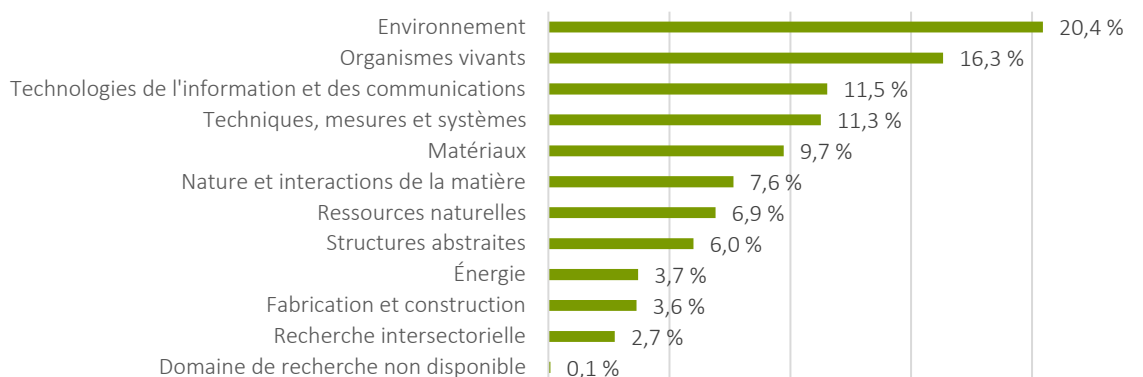
Carrières en recherche et promotion : établissement de la relève professorale, programme de la recherche collégiale, promotions et prix

Projets de recherche : projets de recherche en équipe, projets de recherche orientée en partenariat, initiatives stratégiques pour l'innovation, Prisme, collaborations internationales

Regroupements de recherche : regroupements stratégiques, catalyseurs d'innovation et réseaux

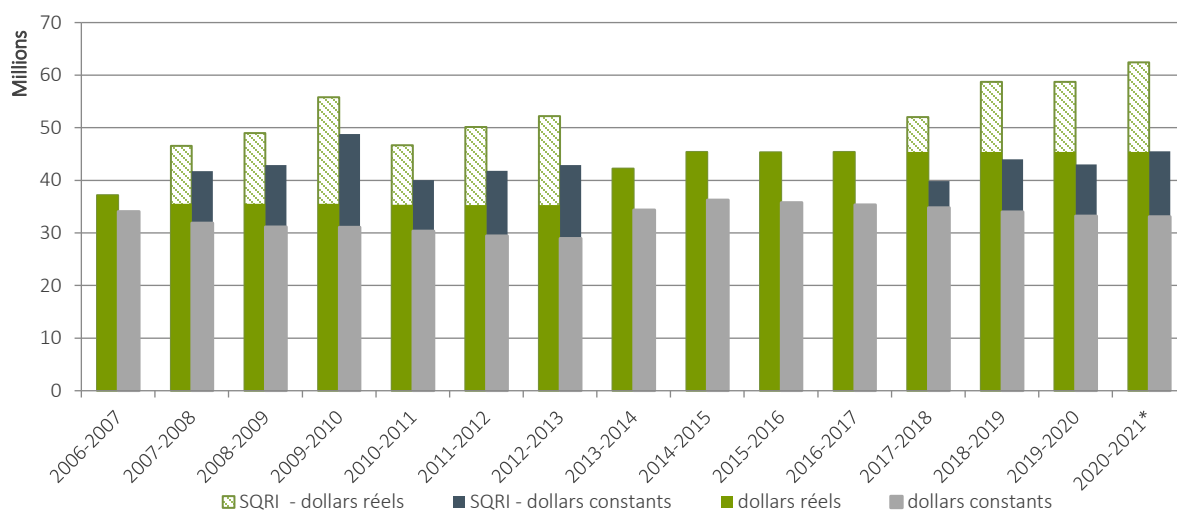
¹ Les montants du graphique ont été arrondis. Pour les données complètes, voir le tableau 1.

RÉPARTITION DES OCTROIS PAR DOMAINE DE RECHERCHE



BUDGET DU FRQNT

ÉVOLUTION DES CRÉDITS DU MINISTÈRE ALLOUÉS AU FRQNT



*En 2020-2021, la portion SQRI inclut également les crédits de relance postpandémie.

Reconnaissant l'importance de la recherche publique et le caractère essentiel des FRQ dans l'écosystème de recherche et d'innovation, le gouvernement a accordé un financement supplémentaire dans le cadre de la Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation (SQRI) 2017-2022. Cette stratégie octroie 180 M\$ additionnels sur cinq ans aux FRQ afin de soutenir les meilleurs talents de la relève (73,35 M\$), d'accroître la compétitivité des regroupements de recherche (61,7 M\$) et de répondre aux grands défis de société que sont le développement durable (incluant les impacts des changements climatiques et du numérique), les changements démographiques et le vieillissement de la population ainsi que l'entrepreneuriat et la créativité (44,95 M\$).

De plus, la science et la recherche ont été reconnues comme des éléments clés de la reprise économique postpandémie de COVID-19. Les FRQ ont reçu un montant additionnel de 50 M\$ (10 M\$ en 2020-2021 et 40 M\$ en 2021-2022) lors de la mise à jour économique du ministre des Finances en novembre 2020. Ces sommes permettront d'appuyer davantage les boursières et boursiers, en plus de mettre en place des initiatives de recherche dans des secteurs-clés : éducation, agroalimentaire, énergie propre, vieillissement et santé mentale, économie circulaire, cybersécurité, notamment.

TABLEAU DE BORD DU PLAN STRATÉGIQUE 2018-2022

OBJECTIFS	CIBLES DU PLAN STRATÉGIQUE 2018-2022	RÉSULTATS 2018-2019	RÉSULTATS 2019-2020	RÉSULTATS 2020-2021
ORIENTATION 1 : RENFORCER LES MEILLEURS TALENTS EN RECHERCHE				
AXE : FORMATION DE LA RELÈVE				
1. Améliorer le soutien à la formation de la relève	▶ 17 % (maîtrise), 5 % (doctorat) et 29 % (postdoctorat) d'augmentation de la valeur des nouvelles bourses de formation financées en 2018-2019	17 % (maîtrise) 5 % (doctorat) 29 % (postdoctorat)	17 % (maîtrise) 5 % (doctorat) 29 % (postdoctorat)	Maintien
	▶ Au moins 35 % d'augmentation du nombre de demandes admissibles aux programmes de bourses de formation d'ici 2022 (913 demandes admissibles aux concours de l'automne 2016)	48 % à l'automne 2018	65 % à l'automne 2019	68 % à l'automne 2020
	▶ Au moins 400 personnes ayant accepté une bourse par année (353 en 2016-2017)	424	453	452
	▶ Au moins 1 000 étudiantes et étudiants soutenus pour des stages de recherche au collégial et au 1 ^{er} cycle universitaire par année (935 en 2016-2017)	1 163	895 (fin du programme de 1 ^{er} cycle en milieu industriel du CRSNG)	795
AXE : CARRIÈRES EN RECHERCHE				
2. Améliorer le soutien aux carrières en recherche	▶ Au moins 100 chercheuses et chercheurs universitaires bénéficiant d'un soutien de carrière par année (95 en 2016-2017)	101	104	98
	▶ Au moins 90 chercheuses et chercheurs d'un établissement collégial soutenus par année (83 en 2016-2017)	87	88	116
AXE : DIVERSITÉ ET INCLUSION				
3. Encourager la diversité et l'inclusion au sein de la communauté scientifique	▶ Au moins 1 initiative visant à favoriser la présence des groupes sous-représentés en SNG par année	4	3	3
	▶ Au moins 40 % de femmes parmi les demandes admissibles aux programmes de bourses du FRQNT d'ici 2022 (35 % aux concours de l'automne 2016)	39 %	39 %	39 % à l'automne 2020
	▶ Au moins 25 % de femmes parmi les demandes admissibles aux programmes de subventions du FRQNT d'ici 2022 (21 % aux concours de l'automne 2016)	22 %	24 %	22 % à l'automne 2020
ORIENTATION 2 : ACCROÎTRE LA CAPACITÉ DE RECHERCHE ET D'INNOVATION DU QUÉBEC				
AXE : REGROUPEMENTS				
4. Renforcer le regroupement des expertises en recherche au Québec	▶ Montant du financement hors FRQ des regroupements stratégiques pour chaque dollar de leur subvention du FRQNT d'au moins 25/1 d'ici 2022 (23,4/1 en 2016-2017)	30/1	30/1	30/1
	▶ Au moins 2 000 chercheuses et chercheurs membres de regroupements de recherche par année (1 962 en 2016-2017)	2 044	2 143	2 305
AXE : GRANDS DÉFIS ET INTERSECTORIALITÉ				
5. Accroître les initiatives de recherche en réponse aux grands défis de société et les maillages intersectoriels	▶ Au moins 40 regroupements de recherche intersectorielle sur les grands défis soutenus par année (2 en 2016-2017)	40	42	41
AXE : COLLABORATIONS HORS QUÉBEC				
6. Faciliter les collaborations de recherche hors Québec	▶ Au moins 85 initiatives de recherche financées par année (83 en 2016-2017)	86	116 (24 projets et 92 courts séjours)	46 (23 projets et 23 courts séjours; Impact pandémie)



Cible atteinte ou presque



Cible en voie d'être atteinte



Cible non atteinte



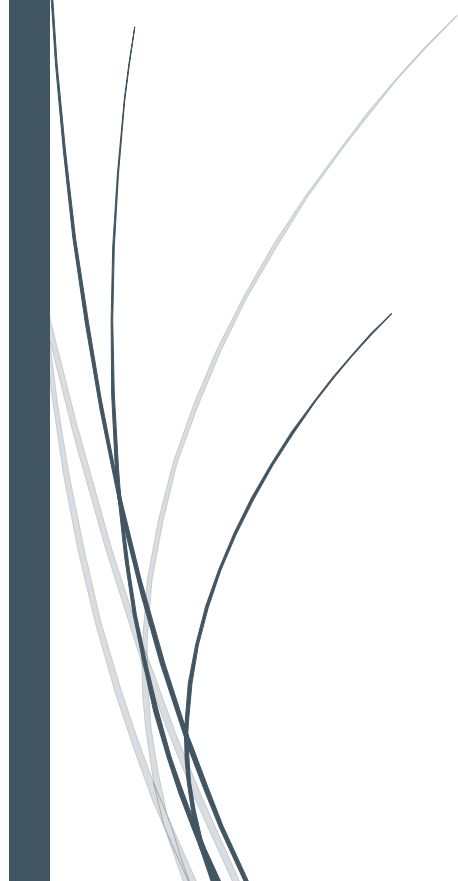
Cible reportée

OBJECTIFS	CIBLES DU PLAN STRATÉGIQUE 2018-2022	RÉSULTATS 2018-2019	RÉSULTATS 2019-2020	RÉSULTATS 2020-2021
	▶ Au moins 70 % des chercheuses et des chercheurs financés déclarant des collaborations hors Québec d'ici 2022 (65 % en 2016-2017)	51 % (valeur des subventions réduite et moratoires entre 2015 et 2017)	Données non disponibles (report de la transmission des rapports en raison de la pandémie de COVID-19)	40 %
ORIENTATION 3 : JOUER UN RÔLE DE CATALYSEUR DANS LES INTERACTIONS ENTRE LA SCIENCE ET LA SOCIÉTÉ				
AXE : MILIEUX UTILISATEURS				
7. Stimuler la construction des savoirs en collaboration avec des milieux utilisateurs	▶ Au moins 90 projets de recherche financés dans le cadre de programmes en partenariat par année (85 en 2016-2017)	49 (transition à la direction scientifique; 2 programmes élaborés)	47 (dépendant des priorités des partenaires)	42 (5 appels à propositions lancés pour financement en 2021-2022)
	▶ Au moins 25 % de personnes d'un milieu autre qu'universitaire au sein des équipes de recherche en partenariat d'ici 2022 (23 % en 2016-2017)	34 %	16 % (dépendant des priorités des partenaires)	30 %
AXE : GRAND PUBLIC				
8. Renforcer l'engagement du FRQNT et de la communauté de la recherche auprès de la société	▶ Au moins 20 % des chercheuses et des chercheurs financés déclarant des initiatives visant le grand public par année (19 % en 2016-2017)	25 %	Données non disponibles (report de la transmission des rapports en raison de la pandémie de COVID-19)	33 %
	▶ Au moins 12 000 personnes abonnées aux comptes médias sociaux d'ici 2022 (2 814 en 2016-2017)	7 156	13 573	20 714
AXE : ÉTHIQUE ET INTÉGRITÉ				
9. Renforcer la culture de l'éthique et de l'intégrité en recherche	▶ Au moins 1 initiative visant à renforcer la culture de l'éthique et de l'intégrité en recherche par année	2	2	2
	▶ Au moins 2 nouveaux programmes de soutien à la recherche en éthique d'ici 2022	1	1 (pas de nouveau programme en 2019-2020)	1 (pas de nouveau programme en 2020-2021)
ORIENTATION 4 : ACCROÎTRE LA PERFORMANCE DU FRQNT				
AXE : PRESTATION DE SERVICES				
10. Assurer une prestation de services de qualité	▶ 100 % des programmes dont le processus d'évaluation scientifique est ajusté pour favoriser davantage l'équité, la diversité et l'inclusion d'ici 2020 (0 % en 2016-2017)	23 %	100 %	100 %
	▶ 100 % des programmes dont l'évaluation scientifique est ajustée pour reconnaître davantage l'engagement auprès de la société d'ici 2021 (0 % en 2016-2017)	Réflexion commencée	Réflexion poursuivie	100 %
	▶ Sondages de satisfaction de la clientèle développés et lancés d'ici 2020	Non commencé	Reporté à l'automne 2020 : priorité accordée à un sondage sur la notoriété du Fonds	1 sondage développé et lancé
	▶ Taux de satisfaction de la clientèle d'au moins 80 % d'ici 2022	NA	NA	95 %
AXE : GOUVERNANCE ET GESTION				
11. Favoriser la mobilisation du personnel	▶ Taux de satisfaction du personnel d'au moins 92 % en 2019-2020 (92 % en 2016-2017)	Le prochain sondage sera mené en 2019-2020	90 %	NA
	▶ Taux de satisfaction du personnel d'au moins 92 % en 2021-2022	NA	NA	Le prochain sondage sera mené en 2021-2022
12. Améliorer en continu les pratiques de gestion et de gouvernance de l'organisation	▶ Au moins 2 bonnes pratiques en matière de gouvernance nouvellement mises en œuvre par année	3	4	1 (mais 8 depuis le début de la mise en œuvre du plan stratégique)



PARTIE III

LES RÉSULTATS



ATTRACTION ET RÉTENTION DES MEILLEURS TALENTS

CONTRIBUER À L'ATTRACTION ET À LA PROGRESSION D'UNE RELÈVE DIVERSIFIÉE ET EXCELLENTE

ORIENTATION 1

AUGMENTER LE SOUTIEN À LA FORMATION EN RECHERCHE DE LA RELÈVE

18,1 M\$ en soutien direct à la relève

820 bourses financées

28,5 % des investissements du FRQNT

795 stages au collégial et au 1^{er} cycle

- Maintien de la valeur bonifiée des nouvelles bourses de formation depuis 2017-2018
- Financement d'une session supplémentaire pour la relève dont la bourse de formation se terminait entre l'été 2020 et l'hiver 2021 afin d'atténuer les impacts de la pandémie
- 60 stages de recherche au niveau collégial dans le cadre d'un nouveau partenariat avec Mitacs

AMÉLIORER LE SOUTIEN AUX CARRIÈRES EN RECHERCHE

4,7 M\$

98

soutiens à des carrières universitaires en recherche, dont 46 nouveaux pour l'établissement de la relève professorale

7 % des investissements du FRQNT

116

carrières en recherche au collégial soutenues, dont 70 chercheuses et chercheurs principaux

- Soutien additionnel accordé aux titulaires d'octrois Établissement de la relève professorale afin d'atténuer les impacts de la pandémie







ENCOURAGER LA DIVERSITÉ ET L'INCLUSION AU SEIN DE LA COMMUNAUTÉ SCIENTIFIQUE

- Ajout d'un critère d'évaluation sur l'équité, la diversité et l'inclusion (EDI) dans tous les programmes de subventions
- Élaboration en cours d'une stratégie EDI des FRQ

AXE : FORMATION DE LA RELÈVE

OBJECTIF 1 : Améliorer le soutien à la formation en recherche de la relève

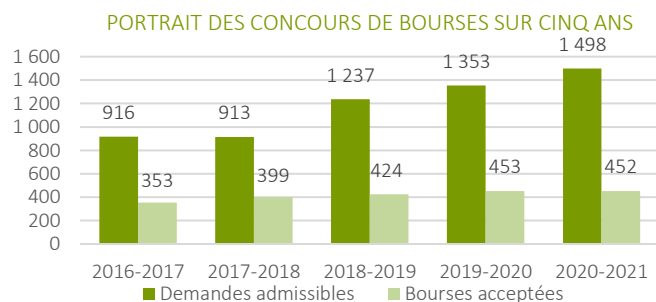
Formation en recherche à la maîtrise, au doctorat et au postdoctorat

Cibles du Plan stratégique 2018-2022	Résultats 2019-2020	Résultats 2020-2021
► 17 % (maîtrise), 5 % (doctorat) et 29 % (postdoctorat) d'augmentation de la valeur des nouvelles bourses de formation financées en 2018-2019	 17 % (maîtrise) 5 % (doctorat) 29 % (postdoctorat)	 Maintien
► Au moins 35 % d'augmentation du nombre de demandes admissibles aux programmes de bourses de formation d'ici 2022 (913 demandes admissibles aux concours de l'automne 2016)	 65 % à l'automne 2019	 68 % à l'automne 2020
► Au moins 400 personnes ayant accepté une bourse par année (353 en 2016-2017)	 453	 452

Le FRQNT a investi **16,4 M\$**, soit **1 M\$ de plus** qu'en 2019-2020, pour financer **820 bourses d'excellence²** (concours et engagements) – 305 à la maîtrise, 386 au doctorat et 129 au postdoctorat (voir le tableau 1) –, ce qui représente 24 bourses de plus qu'en 2019-2020. Les nouveaux titulaires de bourses continuent de bénéficier des mesures favorisant l'attraction et la rétention de la relève en recherche, qualifiée et innovante, grâce aux crédits de la SQRI. Le FRQNT a maintenu la valeur bonifiée des bourses depuis 2017-2018 et proposé une quatrième année au doctorat sous conditions, grâce aux crédits de la SQRI. De plus, une troisième année de financement est proposée au postdoctorat. Ces nouvelles mesures, avec une ouverture à la relève internationale au Québec, ont contribué à une hausse de 68 % de la demande admissible à l'automne 2020 comparativement à l'automne 2016 (139 % au doctorat, 18 % à la maîtrise et 26 % au postdoctorat).

Aux concours 2020-2021 (automne 2019), les demandes admissibles ont augmenté de 11 % en comparaison avec l'année précédente (1 498 comparativement à 1 353; voir le tableau 8). Au total, 452 offres de bourses ont été acceptées. En 2020-2021, 255 titulaires de bourses (concours et engagements) proviennent de l'international, soit 89 de plus que l'an dernier. Rappelons que la relève internationale représente 56 % de l'effectif étudiant à la maîtrise et 61 % de celui au doctorat en sciences naturelles et génie³. Plusieurs étudiantes et étudiants du Québec poursuivent également leurs études ou réalisent un stage hors Québec (voir l'objectif 6).

CONCOURS 2020-2021 (AUTOMNE 2019)		
	Demandes admissibles	Bourses acceptées
Maîtrise	568 (10 % de l'international)	208 (7,2 % de l'international)
Doctorat	807 (43 % de l'international)	195 (41 % de l'international)
Postdoctorat	123 (46 % de l'international)	49 (47 % de l'international)



Le FRQNT a mis en place des mesures pour minimiser les impacts de la pandémie de COVID-19 sur la relève. Un financement supplémentaire a été accordé, avec l'appui du MEI, aux titulaires de bourses de formation finissant à l'été 2020, à l'automne 2020 et à l'hiver 2021. De plus, l'application des règles de programmes de bourses a été assouplie et les impacts de la pandémie ont été pris en compte dans l'évaluation des demandes de financement (voir l'objectif 10).

Chaque année, le FRQNT demande aux titulaires de bourses ayant reçu leur dernier versement de remplir un rapport final portant sur leur situation et sur les retombées de la bourse dans la poursuite de leurs études.

² La répartition des octrois selon le genre est présentée dans le tableau 2 et selon le domaine de recherche dans le tableau 7.

³ Source : Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (MEES). Données d'inscriptions pour les diplômés de type recherche, 2018-2019.

Au moment de remplir le rapport final, environ 31 % des titulaires avaient obtenu leur diplôme ou complété leur projet et 24 % étaient à l'étape de rédaction.

RETOMBÉES DES PROGRAMMES DE BOURSES
203 titulaires ayant rempli leur rapport final en 2020-2021
(121 à la maîtrise, 48 au doctorat et 34 au postdoctorat)



Formation et carrière en recherche
89 % estiment que la bourse est un facteur assez ou très important pour la poursuite de leur programme d'études

- **32 %** n'auraient pas, ou probablement pas, entrepris leur programme d'études sans la bourse du Fonds
- **18 %** des titulaires au postdoctorat ont déposé une demande de subvention à titre de chercheuse principale ou de chercheur principal à un organisme de financement reconnu*

Rayonnement découlant des activités de recherche
57 % déclarent des publications scientifiques*
75 % déclarent des présentations scientifiques*, dont **53 %** des plus significatives sont à portée internationale
55 % déclarent avoir obtenu des prix, des distinctions ou d'autres bourses

*Pourcentage calculé parmi les titulaires à l'étape de l'interprétation des résultats (178)

Formation en recherche au collège et au 1^{er} cycle universitaire

Cible du Plan stratégique 2018-2022	Résultats 2019-2020	Résultats 2020-2021
► Au moins 1 000 étudiantes et étudiants soutenus pour des stages de recherche au collégial et au 1 ^{er} cycle universitaire par année (935 en 2016-2017)	 895 (fin du programme de 1 ^{er} cycle en milieu industriel du CRSNG)	 795

Le FRQNT a investi **1,6 M\$** pour l'attraction de la relève au collégial et au 1^{er} cycle universitaire vers la formation à la recherche en SNG. Il poursuit son offre de suppléments de **1 500 \$** aux bourses de 1^{er} cycle du CRSNG en milieu académique pour les titulaires du Québec et soutient l'attraction de **la relève internationale au 1^{er} cycle** dans le cadre du programme de bourses de recherche Globalink FRQNT-Mitacs. En 2020-2021, le FRQNT a revu son

60	bourses de stage de recherche au niveau collégial
714	suppléments aux bourses de 1 ^{er} cycle (milieu universitaire) du CRSNG
21	bourses de recherche Globalink FRQNT-Mitacs de 1 ^{er} cycle

programme de Bourse pour stage de recherche au niveau collégial, qui est désormais géré par Mitacs, assurant un effet de levier de l'investissement du FRQNT. Malgré la pandémie, 60 bourses de stage ont été accordées.

Formation à la recherche en milieu de pratique

Afin de développer des compétences diversifiées chez la relève et de favoriser la collaboration avec le milieu de la recherche collégiale, le FRQNT a soutenu 17 stages en centre collégial de transfert de technologie (CCTT) pour la relève aux 2^e et 3^e cycles universitaires dans le cadre du 2^e concours. De plus, le FRQNT soutient des bourses dans le domaine de l'économie verte, en partenariat avec le Centre de recherche industrielle du Québec (CRIQ). Par ailleurs, afin de minimiser les impacts de la pandémie de COVID-19, 25 titulaires d'une subvention Programme de la recherche collégiale ont reçu, en partenariat avec Mitacs, un octroi pour soutenir des étudiantes et étudiants qui effectuent des stages de recherche au niveau collégial.

19	stages en milieu de pratique
17	stages dans 11 CCTT
2	bourses vertes CRIQ-FRQNT

Le FRQNT a poursuivi son soutien à des initiatives visant à favoriser l'esprit d'entreprise de la relève et l'acquisition de compétences diversifiées, et ce, en collaboration avec les deux autres Fonds. Dans le cadre du programme Innovateurs et innovatrices en résidence, les personnes candidates qui se sont démarquées de par la pertinence de leur innovation pour le milieu utilisateur ont reçu le titre de Fellow. Bien qu'aucune bourse ne soit octroyée, ces personnes bénéficient de l'accompagnement et de l'encadrement dans le milieu utilisateur et sont invitées aux activités du réseau dans le cadre du programme.

PARTENARIATS POUR L'ENTREPRENEURIAT

- 6** personnes « adoptées » avec Adopte inc.
- 6** personnes bénéficiaires du fonds d'aide à l'innovation d'Adopte inc.
- 1** innovatrice en résidence
- 149** personnes réparties dans 3 cohortes pour le programme en ligne de District 3

En raison des impacts de la COVID-19, plusieurs entreprises dans tous les secteurs ont dû se transformer ou arrimer leurs offres aux besoins issus de la crise pandémique ou se positionner en vue de la relance économique. Dans ce contexte, les partenaires d'Adopte Inc. ont créé un **fonds d'aide à l'innovation**. Ainsi, en plus d'assurer un mentorat par une bourse de 12 000 \$ sur une période de 6 mois pour 6 personnes « adoptées », les FRQ soutiennent 6 autres personnes par une aide à l'innovation d'une valeur de 12 000 \$.

Les FRQ ont continué de valoriser l'entrepreneuriat scientifique de la relève en publiant, chaque vendredi, une capsule vidéo ou écrite sur les médias sociaux.

Soutien indirect à la relève

Les titulaires de subventions consacrent une part importante de leur financement au soutien de la relève formée dans le cadre de leurs projets : rémunération, bourses et compléments de bourse. Selon les rapports financiers transmis en 2020-2021, ce soutien, qui représente en moyenne 36 % des dépenses déclarées par les titulaires de subventions, atteint 61 % pour les projets de recherche universitaires, tels que ceux des programmes Établissement de la relève professorale, Projet de recherche en équipe et Projets de recherche orientée en partenariat (voir le tableau 13). Les FRQ ont permis, en 2020-2021, qu'une part plus importante des subventions soit utilisée pour soutenir la relève étudiante universitaire.

13,7 M\$ des subventions du FRQNT, soit
36 % pour soutenir la relève scientifique

- 21** au collège
- 302** au baccalauréat
- 743** à la maîtrise
- 990** au doctorat
- 214** au postdoctorat



2 270 personnes pour **589** subventions

Rapports financiers 2020-2021. Les FIR sont exclus.
Une personne peut être soutenue par plus d'une subvention.

AXE : CARRIÈRES EN RECHERCHE

OBJECTIF 2 : Améliorer le soutien aux carrières en recherche

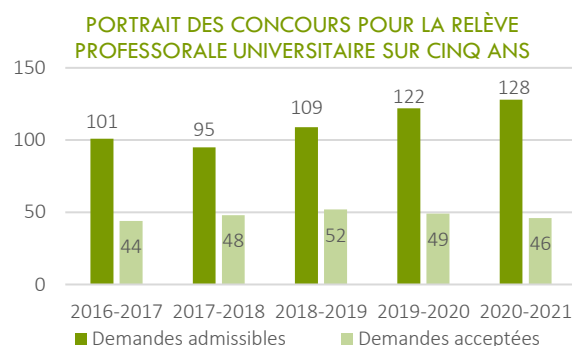
Soutien aux carrières universitaires

Cible du Plan stratégique 2018-2022	Résultats 2019-2020	Résultats 2020-2021
► Au moins 100 chercheuses et chercheurs universitaires bénéficiant d'un soutien de carrière par année (95 en 2016-2017)	 104	 98

Le FRQNT, avec les crédits additionnels de la SQRI, a investi **2,8 M\$** pour soutenir les carrières universitaires en recherche en 2020-2021 (voir les tableaux 1 et 3). Le programme **Établissement de la relève professorale** du FRQNT vise à démarrer des carrières et à rendre plus compétitifs sur les plans national et international les chercheuses et les chercheurs financés. À noter que les titulaires d'une bourse postdoctorale ayant obtenu un poste dans une université peuvent transférer leur bourse en une subvention de démarrage (montant maximal de 15 000 \$). Le FRQNT soutient également une bourse de carrière en SNG dans le cadre d'un partenariat des FRQ et de l'Institut de recherche Robert-Sauvé en santé et sécurité du travail (IRSST). Le FRQNT soutient la Chaire Alexandre Blais-Quantique avec les crédits de relance et contribue aussi à l'appui aux Chaires UNESCO du Québec, géré par le FRQSC (voir le tableau 4).

- 95** subventions Établissement de la relève professorale (46 au concours)
- 1** transfert de bourse postdoctorale en subvention de démarrage
- 1** Chaire Alexandre Blais-Quantique
- 1** bourse de carrière FRQ-IRSST (gérée par le FRQS)

Notons que depuis 2016-2017, le nombre de demandes admissibles pour l'établissement de la relève professorale est en hausse (de 101 à 128). Les titulaires d'une subvention du FRQNT bénéficient également d'une subvention pour les équipements de recherche du MEES.



Pour minimiser les impacts de la pandémie de COVID-19, un soutien financier supplémentaire de 17 500 \$ a été accordé à chaque titulaire d'octrois du programme Établissement de la relève professorale des concours 2019-2020 et 2020-2021, pour le soutien d'étudiantes ou d'étudiants, avec notamment l'appui des crédits de relance.

Chaque titulaire d'octroi doit soumettre un rapport final pour rendre compte de la portée et des activités réalisées dans le cadre de la subvention. Le portrait des collaborations internationales et celui des activités de mobilisation des connaissances sont décrits aux objectifs 6 et 7, respectivement.

RETOMBÉES DU PROGRAMME ÉTABLISSEMENT DE LA RELÈVE PROFESSORALE

(45 titulaires ayant rempli leur rapport final en 2019-2020 et 2020-2021)

Formation de la relève

- 3** étudiantes, étudiants, postdoctorantes et postdoctorants formés en moyenne dans le cadre de chaque projet subventionné
 - **82 %** des 131 étudiantes, étudiants, postdoctorantes et postdoctorants étaient soutenus financièrement par la subvention (collège : 1; 1^{er} cycle : 7; 2^e cycle : 51; 3^e cycle : 39; postdoctorat : 10)

Poursuite des travaux

51 % ont obtenu un financement d'un autre organisme pour poursuivre les travaux de recherche après la subvention

Rayonnement découlant des activités de recherche

91 % déclarent des présentations scientifiques, dont **55 %** des plus significatives sont en libre accès (74)

92 % déclarent des présentations scientifiques, dont **77 %** des plus significatives sont à portée internationale

CAPSULES DIFFUSÉES EN 2020-2021 ÉTABLISSEMENT DE LA RELÈVE PROFESSORALE UNIVERSITAIRE



Sagittaire A* : un laboratoire unique pour étudier les trous noirs supermassifs
Daryl Haggard
Université McGill



Réveiller une bactérie qui dort
Pascale B. Beauregard
Université de Sherbrooke

COVID-19



Un outil d'aide à la décision pour améliorer le dépistage
Andrea Lodi
Polytechnique Montréal

Soutien aux carrières en milieu collégial

Cible du Plan stratégique 2018-2022

- Au moins 90 chercheuses et chercheurs d'un établissement collégial soutenus par année (83 en 2016-2017)⁴

Résultats 2019-2020

88

Résultats 2020-2021

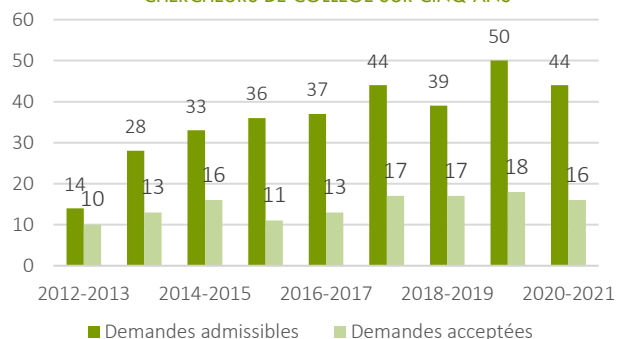
116

Le FRQNT a investi, avec l'appui de la SQRI, **1,9 M\$** pour le soutien des carrières en recherche au collégial (voir le tableau 1). En 2020-2021, **116 chercheuses et chercheurs distincts** de 25 établissements collégiaux étaient soutenus par le Fonds, ce qui représente une augmentation de 32 % par rapport à 2019-2020, grâce au lancement de nouveaux programmes. Le FRQNT encourage l'intégration des chercheuses et des chercheurs des établissements collégiaux au sein de ses programmes de regroupements en offrant un soutien salarial ou un déchargement de la tâche d'enseignement lorsqu'ils ont le rôle de chercheuse principale ou de chercheur principal, ou encore, de cochercheuse ou de cochercheur.

70 titulaires distincts d'une subvention :
47 au Programme de la recherche collégiale (16 au concours)
1 dans les projets de recherche orientée en partenariat
24 avec un déchargement de la tâche d'enseignement (4 au concours)
2 au programme Visage municipal
2 au programme Catalyseur d'innovation
84 cochercheuses ou cochercheurs dans des regroupements du FRQNT

De plus, le FRQNT soutient les carrières en recherche au collégial par le Programme de la recherche collégiale. Au concours 2020-2021, 16 nouvelles demandes ont été financées parmi les 44 demandes admissibles. En 2020-2021, le montant maximal annuel de déchargement de la tâche d'enseignement intégré à la subvention de ce programme a été augmenté de 16 000 \$ à 24 000 \$. À noter qu'une enveloppe additionnelle est disponible pour les autres programmes pour lesquels le montant maximal demeure à 16 000 \$.

PORTRAIT DES CONCOURS POUR LES CHERCHEUSES ET CHERCHEURS DE COLLÈGE SUR CINQ ANS



Chaque titulaire d'octroi doit soumettre un rapport final pour rendre compte de la portée de la subvention de recherche et des activités réalisées dans le cadre de celle-ci. Le portrait des collaborations internationales et celui des activités de mobilisation des connaissances sont décrits aux objectifs 6 et 7, respectivement.

⁴ Nombre de chercheuses et de chercheurs distincts. Une personne peut participer à plus d'une initiative financée.

RETOMBÉES - CHERCHEUSES ET CHERCHEURS DE COLLÈGE

(10 titulaires ayant rempli leur rapport final en 2019-2020 et 2020-2021)

Formation de la relève

2 étudiantes, étudiants, postdoctorantes et postdoctorants formés en moyenne pour chaque subvention

50 % des 18 étudiantes, étudiants, postdoctorantes et postdoctorants étaient soutenus financièrement par la subvention (collège : 6; 1^{er} cycle : 1; 2^e cycle : 1; 3^e cycle : 1)

Poursuite des travaux

30 % ont obtenu un financement d'un autre organisme pour poursuivre les travaux de recherche après la subvention

Rayonnement découlant des activités de recherche

80 % déclarent des publications scientifiques, dont **42 %** des plus significatives sont en libre accès (11)

80 % déclarent des présentations scientifiques, dont **67 %** des plus significatives sont à portée internationale

Le FRQNT, en collaboration avec les deux autres Fonds, a organisé une séance d'information avec la Fédération des cégeps, Synchronex et le ministère de l'Enseignement supérieur afin de dresser un portrait de la diversité des conditions de la recherche au collégial et de développer une compréhension commune, entre les équipes et les directions des FRQ, des spécificités de la recherche en milieu collégial. Ces deux objectifs permettront aux FRQ de mieux encadrer les programmes ouverts aux chercheuses et chercheurs des collèges, des cégeps et des CCTT à travers les règles générales communes et les règles spécifiques des programmes.


Des capsules de mise en valeur de la recherche financée sont disponibles sur le site Web des FRQ.

CAPSULES DIFFUSÉES EN 2020-2021 – CHERCHEUSES ET CHERCHEURS DE COLLÈGE



Des microbes pour contrer l'invasion de l'érable de Norvège 
Tonia De Bellis
Collège Dawson



Donner aux algues leurs lettres de noblesse 
Éric Tamigneaux
Cégep de la Gaspésie et des Îles-de-la-Madeleine

AXE : DIVERSITÉ ET INCLUSION

OBJECTIF 3 : Encourager la diversité et l'inclusion au sein de la communauté scientifique

Cibles du Plan stratégique 2018-2022	Résultats 2019-2020	Résultats 2020-2021
► Au moins 1 initiative visant à favoriser la présence des groupes sous-représentés en sciences naturelles, mathématiques et génie par année	3	3
► Au moins 40 % de femmes parmi les demandes admissibles aux programmes de bourses du FRQNT d'ici 2022 (35 % aux concours de l'automne 2016)	39 %	39 % à l'automne 2020
► Au moins 25 % de femmes parmi les demandes admissibles aux programmes de subventions du FRQNT d'ici 2022 (21 % aux concours de l'automne 2016)	24 %	22 % à l'automne 2020

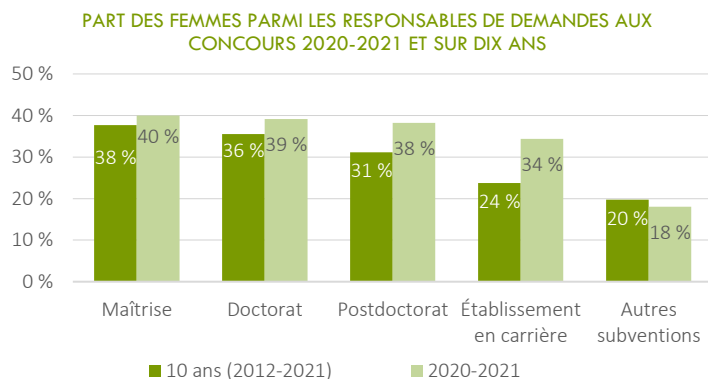
En 2020-2021, le FRQNT a mis en œuvre ou soutenu plusieurs initiatives visant à **accroître la participation des femmes, ainsi que la diversité et l'inclusion, en SNG** :

- Ajout d'un critère d'évaluation sur l'équité, la diversité et l'inclusion (EDI) dans tous les programmes de subventions
- Soutien à une bourse à la mémoire de Joyce Echaquan, et est destinée à une étudiante autochtone à la maîtrise
- Développement d'un outil d'auto-identification afin de permettre aux personnes candidates de s'identifier en fonction des groupes visés au Québec par la Loi sur l'accès à l'égalité en emploi. L'objectif est de connaître la représentation de groupes historiquement défavorisés – autres que les femmes, pour lesquelles des données sont déjà disponibles et publiques (voir le tableau 2) – parmi les demandes admissibles, recommandées et financées dans chacun des programmes. Le questionnaire sera lancé en avril 2021.

Le FRQNT, en collaboration avec les deux autres Fonds, a mis sur pied un comité sur l'équité, la diversité et l'inclusion (EDI), composé de membres des trois conseils d'administration, dont le mandat est d'appuyer les FRQ dans leurs réflexions en vue de l'élaboration d'une stratégie en EDI. D'autres actions communes aux trois Fonds de recherche et visant à renforcer leurs actions en matière d'EDI sont décrites à l'objectif 10.

La **part des femmes parmi les demandes admissibles** aux programmes du FRQNT donne une indication de la représentation féminine dans le secteur des SNG au Québec (voir le tableau 11). Au concours de l'automne 2020 (soit les concours 2021-2022), les femmes étaient responsables de 39 % des demandes admissibles aux programmes de bourses. Aussi, la part des femmes à titre de responsables dans les demandes admissibles aux programmes de subventions est en baisse, soit 23 % comparativement à 24 % l'an dernier.

Aux concours 2020-2021 (automne 2019), la part des femmes dans les demandes admissibles est supérieure à la moyenne des 10 dernières années, à tous les niveaux, sauf pour les autres subventions. Cette année, les femmes représentent 17 % des demandes admissibles au concours Projet de recherche en équipe. En 2020-2021, le **taux de succès des femmes** est identique à celui **des hommes** aux programmes de bourses de doctorat (24 %) et supérieur aux programmes de bourses de maîtrise (F : 42 %; H : 33 %) et postdoctorat (F : 49 %; H : 34 %). Pour les programmes de subventions, le taux de succès des femmes est inférieur pour l'établissement en carrière (F : 34 %; H : 37 %) et similaire pour les autres subventions de recherche (F : 28 %; H : 29 %).



STRUCTURATION DE LA RECHERCHE ET INNOVATION

ACCROÎTRE LA CAPACITÉ DE RECHERCHE ET D'INNOVATION DU QUÉBEC
ORIENTATION 2

RENFORCER LE REGROUPEMENT DES EXPERTISES EN RECHERCHE AU QUÉBEC

26,1 M\$

41 % des investissements du FRQNT

36

regroupements stratégiques soutenus
(plus de 2 002 membres)

168

équipes soutenues (501 membres)

- 30 \$ en financement hors FRQ pour chaque dollar de subvention versé aux regroupements stratégiques
- Programme Regroupements stratégiques révisé et lancé
- Prolongation d'une année du financement des regroupements de recherche en raison de la pandémie
- Lancement de Prisme, un programme Art et science, en collaboration avec le FRQSC
- Création d'Agora, vitrine du scientifique en chef accueillant les grandes plateformes de recherche

ACCROÎTRE LES INITIATIVES DE RECHERCHE EN RÉPONSE AUX GRANDS DÉFIS DE SOCIÉTÉ ET LES MAILLAGES INTERSECTORIELS

11,2 M\$

consacrés par le FRQNT, le FRQS et le FRQSC aux grands défis de société

41

regroupements de recherche intersectorielle sur les grands défis de société soutenus

456

chercheuses et chercheurs soutenus

FACILITER LES COLLABORATIONS DE RECHERCHE HORS QUÉBEC

23

projets de recherche, dont 5 nouveaux

- Nouvelle entente Globalink FRQNT-Mitacs pour des stages intégrés dans la programmation des regroupements stratégiques et des réseaux de recherche
- Nouvelle initiative internationale sur le développement durable et l'économie circulaire (ERA-MIN)

AXE : REGROUPEMENTS

OBJECTIF 4 : Renforcer le regroupement des expertises en recherche au Québec

Cible du Plan stratégique 2018-2022	Résultats 2019-2020	Résultats 2020-2021
► Au moins 2 000 chercheuses et chercheurs membres de regroupements de recherche par année (1 962 en 2016-2017) ⁵	 2 143	 2 305

Le FRQNT appuie le regroupement des expertises en recherche par ses subventions d’infrastructures – incluant les regroupements stratégiques et les réseaux – et de projets, que ce soit pour la recherche fondamentale ou pour la recherche orientée.

Soutien aux regroupements de recherche (infrastructures humaines et matérielles)

Cible du Plan stratégique 2018-2022	Résultats 2019-2020	Résultats 2020-2021
► Montant du financement hors FRQ des regroupements stratégiques pour chaque dollar de leur subvention du FRQNT d’au moins 25/1 d’ici 2022 (23,4/1 en 2016-2017)	 30/1	 30/1

Le FRQNT mise sur la structuration du système de recherche par ses regroupements stratégiques pour accroître la capacité de recherche du Québec et soutenir l’innovation. Les regroupements stratégiques rassemblent les forces en recherche de différents établissements et souvent de différentes régions, et permettent d’optimiser des ressources par le partage d’infrastructures

- 36** regroupements stratégiques (2 002 membres), dont 3 cofinancés avec le FRQSC et 1 avec le FRQSC et le FRQS
- 2** regroupements stratégiques cofinancés, gérés par le FRQSC
- 2** regroupements Catalyseur d’innovation
- 3** Plateformes FRQ Agora (1 gérée par le FRQNT)

matérielles et humaines autour d’une programmation de recherche. En 2020-2021, **17,5 M\$** ont été investis par le FRQNT, avec l’appui des crédits de la SQRI, dans le soutien d’infrastructures de recherche (voir les tableaux 1 et 3). Le FRQNT poursuit ses engagements envers 36 regroupements stratégiques. Il soutient également deux regroupements stratégiques gérés par le FRQSC. Dans le cadre des mesures COVID prises par les FRQ, tous les regroupements de recherche ont reçu, en 2020-2021, une année additionnelle de financement. Le concours du programme Regroupements stratégiques a ainsi été reporté d’un an, tout comme le dépôt des rapports d’avancement et des évaluations à mi-parcours.

En 2020-2021, le FRQNT a **révisé le programme Regroupements stratégiques**, à l’issue d’un large processus de consultation. Le programme vise désormais à : rendre le système de recherche plus intégré et dynamique, par des regroupements interdisciplinaires et interinstitutionnels de chercheuses et de chercheurs; mettre en place un cadre de formation pour l’évolution de carrières enrichissantes diversifiées et inclusives; mutualiser les infrastructures humaines et matérielles; assurer l’intégration optimale des chercheuses et chercheurs hautement qualifiés; démocratiser les connaissances. En plus de mesures EDI, la programmation des regroupements stratégiques doit contribuer à l’atteinte d’un ou de plusieurs objectifs de développement durable de l’ONU (ODD). De plus, le FRQNT, conjointement avec le FRQSC et le FRQS, a développé **AGORA**, une vitrine du scientifique en chef accueillant les grandes plateformes de recherche, dont Calcul Québec, qui était soutenu par le FRQNT dans le programme Regroupements stratégiques.

⁵ Nombre de chercheuses et chercheurs distincts membres de regroupements et d’équipes de recherche. Les membres peuvent participer à plus d’un programme.

Lancé au printemps 2020, le programme **Catalyseur d'innovation** du FRQNT vise à rassembler les chercheuses et chercheurs des collèges, des CCTT et des universités en vue de combler les besoins des principaux utilisateurs des connaissances et d'accélérer le partage des résultats de la recherche pour les milieux de pratique (voir l'objectif 7). Le concours pour ce programme se tiendra aux deux ans. Enfin, les FRQ soutiennent également des infrastructures humaines et matérielles de recherche intersectorielle sur les grands défis de société (voir le tableau 5).

Des capsules de mise en valeur de la recherche financée dans le cadre des regroupements stratégiques sont disponibles sur le site Web des FRQ.

CAPSULES DIFFUSÉES EN 2020-2021 REGROUPEMENTS STRATÉGIQUES



Les arbres, source d'ombre... et de pollen! 

Rita Sousa Silva

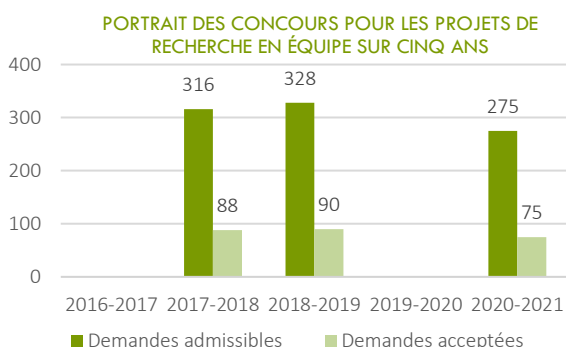
Regroupement stratégique – Centre d'études de la forêt
Université du Québec à Montréal

Soutien aux projets de recherche

Le FRQNT soutient la réalisation de projets de recherche en équipe, proposés par les chercheuses et les chercheurs ou en réponse à des appels à propositions thématiques (voir l'objectif 7).

Le programme Projet de recherche en équipe, offert deux années sur trois, a pour objectif de favoriser l'émergence de nouveaux créneaux de recherche en SNG. Il joue un rôle important pour la formation de la relève, la recherche fondamentale et la recherche multidisciplinaire. En 2020-2021, **8,5 M\$** ont été investis par le FRQNT, avec l'appui de la SQRI, pour soutenir **164 projets de recherche en équipe** (concours et engagements), dont 75 nouveaux projets au concours.

- 164** projets en équipe (483 membres), dont 75 au concours
- 4** projets Prisme, en collaboration avec le FRQSC (18 membres)
- 34** projets en partenariat (108 membres)



En parallèle, le FRQNT a travaillé avec le CRSNG au développement d'un nouveau programme de suppléments à la recherche en équipe afin d'intégrer, dans une équipe soutenue par le programme Projet de recherche en équipe du FRQNT, une chercheuse ou un chercheur en début de carrière d'une autre province que le Québec. Ce programme sera lancé en 2021-2022 et géré par le FRQNT.

Le FRQNT, en collaboration avec le FRQSC, a lancé cette année le programme pilote **PRISME**, qui a pour objectif de faire interagir les sciences et les arts. En 2020-2021, 4 subventions ont été octroyées dans le cadre du premier concours. Enfin, conjointement avec les deux autres Fonds, le FRQNT soutient également des projets de recherche intersectorielle sur les grands défis de société (voir l'objectif 5 et le tableau 5).

Chaque équipe doit soumettre un rapport final pour rendre compte de la portée de la subvention ainsi que des activités réalisées dans le cadre de la subvention. Le portrait des collaborations internationales et celui des activités de mobilisation des connaissances sont décrits aux objectifs 6 et 7 respectivement.

RETOMBÉES DES PROJETS DE RECHERCHE EN ÉQUIPE

(73 titulaires ayant rempli leur rapport final en 2019-2020 et 2020-2021)

Formation de la relève

6 étudiantes, étudiants, postdoctorantes et postdoctorants formés en moyenne, dans le cadre de chaque projet subventionné

79 % des 449 étudiantes, étudiants, postdoctorantes et postdoctorants étaient soutenus financièrement par la subvention (1^{er} cycle : 56; 2^e cycle : 114; 3^e cycle : 132; postdoctorat : 54)

Poursuite des travaux

58 % ont obtenu un financement d'un autre organisme pour poursuivre les travaux de recherche après la subvention

Rayonnement découlant des activités de recherche

90 % déclarent des publications scientifiques, dont **57 %** des plus significatives sont en libre accès (159)

92 % déclarent des présentations scientifiques, dont **75 %** des plus significatives sont à portée internationale

7 % déclarent avoir des inventions et des produits découlant des travaux soutenus

Des capsules de mise en valeur de la recherche financée dans le cadre des projets en équipe sont disponibles sur le site Web des FRQ.

CAPSULES DIFFUSÉES EN 2020-2021 - PROJETS DE RECHERCHE EN ÉQUIPE



Exploiter le sens du toucher des plantes

Anja Geitmann
Université McGill



Des électrodes revues et améliorées

Fabio Cicoira
Polytechnique Montréal



Quand les vagues et la glace s'emmêlent

Cédric Chavanne et Dany Dumont
Université du Québec à Rimouski



La couverture végétale face à la sécheresse

Vincent Maire
Université du Québec à Trois-Rivières



Contrôler intelligemment les eaux pluviales

Sophie Duchesne
Centre Eau Terre Environnement de l'INRS



Tenir les coronavirus loin des porcheries

Carl A. Gagnon
Centre de recherche en infectiologie porcine et avicole



Scénariser la réduction des gaz à effet de serre

Kathleen Vaillancourt et Olivier Bahn
Université McGill et GERAD



Des observations satellites pour lutter contre les inondations

Alain Royer
Université de Sherbrooke

Reconnaissance du rôle du personnel de recherche

Le FRQNT reconnaît l'importance du rôle du personnel de recherche. C'est pourquoi, pour la cinquième année consécutive, il a remis un prix d'excellence à trois professionnelles et professionnels de recherche.

Les titulaires de subventions consacrent une part importante de leur financement au soutien de personnel hautement qualifié dans leurs travaux de recherche. Selon les rapports financiers transmis en 2020-2021, ce soutien, qui représente en moyenne 30 % des dépenses déclarées par les titulaires de subventions, atteint 72 % pour les regroupements stratégiques (voir le tableau 13).

30 % du montant des subventions du FRQNT (11,4 M\$) utilisé pour soutenir le personnel hautement qualifié

140 techniciennes et techniciens de recherche

500 professionnelles et professionnels de recherche

640 personnes pour **667** subventions



Rapport financier 2020. Les FIR sont exclus.

Une personne peut être soutenue par plus d'une subvention.

AXE : GRANDS DÉFIS ET INTERSECTORIALITÉ

OBJECTIF 5 : Accroître les initiatives de recherche en réponse aux grands défis de société et les maillages intersectoriels

Initiatives de recherche en réponse aux grands défis de société

Cible du Plan stratégique 2018-2022	Résultats 2019-2020	Résultats 2020-2021
► Au moins 40 regroupements de recherche intersectorielle sur les grands défis soutenus par année (2 en 2016-2017)	 42	 41

Grâce aux crédits supplémentaires qui accompagnent la SQRI 2017-2022, le FRQNT, le FRQS et le FRQSC ont investi **11,2 M\$** (en excluant les FIR) dans les programmes et les initiatives, majoritairement intersectoriels, en réponse aux grands défis de société (voir le tableau 5). Par l'intermédiaire de leurs programmes phares – à savoir Audace, l'Observatoire sur les impacts sociétaux de l'intelligence artificielle et du numérique (OBVIA), le Réseau inondations intersectoriel du Québec (RIISQ) et la plateforme de financements de la recherche intersectorielle sur le vieillissement –, les FRQ ont soutenu 456 chercheuses et chercheurs en 2020-2021.

- 13** infrastructures matérielles et humaines – sous forme de réseaux, observatoire ou projet Apogée –, dont 4 nouvellement financées
- 28** équipes de recherche intersectorielle sur les grands défis de société, dont 17 nouvellement financées

Les FRQ ont mis en place une stratégie de pérennisation en conditionnant le prolongement ou le renouvellement du financement de certaines initiatives à l'identification de pistes d'action visant à assurer leur continuité au-delà de la période d'octroi. Notamment, dans le cadre du grand défi du **développement durable, incluant les impacts des changements climatiques et du numérique**, les FRQ ont renouvelé leur soutien au RIISQ et à l'initiative Vers une société québécoise plus inclusive, dont le financement avait cessé en 2019-2020.

Afin de répondre au grand défi des **changements démographiques** et du **vieillessement de la population**, les FRQ ont lancé un 2^e concours, composé des volets laboratoires vivants (*living lab*) et Appel à solutions, dans le cadre de la plateforme de financements de la recherche intersectorielle sur le vieillissement. Un 2^e concours a également été lancé en partenariat avec l'Agence mondiale antidopage (AMA) sur les biomarqueurs du dopage dans le sport.

Afin de répondre au grand défi de l'**entrepreneuriat** et de la **créativité**, les FRQ ont financé 16 nouveaux projets dans le cadre du 3^e concours du programme de recherche intersectorielle Audace. De plus, ils ont élaboré un plan d'action pour promouvoir une culture d'entrepreneuriat scientifique et encourager la création d'entreprises scientifiques.

Soutien aux maillages intersectoriels

En plus des initiatives de recherche en réponse aux grands défis, qui sont majoritairement intersectorielles, la programmation du FRQNT, du FRQS et du FRQSC prend de plus en plus en compte la recherche intersectorielle. En 2020-2021, notons le lancement du programme Prisme (géré par le FRQNT), qui mêle les arts et les sciences. Plusieurs initiatives de recherche intersectorielle permettent également la coconstruction des savoirs et le transfert des connaissances avec des milieux utilisateurs (voir l'objectif 7).

Les FRQ ont organisé une série d'**activités de maillages et de valorisation de la recherche intersectorielle**, notamment en entrepreneuriat scientifique, et ce, malgré la situation sanitaire et les contraintes liées à la

distanciation physique. Dans le cadre de l'organisation du 4^e Colloque du scientifique en chef, *De l'autruche au truchement* – tenu lors de la 88^e édition du Congrès de l'Acfas – ,les FRQ se sont associés à un centre d'artistes pour proposer de nouveaux modes d'échanges empruntant les normes et codes interactifs des jeux vidéo.

Université québécoise du futur

Le rapport *L'université québécoise du futur - Tendances, enjeux, pistes d'action et recommandations* a été rendu public en février 2021 [↗](#). Fruit de réflexions menées par un groupe de travail présidé par le scientifique en chef du Québec et de quatre journées de consultation, le rapport contient 12 recommandations. Un comité-conseil a été créé afin de déployer des actions et mesures issues de ces recommandations. De plus, un comité sur la reconnaissance de la liberté académique a reçu, en mars 2021, le mandat de rédiger une proposition d'orientations gouvernementales sur la liberté académique.

Accès aux grandes bases de données gouvernementales



Les FRQ appuient les initiatives du gouvernement pour l'amélioration de l'accès aux données des ministères et des organismes publics. Ils ont déposé un mémoire formulant des commentaires sur le projet de loi 64 en matière d'accès aux renseignements personnels à des fins de recherche. De plus, ils ont entamé des travaux avec l'Institut de la statistique du Québec en vue d'améliorer le guichet d'accès aux données.

Afin d'aider les chercheuses et les chercheurs à partager les données demandées par les revues, les FRQ ont développé un outil d'aide à la décision, qui sera diffusé en 2021-2022. Ils ont également entamé des discussions avec les parties prenantes du Bureau de coopération interuniversitaire (BCI) concernant la gestion des données de recherche et leur accès en contexte universitaire.

AXE : COLLABORATIONS HORS QUÉBEC

OBJECTIF 6 : Faciliter les collaborations de recherche hors Québec

Soutien aux collaborations hors Québec des chercheuses et des chercheurs

Cibles du Plan stratégique 2018-2022	Résultats 2019-2020	Résultats 2020-2021
▶ Au moins 85 initiatives de recherche financées par année (83 en 2016-2017)	 116 (24 projets et 92 courts séjours)	 46 (23 projets et 23 courts séjours; impact pandémie)
▶ Au moins 70 % des chercheuses et des chercheurs financés déclarant des collaborations hors Québec d'ici 2022 (65 % en 2016-2017)	Données non disponibles (report de la transmission des rapports en raison de la pandémie de COVID-19)	 40 %

Le FRQNT a investi **2,4 M\$** pour soutenir la recherche en collaboration internationale. En raison de la pandémie de COVID-19, les programmes de courts séjours pour chercheuses et chercheurs à l'international ont été interrompus. Les collaborations internationales, bien qu'ayant subi des ralentissements au début de la pandémie de COVID-19, ont pu être relancées grâce au développement de plateformes virtuelles. Les chercheuses et les chercheurs du Québec et du reste du monde ont mis en place de nouveaux modes d'échanges pour poursuivre leurs collaborations de recherche. *Le Regional Leaders Summit* s'est ainsi tenu en mode virtuel. En 2020-2021, les FRQ ont soutenu 3 nouveaux projets, gérés par le FRQSC, dans le cadre d'une entente avec le Fonds Nouvelles Frontières en Recherche des conseils de recherche du Canada afin de faciliter les collaborations entre le Québec et des groupes de recherche européens financés par la plateforme de recherche Horizon 2020.

- 11** projets intégrés dans de grands réseaux
- 12** projets bilatéraux (dont 4 nouveaux)
 - Équipes bilatérales Québec-Flandre
 - Initiative internationale sur le développement durable et l'économie circulaire (ERA-MIN)
- 2** octrois pour des **courts séjours** (dont 1 nouveau) pour des échanges avec la Cisjordanie gérés par le FRQS

Par leurs activités de représentation internationales, qui se sont maintenues malgré la pandémie de COVID-19, le scientifique en chef et la directrice scientifique permettent à la recherche québécoise de rayonner à travers le monde. Ces activités contribuent au développement d'ententes pour des programmes, des échanges ou des événements internationaux.

Le FRQNT, le FRQS et le FRQSC ont lancé le programme Audace International « Québec-Luxembourg », en partenariat avec le Fonds National de la Recherche du Luxembourg (FNR), pour financement en 2021-2022.

Chaque titulaire d'octroi doit soumettre un rapport final pour rendre compte des activités réalisées dans le cadre de la subvention. On note à nouveau une baisse de la part des subventions ayant des collaborations hors Québec (51 % dans les rapports de 2018-2019).

COLLABORATIONS HORS QUÉBEC DÉCLARÉES PAR LES TITULAIRES DE SUBVENTIONS (165 TITULAIRES)
40 % des titulaires de subventions (66) déclarent des collaborations académiques à l'extérieur du Québec
89 % à l'international (22 pays)
11 % au Canada (3 provinces)

Soutien à l'acquisition d'expérience internationale par la relève scientifique

Le FRQNT a investi **0,5 M\$** pour stimuler la mobilité de la relève étudiante en soutenant **21 stages** internationaux. Les restrictions de déplacement liées à la pandémie expliquent cette baisse de stages internationaux. Le programme offert à la relève étudiante membre des regroupements stratégiques a été remplacé cette année par le programme de bourses de recherche **Globalink FRQNT-Mitacs**, fruit d'une nouvelle entente entre le FRQNT et Mitacs. Ce programme soutient des stages universitaires au Québec et à l'international pour la relève du 1^{er} cycle, des cycles supérieurs et de niveau postdoctoral, liés à la programmation des regroupements stratégiques ainsi que des réseaux financés par le FRQNT. Malgré la pandémie, 21 stages ont été financés. Par ailleurs, le soutien du FRQNT aux étudiantes et étudiants membres des projets de recherche en équipe pour des stages de recherche à l'international, a été reporté en raison de la pandémie de COVID-19.

21 étudiantes et étudiants du Québec soutenus pour des stages de recherche à l'international (Globalink FRQNT-Mitacs)

43 nouvelles et nouveaux titulaires de bourses d'excellence (10 %) ont choisi un établissement hors Québec pour réaliser leurs études ou leur postdoctorat (5 provinces du Canada et 7 pays différents, principalement en Europe)

12 à la maîtrise, **14** au doctorat, **17** au postdoctorat

Parmi les 452 nouvelles bourses acceptées aux concours 2020-2021 du FRQNT, 43 nouvelles et nouveaux titulaires d'une bourse d'excellence, incluant 4 reports au doctorat, soit 10 % (12 % en 2019-2020), ont choisi de poursuivre leurs études à l'extérieur du Québec : 5 % à l'international et 5 % dans une autre province du Canada (voir le tableau 9). Notons que le FRQNT offre un supplément de 10 000 \$ aux postdoctorantes et aux postdoctorants dont l'établissement d'accueil se situe à plus de 250 kilomètres à l'extérieur du Québec.

Le FRQNT, le FRQS et le FRQSC encouragent l'acquisition de compétences en **diplomatie scientifique** par la relève étudiante. Des discussions sont en cours avec le ministère de l'Économie et de l'Innovation (MEI), le ministère des Relations internationales et de la Francophonie (MRIF) et Les Offices jeunesse internationaux du Québec (LOJIQ) afin de lancer une deuxième édition du programme Scientifiques en résidence. Des représentations du Québec à l'étranger autres que Londres et Munich pourraient venir s'ajouter comme lieux de stage.

Malgré la promotion du programme de bourse postdoctorale lancé avec l'International Institute for Applied Systems Analysis (IIASA) dans des domaines du développement durable, aucune candidature n'a été déposée dans le cadre de deux appels à projets. La pandémie de COVID-19 et ses impacts sur la relève québécoise déployée à l'étranger expliquent sans doute en grande partie ce manque d'enthousiasme de la relève.

IMPACT DE LA SCIENCE ET DE LA TECHNOLOGIE DANS LA SOCIÉTÉ

JOUER UN RÔLE DE CATALYSEUR DANS LES INTERACTIONS ENTRE LA SCIENCE ET LA SOCIÉTÉ

ORIENTATION 3

STIMULER LA CONSTRUCTION DES SAVOIRS EN COLLABORATION AVEC DES MILIEUX UTILISATEURS

3,3 M\$

dont 3 M\$ provenant des partenaires

- 3** programmes de recherche orientée en partenariat avec 3 partenaires
- 34** projets de recherche soutenus en partenariat, dont 25 nouveaux
- 2** regroupements Catalyseur d'innovation
- 6** projets Visage municipal

- 15 \$ en financement de partenaires pour chaque dollar de subvention versé aux projets de recherche orientée en partenariat
- 5 appels à propositions totalisant près de 15 M\$ lancés pour financement en 2021-2022
- 2 nouveaux programmes de partenariat lancés avec des milieux utilisateurs : Catalyseur d'innovation et Visage municipal
- Soutien à des initiatives de lutte contre la pandémie de COVID-19
- Lancement du Programme IMPULSION – Appui à la relance économique postpandémie

RENFORCER L'ENGAGEMENT DU FRQNT ET DE LA COMMUNAUTÉ DE LA RECHERCHE AUPRÈS DE LA SOCIÉTÉ

Lancement de **3** initiatives pour intensifier les interactions entre la science et la société dans le cadre de la pandémie de COVID-19

20 714

personnes abonnées aux comptes médias sociaux

28

prix scientifiques remis ou soutenus

- **8** citoyennes et citoyens soutenus dans un projet de science participative Engagement
- **12** étudiantes et étudiants, **6** chercheuses et chercheurs soutenus dans le cadre du programme DIALOGUE

RENFORCER LA CULTURE DE L'ÉTHIQUE ET DE L'INTÉGRITÉ EN RECHERCHE

- Lancement de **2** initiatives :
 - Module de sensibilisation portant sur l'éthique de la recherche
 - Outil d'aide à la décision pour identifier les principales exigences légales relatives aux autorisations environnementales qui pourraient être applicables à des projets de recherche

AXE : MILIEUX UTILISATEURS

OBJECTIF 7 : Stimuler la construction des savoirs en collaboration avec des milieux utilisateurs

Soutien de la recherche avec des milieux utilisateurs

Cibles du Plan stratégique 2018-2022	Résultats 2019-2020	Résultats 2020-2021
▶ Au moins 90 projets de recherche financés dans le cadre de programmes en partenariat par année (85 en 2016-2017)	47 ↑ (dépendant des priorités des partenaires)	42 ↑ (5 appels à propositions lancés pour financement en 2021-2022)
▶ Au moins 25 % de personnes d'un milieu autre qu'universitaire au sein des équipes de recherche en partenariat d'ici 2022 (23 % en 2016-2017)	16 % ↑ (dépendant des priorités des partenaires)	30 % ↑↑↑

En alliant les ressources de chacun et une diversité d'acteurs, les partenariats de recherche du FRQNT constituent un levier pour renforcer la capacité de recherche et définir de nouvelles avenues pour le savoir. Par ses programmes de partenariat pour l'innovation, le FRQNT offre à ses partenaires la possibilité d'appuyer les grands secteurs et les domaines prioritaires de recherche du Québec, et d'accélérer l'innovation en favorisant le partage des connaissances entre la communauté de recherche universitaire, collégiale et des milieux utilisateurs.

3,1 M\$ en octrois soutenus par des partenaires du secteur public (3 organisations)

En 2020-2021, le FRQNT et 3 partenaires ont investi **3,3 M\$** pour poursuivre leur engagement envers 34 projets de recherche orientée en partenariat (47 en 2019-2020; voir le tableau 1). Ces projets réunissent **108 chercheuses et chercheurs** distincts (voir le tableau 12), dont 6 % proviennent d'un milieu autre qu'universitaire, une baisse comparativement à 16 % en 2019-2020 en raison de la nature des programmes de recherche en partenariat.

34 projets de recherche orientée en partenariat financés avec 3 partenaires (15 \$ pour chaque dollar du Fonds)

Production et transformation de l'aluminium II (4 engagements)
Développement durable du secteur minier II (21 engagements)
Réduction des émissions des gaz à effet de serre (9 engagements)

2 regroupements **Catalyseur d'innovation**

6 projets **Visage municipal**

2 réseaux **intersectoriels** : Réseau Québec maritime; Institut France-Québec en appui au secteur maritime (IFQM)

Le FRQNT a été très actif pour développer de nouveaux concours et programmes avec ses partenaires gouvernementaux. Ainsi, **5 appels à propositions** totalisant près de 15 M\$ ont ainsi été lancés pour financement en 2021-2022 :

- Deuxième concours des programmes de recherche orientée en partenariat avec le MEI sur la production et transformation de l'aluminium-II (1,2 M\$ incluant les FIR) et avec le MERN sur le développement durable du secteur minier-II (6 M\$ excluant les FIR)
- Nouvelle entente dans le cadre du Programme de recherche orientée en partenariat sur le développement durable du secteur minier-II (4 M\$ pour l'entente) avec le ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles (MERN) portant exclusivement sur les minéraux critiques et stratégiques. Premier concours lancé (1,9 M\$ incluant les FIR)
- Nouveau partenariat avec le ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs (MFFP) sur la contribution du secteur forestier à l'atténuation des effets des changements climatiques. Un concours unique a été lancé (3,2 M\$ incluant les FIR)
- Nouveau partenariat (26 M\$ pour l'entente) avec le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (MAPAQ) pour la mise en place en 2021 d'un Réseau d'expertise en agriculture durable

(2,5 M\$ sur 5 ans) et de 4 appels à propositions sur l'agriculture durable qui seront lancés ultérieurement

En plus de ses partenariats, le FRQNT vise à développer une interface durable entre des équipes de recherche interordres pour combler les besoins des milieux de pratique, ainsi qu'à inciter la communauté de la recherche à travailler avec les villes et les municipalités. En plus de la poursuite du soutien à la recherche dans le secteur maritime, le FRQNT a lancé en 2020-2021 deux **programmes encourageant les partenariats en recherche** et le partage du savoir :

- **Visage municipal** vise des maillages entre des équipes de chercheuses, de chercheurs et des acteurs du milieu municipal pour la réalisation de projets arrimés sur les besoins en matière de recherche et d'innovation des municipalités. Six projets ont été financés dans le cadre du premier concours
- **Catalyseur d'innovation** soutient le regroupement de chercheuses et chercheurs des milieux collégiaux et universitaires dans le but d'accélérer le partage des résultats de recherche pour des milieux utilisateurs (voir l'objectif 4). Deux projets ont été financés dans le cadre du premier concours

Les FRQ sont des partenaires majeurs dans l'effort gouvernemental visant à mitiger les **impacts de la pandémie de COVID-19**. En concertation avec des acteurs de la recherche et de l'innovation, ils soutiennent des solutions innovantes pour diminuer les impacts à court et à long terme. Dès le début de la crise, le leadership des FRQ a mené à la création d'un groupe tripartite de travail FRQ-MEI-MSSS qui a collaboré étroitement, notamment avec Génome Québec et des regroupements sectoriels de recherche industrielle, pour analyser plus de 700 solutions de recherche liées à la pandémie. Plusieurs initiatives de recherche ont été soutenues par les trois Fonds en partenariat avec des acteurs du milieu gouvernemental, fédéral et provincial, et des municipalités, notamment :

- Projet de dépistage de la COVID-19 dans les eaux usées comme outil de vigie et de gestion dans 3 municipalités et 2 régions du Québec
- Programme **IMPULSION** visant le financement de projets à déploiement rapide en soutien à la relance économique postpandémie du Québec, lancé en mars 2021 dans les thématiques du vieillissement, de l'agroalimentaire, de l'énergie verte et de l'éducation

Plusieurs initiatives de recherche intersectorielle sur les grands défis de société permettent également la coconstruction des savoirs et le transfert des connaissances avec des milieux utilisateurs. C'est le cas du RIISQ, de l'initiative Vers une société québécoise plus inclusive, et des *living labs* financés, en partenariat avec le MSSS, dans le cadre de la plateforme de financements de la recherche intersectorielle sur le vieillissement.

Chaque titulaire d'octroi doit soumettre un rapport final pour rendre compte de la portée de la subvention de recherche ainsi que des activités réalisées dans le cadre de celle-ci. Le portrait des collaborations internationales et celui des activités de mobilisation des connaissances sont décrits aux objectifs 6 et 7, respectivement.

RETOMBÉES DES PROJETS DE RECHERCHE ORIENTÉE EN PARTENARIAT

(36 titulaires ayant rempli leur rapport final en 2019-2020 et 2020-2021)

Formation de la relève

- 6** étudiantes, étudiants, postdoctorantes et postdoctorants formés en moyenne dans le cadre de chaque projet
- 86 %** des 213 étudiants étaient soutenus financièrement par la subvention (collège : 1; 1^{er} cycle : 32; 2^e cycle : 73; 3^e cycle : 57; postdoctorat : 20)

Poursuite des travaux

- 42 %** ont obtenu un financement d'un autre organisme pour poursuivre les travaux de recherche après la subvention

Rayonnement découlant des activités de recherche

- 83 %** déclarent des publications scientifiques, dont **52 %** des plus significatives sont en libre accès (59)
- 94 %** déclarent des présentations scientifiques, dont **55 %** des plus significatives sont à portée internationale
- 6 %** déclarent avoir des inventions et des produits découlant des travaux soutenus

Des capsules de mise en valeur de la recherche financée en partenariat sont disponibles sur le site Web des FRQ.

**CAPSULES DIFFUSÉES EN 2020-2021
PROJETS DE RECHERCHE ORIENTÉE EN
PARTENARIAT**



Mieux connaître les fromages d'ici
Steve Labrie
Université Laval

COVID-19



Du matériel médical fabriqué au Québec
Jean-Philippe Jacques
Cégep de Trois-Rivières

Soutien de la mobilisation des connaissances entre le milieu de la recherche et des milieux utilisateurs

Dans le contexte de la pandémie de COVID-19, le scientifique en chef et la directrice scientifique ont mené de nombreuses activités de **conseil scientifique auprès du milieu gouvernemental et politique**. De plus, ils ont poursuivi leur participation à la mise en place des projets de zones d'innovation, contribuant ainsi à la stratégie gouvernementale pour la relance économique du Québec.

Le FRQNT cherche à accroître et à faciliter la **mobilisation des connaissances** entre le milieu de la recherche et des milieux utilisateurs. Le soutien financier offert aux titulaires de subvention facilite d'ailleurs l'organisation de telles activités. Les rapports finaux transmis par les titulaires permettent d'en faire l'évaluation.

Selon les rapports finaux transmis en 2020-2021, 35 % des titulaires de subventions déclarent des partenariats avec des milieux utilisateurs, dont 86 % pour le programme Projet de recherche orientée en partenariat. D'ailleurs, 75 % des titulaires de ce programme déclarent des activités de transfert et partage de connaissances auprès des milieux utilisateurs, démontrant ainsi l'importance de la mobilisation des connaissances pour ce programme.

**PARTENARIATS DÉCLARÉS PAR LES TITULAIRES DE
SUBVENTIONS**
(165 titulaires de subventions ayant rempli un rapport final en
2019-2020 et 2020-2021)

- 35 %** déclarent collaborer avec des partenaires provenant des milieux utilisateurs, dont :
 - 62 % dans le secteur privé
 - 38 % dans le secteur public
 - 12 % hors Québec
- 38 %** déclarent réaliser des activités de transfert et partage de connaissances auprès des milieux utilisateurs

Une série d'**activités de maillages et de promotion de la science** auprès de milieux utilisateurs a été organisée par le FRQNT, en collaboration avec les deux autres Fonds, et ce, malgré la situation sanitaire et les contraintes liées à la distanciation physique. Notons, par exemple, un atelier scientifique organisé conjointement par la Ville de Montréal et les FRQ sur l'usage de l'espace public en période de pandémie, ou encore, la 13^e édition du Déjeuner du scientifique en chef à l'Assemblée nationale sur la thématique de la course aux vaccins. Toutes ces activités, qui contribuent à outiller la communauté de la recherche dans ses interactions avec le milieu gouvernemental, sont répertoriées sur le site Web du scientifique en chef [↗](#).

Le FRQNT publie une vingtaine de capsules Web chaque année pour **mettre en valeur les résultats de la recherche** auprès de milieux utilisateurs. Des exemples d'innovations adoptées par des milieux hors académiques ont d'ailleurs été documentés dans le cadre d'un appel de la directrice scientifique au printemps 2020. Ils ont été mis en valeur dans le cadre de ces capsules.

Soutien au libre accès aux résultats de recherche

En 2020-2021, le FRQNT, le FRQS et le FRQSC ont accéléré la transition vers le libre accès aux résultats de recherche en signant la DORA, qui s'articule autour du principe général de l'appréciation de la qualité de la production scientifique autrement qu'avec les facteurs d'impact attribués à certaines revues scientifiques. Les

FRQ ont également signé la déclaration sur le partage des données de *Wellcome trust*, qui oblige les chercheuses et chercheurs financés pour des projets de recherche sur la COVID-19 à partager les données rapidement.

Désireux d'aller encore plus loin, les FRQ ont entamé des discussions avec leurs conseils d'administration afin d'appuyer le plan S et de se joindre au consortium cOAlition S.

Dans ce contexte, on comprend que le libre accès aux résultats de la recherche financée revête une importance capitale. Dans leur rapport final, les titulaires de bourses et de subventions doivent identifier les publications en libre accès parmi leurs publications les plus significatives.

**PUBLICATIONS EN LIBRE ACCÈS DÉCLARÉES PAR LES
TITULAIRES DE SUBVENTIONS**
55 % des publications des chercheuses et chercheurs

AXE : GRAND PUBLIC

OBJECTIF 8 : Renforcer l'engagement du FRQNT et de la communauté de la recherche auprès de la société

Engagement de la communauté de la recherche auprès de la société

Cible du Plan stratégique 2018-2022	Résultats 2019-2020	Résultats 2020-2021
<p>► Au moins 20 % des chercheuses et des chercheurs financés déclarant des initiatives visant le grand public par année (19 % en 2016-2017)</p>	<p>Données non disponibles (report de la transmission des rapports en raison de la pandémie de COVID-19)</p>	<p> 33 %</p>

Dans leurs rapports finaux transmis en 2020-2021, 18 % des titulaires de bourses déclarent avoir diffusé leurs résultats de recherche, liés aux travaux soutenus, auprès du grand public. Ce pourcentage est de 33 % pour les titulaires de subventions, dont 42 % dans le cadre du programme Projets de recherche orientée en partenariat.

Le FRQNT, le FRQS et le FRQSC ont soutenu 6 projets dans le cadre du programme novateur de recherche participative

Engagement (géré par le FRQNT). Ces projets seront présentés lors d'un colloque du Congrès de l'Acfas sur les différentes formes de science participative. À la suite de cette 1^{re} édition, le programme a été révisé pour un lancement de la 2^e édition au printemps 2021. De plus, la 2^e édition du programme **Dialogue** (géré par le FRQS) encourageant la communication scientifique auprès du grand public a été lancée.

ACTIVITÉS AUPRÈS DU GRAND PUBLIC DÉCLARÉES PAR LES TITULAIRES DE BOURSES OU DE SUBVENTIONS

(165 titulaires de subventions ayant rempli leur rapport final en 2019-2020 et 2020-2021, et 203 titulaires de bourses ayant rempli leur rapport final en 2020-2021)

33 % des titulaires de subventions déclarent avoir diffusé leurs résultats de recherche auprès du grand public, dont : 62 % des plus significatives dans les médias, 18 % dans des séances d'éducation ou de sensibilisation et 8 % dans des sites Web ou médias sociaux

18 % des titulaires de bourses déclarent avoir diffusé les résultats de recherche auprès du grand public

- 12** étudiantes et étudiants soutenus avec une bourse DIALOGUE
- 6** chercheuses et chercheurs soutenus avec une subvention DIALOGUE
- 8** citoyennes et citoyens soutenus dans un projet de science participative Engagement

Pour minimiser les impacts de la pandémie de COVID-19, le FRQNT, en collaboration avec les deux autres Fonds, a lancé 3 initiatives visant à renforcer les interactions entre la science et la société : **#CovidArtQc**, qui a permis à des artistes, des municipalités et des scientifiques de s'associer pour créer des œuvres d'art urbaines traitant de différents aspects de la pandémie de COVID-19; appel à projets de communication numérique pour **mobiliser les jeunes dans la lutte contre la COVID-19** – les thématiques des équipes étudiantes financées couvrent la vaccination, la santé mentale, la sexualité, la désinformation et la persévérance scolaire; initiative de science participative avec **QuébecOiseaux**, lancée dans le contexte des mesures d'isolement, afin d'inviter les Québécoises et Québécois à découvrir les oiseaux.

- 9** œuvres d'art urbaines créées avec CovidArtQc
- 11** équipes étudiantes engagées dans la lutte contre la COVID-19
- 1** initiative participative avec QuébecOiseaux

Mise en valeur de la recherche auprès de la société

Cible du Plan stratégique 2018-2022

- Au moins 12 000 personnes abonnées aux comptes médias sociaux d'ici 2022 (2 814 en 2016-2017)

Résultats 2019-2020

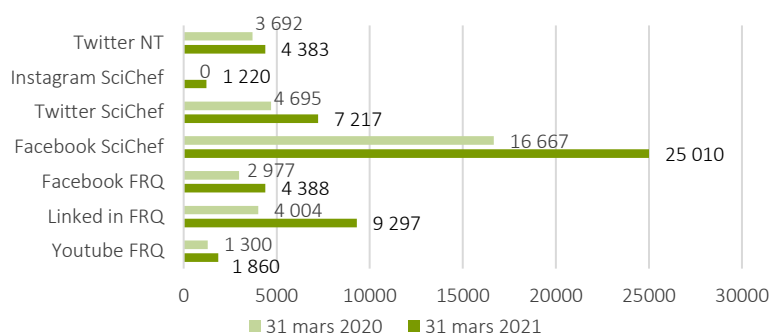
13 573

Résultats 2020-2021

20 714

Le FRQNT cherche à augmenter la portée de ses communications sur le Web et les médias sociaux. Au 31 mars 2021, il comptait 4 383 personnes abonnées à son compte Twitter, auxquelles s'ajoute un tiers des abonnés aux comptes qu'il partage avec les deux autres Fonds, pour un total de **20 714 personnes abonnées** (voir la figure ci-contre). Il s'agit d'une augmentation de 53 % par rapport au 31 mars 2020. Notons

NOMBRE DE PERSONNES ABONNÉES AUX MÉDIAS SOCIAUX



que la page Facebook du scientifique en chef a connu une augmentation significative du nombre de ses abonnés à la suite du passage du scientifique en chef à l'émission *Tout le monde en parle*. Dans le contexte de la pandémie de COVID-19, celui-ci a d'ailleurs été fortement sollicité par les médias audiovisuels et écrits. Toutes ses interventions sont disponibles sur son site Web [🔗](#). Enfin, le compte Instagram du scientifique en chef a été lancé pour augmenter la portée de ses publications, toucher un auditoire plus jeune et permettre un contact différent avec la science et la recherche.

Le FRQNT, en collaboration avec les deux autres Fonds, a poursuivi ses efforts de **diffusion et de promotion de la science**. En partenariat avec Télé-Québec et l'Agence Science-Press, les FRQ ont soutenu la création d'une série de 20 capsules informatives et ludiques intitulées *On veut des faits* pour aider les jeunes – principales cibles de cette initiative – à distinguer l'information fiable de celle qui ne l'est pas dans les médias et les médias sociaux. Ce partenariat s'inscrit dans une série d'initiatives des FRQ visant à **faire contrepoids à la désinformation**. De plus, les partenariats suivants se sont poursuivis en 2020-2021 : Centre Déclic, Agence Science-Press (capsules du Détecteur de rumeurs), Cœur des sciences (1 panel en virtuel sur l'état de la science au regard de la COVID-19), Musée de la civilisation - Québec (série *Décoder le monde*), Institut du nouveau monde (*L'état du Québec 2021*), Savoir Média (série de capsules *Cabine de recherche*).



Le FRQNT a lancé le Prix Gisèle-Lamoureux pour les publications en français. Au total, il a soutenu la remise de **28 prix et reconnaissances**.

PRIX SCIENTIFIQUES REMIS OU SOUTENUS PAR LE FRQNT EN 2020-2021

- Relève étoile Louis-Berlinguet
- Relève étoile collégiale
- Excellence des professionnelles et professionnels de recherche
- prix d'excellence de l'ADÉSAQ pour la meilleure thèse de doctorat
- prix Jacques-Rousseau de l'Acfas
- prix du Club des Ambassadeurs du Palais des congrès de Montréal et du Centre des congrès de Québec pour l'organisation de congrès
- prix Fernand-Seguin de l'Association des communicateurs scientifiques
- prix Coup de cœur OSEntreprendre
- prix du concours Science en classe dans le cadre du Festival Eureka⁶
- prix Collaboration scientifique de l'IAPQ⁷

⁶ L'édition 2020 du Festival Eureka a été annulée en raison de la pandémie de COVID-19.

⁷ L'édition 2020 du concours a été annulée en raison de la pandémie de COVID-19.



Visibilité du Fonds

Le FRQNT, en collaboration avec les deux autres Fonds, s'est doté d'une stratégie afin de renforcer la notoriété des FRQ et de mieux faire connaître, par la communauté scientifique, la recherche et ses impacts dans la société. Dans le cadre du déploiement de cette stratégie, les FRQ ont développé une trousse de valorisation pour mettre en valeur les récipiendaires d'une bourse ou d'une subvention ainsi qu'une campagne numérique pour encourager ces récipiendaires à afficher leur réussite et leur fierté d'être membres de la communauté FRQ.


AXE : ÉTHIQUE ET INTÉGRITÉ

OBJECTIF 9 : Renforcer la culture de l'éthique et de l'intégrité en recherche

Soutien de la culture de l'éthique et de l'intégrité en recherche

Cible du Plan stratégique 2018-2022	Résultats 2019-2020	Résultats 2020-2021
▶ Au moins 1 initiative visant à renforcer la culture de l'éthique et de l'intégrité en recherche par année	 2	 2

Le FRQNT, en collaboration avec les deux autres Fonds, a développé des **outils** visant à renforcer la culture de l'éthique et de l'intégrité en recherche :

- Un module de sensibilisation sur l'éthique de la recherche a été lancé, en versions française et anglaise, portant à 3 le nombre d'outils de sensibilisation offerts par les FRQ en lien avec la conduite responsable en recherche .
- Un outil d'aide à la décision a été développé pour identifier les principales exigences légales relatives aux autorisations environnementales qui pourraient être applicables à des projets de recherche. Cet outil découle du déploiement du plan d'action sur la responsabilité environnementale, adopté par les FRQ en 2019-2020.



Le FRQNT a poursuivi ses travaux sur les **aspects éthiques de la recherche** dans les domaines du numérique, de l'intelligence artificielle et des données massives, en collaboration avec les deux autres Fonds. Il a également entamé des réflexions sur l'encadrement éthique de la recherche au collégial et les normes éthiques de la recherche nordique ou en contexte autochtone.

Il a poursuivi la mise en œuvre de la **Politique sur la conduite responsable en recherche**, dont la mise à jour a commencé en 2020. Le comité sur la conduite responsable en recherche a reçu 16 nouvelles allégations pour l'ensemble des FRQ. Il a terminé de traiter 7 d'entre elles, ainsi que 9 allégations reçues lors des années précédentes. Des statistiques et autres informations pertinentes sur la conduite responsable en recherche sont, par ailleurs, diffusées sur le site Web des FRQ. Une activité destinée aux personnes chargées de la conduite responsable en recherche a été organisée à l'automne 2020. Réunissant une soixantaine de personnes, cette activité a été l'occasion de dresser le bilan de cinq années de collaboration avec les établissements. Finalement, notons qu'en 2020-2021, les FRQ ont accompagné plusieurs ministères, organismes et autres organisations dans leurs réflexions liées à la conduite responsable en recherche.

Soutien à la recherche en éthique

Cible du Plan stratégique 2018-2022	Résultats 2019-2020	Résultats 2020-2021
▶ Au moins 2 nouveaux programmes de soutien à la recherche en éthique d'ici 2022	 1 (pas de nouveau programme en 2019-2020)	 1 (pas de nouveau programme en 2020-2021)

Le FRQNT n'a pas lancé de nouveau programme de soutien à la recherche en éthique, mais des réflexions ont été entamées pour le développement d'un programme en 2021-2022. La recherche en éthique a toutefois été soutenue à travers les différents programmes du Fonds. En 2020-2021, **2,9 M\$** ont été investis pour soutenir 4 regroupements stratégiques, dont un axe ou un thème de recherche porte sur l'éthique, et 3 projets de recherche.

UNE ORGANISATION PERFORMANTE EN SOUTIEN À LA COMMUNAUTÉ DE LA RECHERCHE

ACCROÎTRE LA PERFORMANCE DU FRQNT
ORIENTATION 4

ASSURER UNE PRESTATION DE SERVICES DE QUALITÉ

Une clientèle satisfaite à **95 %**

Développement d'un questionnaire d'auto-identification pour les personnes candidates

201

comités d'évaluation pour les programmes du FRQNT

De nouvelles mesures pour rendre l'évaluation scientifique plus inclusive :

- Prise en compte des impacts de la pandémie de COVID-19 sur les activités de recherche et de formation
- Révision et harmonisation des critères d'évaluation des programmes de bourses de formation des trois Fonds de recherche du Québec

FAVORISER LA MOBILISATION DU PERSONNEL

Création d'un comité de gestion des opérations en cas de pandémie

Mise en œuvre de conditions de travail flexibles et propices à la poursuite des activités du Fonds en contexte de télétravail

- Pistes d'action mises en œuvre pour améliorer en continu l'organisation du travail

AMÉLIORER EN CONTINU LES PRATIQUES DE GESTION ET DE GOUVERNANCE DE L'ORGANISATION

1 nouvelle pratique de gouvernance mise en œuvre pour un total de 8 depuis 2018-2019

Création d'un comité commun aux trois Fonds pour alimenter les réflexions sur l'équité, la diversité et l'inclusion

Adoption d'un plan d'action de développement durable transitoire pour 2021-2022

AXE : PRESTATION DE SERVICES

OBJECTIF 10 : Assurer une prestation de services de qualité

Évaluation scientifique des demandes de financement

Cibles du Plan stratégique 2018-2022	Résultats 2019-2020	Résultats 2020-2021
► 100 % des programmes dont le processus d'évaluation scientifique est ajusté pour favoriser davantage l'équité, la diversité et l'inclusion d'ici 2020 (0 % en 2016-2017)	 100 %	 100 %
► 100 % des programmes dont l'évaluation scientifique est ajustée pour reconnaître davantage l'engagement auprès de la société d'ici 2021 (0 % en 2016-2017)	 Réflexion poursuivie	 100 %

Le FRQNT a poursuivi ses démarches pour mettre en place un **processus d'évaluation scientifique plus inclusif et propice à la démocratisation des savoirs**. Depuis 2018-2019, les membres des comités d'évaluation sont invités à suivre une courte formation en ligne afin de réduire l'influence des préjugés involontaires dans le processus d'évaluation scientifique. En 2020-2021, cette sensibilisation a été ajoutée au processus d'évaluation de tous les programmes de bourses et de subventions du FRQNT. Selon un sondage mené au printemps 2020, 88 % des membres des comités d'évaluation qui ont complété la formation jugent qu'elle leur a été possiblement ou assurément utile dans le processus d'évaluation.

Dans le cadre des concours de l'automne 2020, les règles des programmes ont été assouplies. De plus, les personnes candidates ont été invitées à décrire les impacts de la pandémie de COVID-19 sur leurs activités de recherche ou de formation, et ce, pour que ceux-ci soient pris en compte par les membres des comités d'évaluation. Au total, 20 % des demandes de financement reçues par le FRQNT comprenaient un tel document. En collaboration avec les deux autres Fonds, le FRQNT a analysé un échantillon représentatif des documents déposés afin de dresser un portrait des impacts de la pandémie sur la communauté de la recherche.

En collaboration avec les deux autres Fonds, le FRQNT a développé un questionnaire d'auto-identification afin de permettre aux personnes candidates de s'identifier en fonction des groupes visés au Québec par la Loi sur l'accès à l'égalité en emploi. L'objectif recherché ainsi est de connaître la représentation de groupes historiquement défavorisés – autres que les femmes, pour lesquelles des données sont déjà disponibles et publiques (voir le tableau 2) – parmi les demandes admissibles, recommandées et financées dans chacun des programmes. Le questionnaire sera lancé en avril 2021.

Les FRQ ont harmonisé les critères d'évaluation de leurs programmes de bourses de formation pour accroître la cohérence de leurs actions sur le plan de la formation de la relève en recherche, ainsi que l'équité pour la relève des différents secteurs. Cette démarche d'harmonisation a aussi permis aux FRQ de développer une **vision actualisée de l'excellence en recherche**, qui valorise une plus grande diversité d'activités liées à la recherche et de profils étudiants. Les nouveaux critères d'évaluation constituent un changement de culture pour les trois Fonds et seront mis en œuvre dès les concours de l'automne 2021. De plus, les programmes de subventions ont été révisés pour favoriser l'équité, la diversité et l'inclusion (voir l'objectif 3).




L'attribution de bourses et de subventions par le FRQNT repose sur **l'organisation et la tenue de comités de pairs pour l'évaluation scientifique des demandes**, selon les meilleures pratiques mises en œuvre au niveau international. Les comités d'évaluation thématiques et multidisciplinaires réunissent des chercheuses et chercheurs reconnus pour leurs compétences et pour leur connaissance des sujets propres aux demandes. De plus, des expertes et experts externes sont sollicités pour appuyer le travail des comités. Dans un souci d'amélioration continue, la direction scientifique rencontre chaque année les présidentes et les présidents des comités d'évaluation tenus pour l'ensemble des programmes, afin de recueillir leurs commentaires et suggestions sur le processus d'évaluation scientifique. Notons que le nombre d'expertes et experts est en baisse depuis la révision de la composition des comités d'évaluation de certains programmes de subvention.

1 975	demandes admissibles en 2020-2021 aux programmes de bourses et de subventions du Fonds évaluées
201	comités d'évaluation réunis , soit 109 pour les programmes de subventions et 92 pour les programmes de bourses
689	membres de comités , dont 179 femmes (26 %) et 37 % de l'extérieur du Québec
38	expertes et experts externes , dont 13 femmes (34 %) et 58 % de l'extérieur du Québec

En raison de la solide expertise développée par le FRQNT en matière d'évaluation de la recherche publique, 6 organismes et ministères lui ont confié cette année des **mandats spéciaux de gestion et d'évaluation scientifique (6)** (voir le tableau 15). L'évaluation de certains programmes revient plusieurs fois dans l'année, notamment pour ceux de la FCI.

6	mandats d'évaluation scientifique (3) et de gestion de programmes (3) pour le compte de partenaires
242	membres de comités , dont 53 femmes (25 %) et 50 % de l'extérieur du Québec

Service à la clientèle

Cibles du Plan stratégique 2018-2022	Résultats 2019-2020	Résultats 2020-2021
► Sondages de satisfaction de la clientèle développés et lancés d'ici 2020	 Reporté à l'automne 2020 : priorité accordée à un sondage sur la notoriété du Fonds	 1 sondage développé et lancé
► Taux de satisfaction de la clientèle d'au moins 80 % d'ici 2022	NA	 95 %

La satisfaction de la clientèle est une préoccupation constante et les équipes du Fonds sont demeurées mobilisées pour répondre rapidement aux requêtes, et ce, dans les délais prévus par la Déclaration de services aux citoyennes et citoyens. Les FRQ ont développé et lancé un premier sondage de satisfaction visant le processus de dépôt d'une demande de financement, en versions française et anglaise. Le **taux de satisfaction de la clientèle** s'élève à **95 %**. Les commentaires reçus sont pris en compte par les FRQ pour alimenter leur démarche d'amélioration continue, notamment dans le cadre de l'harmonisation des programmes de bourses de formation.

2 715	personnes candidates sondées 2 327 aux programmes de bourses de formation, et 388 aux programmes de subventions
536	personnes répondantes (19,5 %) , dont 11 réponses en anglais 402 aux programmes de bourses de formation (17 %) 134 aux programmes de subventions (34,5 %)

Afin de tenir compte des impacts de la pandémie de COVID-19 sur la communauté de la recherche, le FRQNT a mis en place des mesures d'accommodements, telles que la prolongation des périodes de validité des subventions, ou encore, le report des dates limites de transmission des différents rapports de suivi. Les mesures financières additionnelles liées à la pandémie ont été détaillées au fur et à mesure du présent rapport annuel de gestion.


Le FRQNT a poursuivi ses efforts en vue de perfectionner ses outils informationnels et transactionnels. L'interface FRQnet a fait l'objet d'améliorations, notamment dans le portail administratif. De plus, à la suite de l'abandon de la plateforme eRegroupement, un formulaire pour les infrastructures de recherche a été développé dans FRQnet, ainsi qu'un module d'appui complémentaire pour les indicateurs plus complexes.

Les FRQ ont mis en place un comité de pratiques décisionnel afin de poursuivre l'harmonisation de la gestion de leurs opérations. Parmi les sujets traités, soulignons le partage des pratiques entourant l'évaluation et les règles d'admissibilité aux programmes de bourses et de subventions.

Finalement, notons que le lancement du nouveau site Web des FRQ est prévu pour mai 2021. L'objectif est de valoriser les contenus communs aux trois Fonds, tout en conservant les spécificités sectorielles.

AXE : GOUVERNANCE ET GESTION

OBJECTIF 11 : Favoriser la mobilisation du personnel

Cible du Plan stratégique 2018-2022	Résultats 2019-2020	Résultats 2020-2021
► Taux de satisfaction du personnel d'au moins 92 % par sondage (92 % en 2016-2017)	 90 %	Le prochain sondage sera mené en 2021-2022

L'année 2020-2021 a été marquée par des changements dans l'organisation du travail en lien avec les directives sanitaires émises par l'Institut national de santé publique du Québec. Un comité de gestion des opérations en cas de pandémie s'est assuré de la mise en œuvre de conditions de travail flexibles et propices à la poursuite des activités du Fonds en contexte de télétravail, telles que la mise à disposition d'un ordinateur pour tous les membres du personnel, la connexion à distance au poste de travail et une allocation pour l'achat de matériel de bureau. Notons que les Fonds ont maintenu leurs opérations selon le calendrier habituel, en plus de mettre en œuvre des mesures d'atténuation des impacts de la pandémie de COVID-19 pour la communauté de la recherche.

Le soutien d'un personnel mobilisé est essentiel au FRQNT dans l'accomplissement de sa mission. En collaboration avec les deux autres Fonds, ce dernier a examiné les recommandations du rapport de la firme qui avait été mandatée en 2019-2020 afin d'avoir un avis externe sur l'organisation du travail. Certaines pistes d'action ont été identifiées et mises en œuvre, notamment pour mieux communiquer les priorités d'action des FRQ auprès du personnel et pour bonifier le processus d'accueil des nouveaux membres.

En 2020-2021, le taux de roulement du personnel régulier était de 9,1 % (8,8 % l'an dernier). En excluant les départs à la retraite, ce taux passe à 5 %.

Conformément à la Loi favorisant le développement de la formation de la main-d'œuvre, le FRQNT a investi 1 % de sa masse salariale annuelle dans la réalisation d'activités de formation et de perfectionnement du personnel. Au cours de l'année civile 2020⁸, tous les membres du personnel ont été formés, pour un total de 450 heures de formation. Les activités portaient sur les champs suivants : amélioration des capacités de communication écrite, acquisition de nouvelles compétences technologiques et perfectionnement des compétences, notamment en contexte de télétravail. Des formations sur l'équité, la diversité et l'inclusion ainsi que sur la responsabilité environnementale en recherche ont également été offertes.

Finalement, notons que les conventions collectives du personnel professionnel et de soutien sont arrivées à échéance le 31 mars 2020. Les négociations ont commencé et se poursuivront en 2021-2022.

⁸ La reddition de comptes en matière de formation et de perfectionnement du personnel s'effectue sur l'année civile et non sur l'année fiscale.

OBJECTIF 12 : Améliorer en continu les pratiques de gestion et de gouvernance de l'organisation

Pratiques de gouvernance

Cible du Plan stratégique 2018-2022	Résultats 2019-2020	Résultats 2020-2021
► Au moins 2 bonnes pratiques en matière de gouvernance nouvellement mises en œuvre par année	 4	 1 (mais 8 depuis le début de la mise en œuvre du plan stratégique)

Le FRQNT a ajouté des précisions sur le processus de nomination des membres du conseil d'administration dans le rapport annuel 2019-2020. Ce faisant, le Fonds porte à 8 le nombre de pratiques nouvellement mises en œuvre depuis le début du Plan stratégique 2018-2022.

Avec l'appui des conseils d'administration, les FRQ ont élaboré un argumentaire sur le rôle que peuvent jouer la recherche et la science dans la relance économique du Québec postpandémie. Cet argumentaire a permis aux FRQ d'obtenir des crédits additionnels (voir notamment les objectifs 1, 2 et 7) dans le cadre du budget de relance du Québec annoncé à l'automne 2020.

La nomination du scientifique en chef du Québec comme membre du Conseil de l'innovation, lequel collabore notamment avec le MEI au renouvellement de la SQRI, confirme le positionnement des FRQ au sein de l'écosystème de la recherche québécoise. En parallèle, les FRQ ont commencé leurs réflexions en lien avec leur prochaine planification stratégique.

Les FRQ ont mis sur pied un comité sur l'équité, la diversité et l'inclusion (EDI), composé de membres des trois conseils d'administration. Le mandat de ce comité est d'appuyer les FRQ dans leurs réflexions en vue de l'élaboration d'une stratégie en EDI.

Pratiques de gestion

Les FRQ ont poursuivi la mise en œuvre de leur projet d'intelligence d'affaires et leurs travaux en vue de bonifier les indicateurs de retombées et d'impact de la recherche. Ces projets comprennent les réalisations suivantes :

- Étude d'impact régional de la recherche financée en Estrie par les FRQ, la Fondation canadienne pour l'innovation (FCI) et le MEI dans les domaines du vieillissement et de la réadaptation
- Élaboration et publication de 5 capsules de recherche à la suite de l'appel à histoires d'impact lancé par la directrice scientifique au printemps 2020. D'autres récits seront publiés en 2021-2022.
- 2^e phase du projet sur les indicateurs pour les grands défis de société avec l'Institut de gouvernance numérique (IGN). Les indicateurs identifiés lors de la 1^{re} phase ont été documentés et le projet se poursuivra en 2021-2022.

Dans le contexte de l'amélioration continue de leur performance globale, les FRQ ont poursuivi leurs démarches visant à rendre plus efficaces leurs pratiques de gestion :

- Mise à jour du registre des risques, afin d'assurer la prise en compte des impacts de la pandémie de COVID-19 sur la capacité des Fonds à atteindre leurs objectifs stratégiques
- Mise en œuvre du plan de gestion des risques 2020-2021 en matière de corruption et de collusion en gestion contractuelle et adoption du plan 2021-2022
- Adoption et mise en œuvre d'un plan de gestion des risques en matière de sécurité de l'information gouvernementale
- Élaboration d'un registre de gestion des contrats des partenariats et déploiement d'un contrat modèle pour les partenariats
- Intégration des activités du Service des finances entre les bureaux de Québec et de Montréal

Le FRQNT s'est doté d'un plan d'action de développement durable transitoire pour 2021-2022, dans l'attente de la publication de la nouvelle Stratégie gouvernementale de développement durable 2022-2027. Ce plan transitoire est axé sur les résultats recherchés par les objectifs de la Stratégie gouvernementale actuelle (voir la section Résultats liés au plan d'action de développement durable).

TABLEAUX

TABLEAU 1 : BOURSES ET SUBVENTIONS 2020-2021 DU FRQNT	61
TABLEAU 2 : RÉPARTITION DES OCTROIS 2020-2021 DU FRQNT SELON LE GENRE	63
TABLEAU 3 : BOURSES ET SUBVENTIONS 2020-2021 LIÉES AUX CRÉDITS DE LA SQRI.....	65
TABLEAU 4 : OCTROIS 2020-2021 LIÉS AUX INITIATIVES COFINANÇÉES ENTRE LES FONDS DE RECHERCHE	66
TABLEAU 5 : OCTROIS LIÉS AUX GRANDS DÉFIS 2020-2021	67
TABLEAU 6 : PROJETS DE RECHERCHE ORIENTÉE EN PARTENARIAT EN 2020-2021	68
TABLEAU 7 : BOURSES ET SUBVENTIONS EN 2020-2021 PAR DOMAINES DE RECHERCHE	68
TABLEAU 8 : RÉSULTATS DES CONCOURS DE BOURSES DE 2016-2017 À 2020-2021	69
TABLEAU 9 : NOMBRE ET PART DES NOUVEAUX TITULAIRES DE BOURSES RÉALISANT LEURS ÉTUDES À L'EXTÉRIEUR DU QUÉBEC.....	69
TABLEAU 10 : RÉSULTATS DES CONCOURS AUX PROGRAMMES DE SUBVENTIONS DE 2016-2017 À 2020-2021.....	70
TABLEAU 11 : TAUX DE SUCCÈS SELON LE GENRE ET PART DES FEMMES AUX CONCOURS DE BOURSES ET DE SUBVENTIONS	71
TABLEAU 12 : COMPOSITION DES REGROUPEMENTS FINANÇÉS EN 2020-2021	72
TABLEAU 13 : SOUTIENS À LA RELÈVE ET AU PERSONNEL HAUTEMENT QUALIFIÉ (PHQ) VERSÉS À PARTIR DES SUBVENTIONS (RAPPORTS FINANCIERS 2020)	72
TABLEAU 14 : BOURSES ET SUBVENTIONS 2020-2021 LIÉES AUX PROGRAMMES GÉRÉS POUR LE COMPTE DE PARTENAIRES DU FRQNT	73
TABLEAU 15 : MANDATS D'ÉVALUATION SCIENTIFIQUE ET DE GESTION DE PROGRAMMES EN 2020-2021	73
TABLEAU 16 : REGROUPEMENTS STRATÉGIQUES SOUTENUS EN 2020-2021	74

TABLEAU 1 : BOURSES ET SUBVENTIONS 2020-2021 DU FRQNT

PROGRAMMES DE BOURSES ET DE SUBVENTIONS	Nombre d'octrois	Part du FRQNT	Part des autres Fonds	Part des partenaires	Montant total pour la recherche	Frais indirects de recherche (FIR)
FORMATION						
Programmes généraux						
Bourses de maîtrise en recherche	303	4 211 198 \$			4 211 198 \$	
Bourses de doctorat en recherche	360	6 690 329 \$			6 690 329 \$	
Bourses de recherche postdoctorale	109	4 019 726 \$			4 019 726 \$	
Renouvellement - Bourses de recherche postdoctorale	20	998 333 \$			998 333 \$	
Bourses de réintégration à la recherche	5	74 667 \$			74 667 \$	
Bourses de doctorat en recherche pour la relève internationale	14	230 666 \$			230 666 \$	
Bourses pour la francophonie canadienne	1	21 000 \$			21 000 \$	
Bourses de recherche en énergie	2	35 000 \$			35 000 \$	
Bourses du ministère des Transports	6	87 748 \$			87 748 \$	
<i>sous-total</i>	820	16 368 667 \$			16 368 667 \$	
Initiation à la recherche						
Suppléments aux bourses de 1 ^{er} cycle du CRSNG / Académique	714	1 083 500 \$			1 083 500 \$	
Bourses pour stages d'initiation à la recherche au collégial FRQNT-Mitacs	60	400 000 \$			400 000 \$	
<i>sous-total</i>	774	1 483 500 \$			1 483 500 \$	
Milieus de pratique						
Bourses de 2 ^e et 3 ^e cycles pour stage en centre collégial de transfert de technologie (CCTT)	17	119 000 \$			119 000 \$	
Bourses vertes CRIQ-FRQNT	2	20 000 \$		20 000 \$	40 000 \$	
<i>sous-total</i>	19	139 000 \$		20 000 \$	159 000 \$	
Mobilité						
Bourses pour stages internationaux - Regroupements et réseaux	21	129 000 \$			129 000 \$	
<i>sous-total</i>	21	129 000 \$			129 000 \$	
Total Formation	1634	18 120 167 \$		20 000 \$	18 140 167 \$	
CARRIÈRES EN RECHERCHE ET PROMOTION						
Carrières universitaires						
Établissement de la relève professorale	95	2 680 505 \$			2 680 505 \$	563 898 \$
Subventions de démarrage	1	15 000 \$			15 000 \$	
Chaire Alexandre Blais-Quantique	1	33 334 \$	66 666 \$		100 000 \$	
<i>sous-total</i>	97	2 728 839 \$	66 666 \$		2 795 505 \$	563 898 \$
Carrières collégiales						
Programme de recherche collégiale	47	1 485 916 \$			1 485 916 \$	
Dégagement de la tâche d'enseignement des chercheurs de collège	27	425 000 \$			425 000 \$	
<i>sous-total</i>	74	1 910 916 \$			1 910 916 \$	
Promotion						
Prix d'excellence des professionnels et professionnelles de recherche	3	5 000 \$			5 000 \$	
Relève étoile Louis-Berlinguet	12	12 000 \$			12 000 \$	
Projets spéciaux – Diffusion scientifique et valorisation	26	44 214 \$	77 019 \$		121 233 \$	
<i>sous-total</i>	41	61 214 \$	77 019 \$		138 233 \$	
Projets stratégiques						
Initiatives dans le cadre de la pandémie de COVID-19	1	1 500 \$			1 500 \$	
Initiatives dans le cadre de la relance économique postpandémique	88	969 000 \$			969 000 \$	
<i>sous-total</i>	89	970 500 \$			970 500 \$	
Total Carrières en recherche et promotion	301	5 671 469 \$	143 685 \$		5 815 154 \$	563 898 \$

PROGRAMMES DE BOURSES ET DE SUBVENTIONS	Nombre d'octrois	Part du FRQNT	Part des autres Fonds	Part des partenaires	Montant total pour la recherche	Frais indirects de recherche (FIR)
REGROUPEMENTS DE RECHERCHE (INFRASTRUCTURES HUMAINES ET MATÉRIELLES)						
Programmes généraux						
Regroupements stratégiques	36	16 989 855 \$	520 000 \$		17 509 855 \$	
Appui aux réseaux d'innovation	2	173 000 \$			173 000 \$	
Réseau Québec Maritime	1			1 390 000 \$	1 390 000 \$	
Institut France-Québec en appui au secteur maritime (IFQM)	1			700 000 \$	700 000 \$	
Programme Catalyseur d'innovation	2	300 000 \$			300 000 \$	
<i>sous-total</i>	42	17 462 855 \$	520 000 \$	2 090 000 \$	20 072 855 \$	
Grands défis de sociétés						
Grands défis de société – Développement durable	6	750 001 \$	1 499 999 \$		2 250 000 \$	
Grands défis de société – Changements démographiques	1	500 000 \$			500 000 \$	
<i>sous-total</i>	7	1 250 001 \$	1 499 999 \$		2 750 000 \$	
Collaborations hors Québec						
Unité mixte internationale FRQNT-CNRS	3	300 000 \$			300 000 \$	
<i>sous-total</i>	3	300 000 \$			300 000 \$	
Total Regroupements de recherche	52	19 012 856 \$	2 019 999 \$	2 090 000 \$	23 122 855 \$	
PROJETS DE RECHERCHE (EN REGROUPEMENT DE CHERCHEUSES ET DE CHERCHEURS)						
Programmes généraux						
Projet de recherche en équipe	164	8 532 324 \$			8 532 324 \$	2 303 729 \$
Projets de recherche orientée en partenariat	34	205 094 \$		3 069 363 \$	3 274 457 \$	851 998 \$
Programme Visage municipal	6	312 650 \$			312 650 \$	56 700 \$
Programme Prisme	4	99 861 \$	99 861 \$		199 722 \$	53 925 \$
<i>sous-total</i>	208	9 149 929 \$	99 861 \$	3 069 363 \$	12 319 153 \$	3 266 352 \$
Grands défis de société						
Développement durable	1	100 000 \$	100 000 \$		200 000 \$	
Entrepreneuriat et créativité	2	210 000 \$	400 000 \$		610 000 \$	
<i>sous-total</i>	3	310 000 \$	500 000 \$		810 000 \$	
Collaborations hors Québec						
Équipes bilatérales FRQ-AUF	2	21 745 \$		21 744 \$	43 489 \$	
Équipes bilatérales Québec-France	5	610 306 \$	157 480 \$		767 786 \$	207 304 \$
Belmont Forum Biodiversa	4	233 451 \$			233 451 \$	63 033 \$
CHIST-ERA	4	583 911 \$			583 911 \$	157 655 \$
Québec-Flandre	4	132 967 \$	265 933 \$		398 900 \$	107 703 \$
Initiatives internationales - projets	1	96 000 \$			96 000 \$	25 920 \$
<i>sous-total</i>	20	1 678 380 \$	423 413 \$	21 744 \$	2 123 537 \$	561 615 \$
Promotion						
Engagement - programme pilote	6	98 975 \$	197 958 \$		296 933 \$	80 172 \$
<i>sous-total</i>	6	98 975 \$	197 958 \$		296 933 \$	80 172 \$
Projets stratégiques						
Initiatives dans le cadre de la pandémie de COVID-19	1	50 000 \$	100 000 \$		150 000 \$	
Initiatives dans le cadre de la relance économique postpandémique	2	262 470 \$	524 932 \$		787 402 \$	212 598 \$
<i>sous-total</i>	3	312 470 \$	624 932 \$		937 402 \$	212 598 \$
Total Projets de recherche	240	11 549 754 \$	1 846 164 \$	3 091 107 \$	16 487 025 \$	4 120 737 \$
GRAND TOTAL DES OCTROIS 2020-2021	2 227	54 354 246 \$	4 009 848 \$	5 201 107 \$	63 565 201 \$	4 684 635 \$

TABLEAU 2 : RÉPARTITION DES OCTROIS 2020-2021 DU FRQNT SELON LE GENRE

PROGRAMMES DE BOURSES ET DE SUBVENTIONS ¹	Femmes		Hommes		Total	
	Nombre d'octrois	Montant Recherche	Nombre d'octrois	Montant Recherche	Nombre d'octrois	Montant Recherche
FORMATION						
Programmes généraux						
Bourses de maîtrise en recherche	138	1 919 010 \$	165	2 292 188 \$	303	4 211 198 \$
Bourses de doctorat en recherche	138	2 587 999 \$	222	4 102 330 \$	360	6 690 329 \$
Bourses de recherche postdoctorale	40	1 494 715 \$	69	2 525 011 \$	109	4 019 726 \$
Renouvellement – Bourses de recherche postdoctorale	8	403 333 \$	12	595 000 \$	20	998 333 \$
Bourses de réintégration à la recherche	3	46 667 \$	2	28 000 \$	5	74 667 \$
Bourses de doctorat en recherche pour la relève internationale	2	42 000 \$	12	188 666 \$	14	230 666 \$
Bourses pour la francophonie canadienne			1	21 000 \$	1	21 000 \$
Bourses de recherche en énergie	1	21 000 \$	1	14 000 \$	2	35 000 \$
Bourses du ministère des Transports	1	14 582 \$	5	73 166 \$	6	87 748 \$
<i>sous-total</i>	331	6 529 306 \$	489	9 839 361 \$	820	16 368 667 \$
Initiation à la recherche						
Suppléments aux bourses de 1 ^{er} cycle du CRSNG / Académique	330	497 500 \$	384	586 000 \$	714	1 083 500 \$
<i>sous-total</i>	330	497 500 \$	384	586 000 \$	714	1 083 500 \$
Milieus de pratique						
Bourses de 2 ^e et 3 ^e cycles pour stage en centre collégial de transfert de technologie (CCTT)	11	77 000 \$	6	42 000 \$	17	119 000 \$
Bourses vertes CRIQ-FRQNT	1	20 000 \$	1	20 000 \$	2	40 000 \$
<i>sous-total</i>	12	97 000 \$	7	62 000 \$	19	159 000 \$
Total Formation	673	7 123 806 \$	880	10 487 361 \$	1 553	17 611 167 \$
CARRIÈRES EN RECHERCHE ET PROMOTION						
Carrières universitaires						
Établissement de la relève professorale	32	884 973 \$	63	1 795 532 \$	95	2 680 505 \$
Subventions de démarrage	1	15 000 \$			1	15 000 \$
Chaire Alexandre Blais-Quantique			1	100 000 \$	1	100 000 \$
<i>sous-total</i>	33	899 973 \$	64	1 895 532 \$	97	2 795 505 \$
Carrières collégiales						
Programme de la recherche collégiale	11	351 566 \$	36	1 134 350 \$	47	1 485 916 \$
Dégagement de la tâche d'enseignement des chercheurs de collège	4	55 000 \$	23	370 000 \$	27	425 000 \$
<i>sous-total</i>	15	406 566 \$	59	1 504 350 \$	74	1 910 916 \$
Promotion						
Prix d'excellence des professionnels et professionnelles de recherche	1	2 500 \$	2	2 500 \$	3	5 000 \$
Relève étoile Louis-Berlinguet	6	6 000 \$	6	6 000 \$	12	12 000 \$
Projets spéciaux – Diffusion scientifique et valorisation	3	2 741 \$	23	118 492 \$	26	121 233 \$
<i>sous-total</i>	10	11 241 \$	31	126 992 \$	41	138 233 \$
Projets stratégiques						
Initiatives dans le cadre de la pandémie de COVID-19			1	1 500 \$	1	1 500 \$
Initiatives dans le cadre de la relance économique postpandémique	27	301 500 \$	61	667 500 \$	88	969 000 \$
<i>sous-total</i>	27	301 500 \$	62	669 000 \$	89	970 500 \$
Total Carrières en recherche et promotion	85	1 619 280 \$	216	4 195 874 \$	301	5 815 154 \$

PROGRAMMES DE BOURSES ET DE SUBVENTIONS ¹	Femmes		Hommes		Total	
	Nombre d'octrois	Montant Recherche	Nombre d'octrois	Montant Recherche	Nombre d'octrois	Montant Recherche
REGROUPEMENTS DE RECHERCHE (INFRASTRUCTURES HUMAINES ET MATÉRIELLES)						
Programmes généraux						
Regroupements stratégiques	5	2 640 000 \$	31	14 869 855 \$	36	17 509 855 \$
Appui aux réseaux d'innovation			2	173 000 \$	2	173 000 \$
Réseau Québec Maritime			1	1 390 000 \$	1	1 390 000 \$
Institut France-Québec en appui au secteur maritime (IFQM)			1	700 000 \$	1	700 000 \$
Programme Catalyseur d'innovation	1	150 000 \$	1	150 000 \$	2	300 000 \$
<i>sous-total</i>	6	2 790 000 \$	36	17 282 855 \$	42	20 072 855 \$
Grands défis de société						
Développement durable	2	550 000 \$	4	1 700 000 \$	6	2 250 000 \$
Changements démographiques			1	500 000 \$	1	500 000 \$
<i>sous-total</i>	2	550 000 \$	5	2 200 000 \$	7	2 750 000 \$
Collaborations hors Québec						
Unité mixte internationale FRQNT-CNRS			3	300 000 \$	3	300 000 \$
<i>sous-total</i>			3	300 000 \$	3	300 000 \$
Total Regroupements de recherche	8	3 340 000 \$	44	19 782 855 \$	52	23 122 855 \$
PROJETS DE RECHERCHE (EN REGROUPEMENT DE CHERCHEURS ET DE CHERCHEUSES)						
Programmes généraux						
Projet de recherche en équipe	32	1 678 528 \$	132	6 853 796 \$	164	8 532 324 \$
Projets de recherche orientée en partenariat	3	287 357 \$	31	2 987 100 \$	34	3 274 457 \$
Programme Visage municipal	2	102 650 \$	4	210 000 \$	6	312 650 \$
Programme Prisme			4	199 722 \$	4	199 722 \$
<i>sous-total</i>	37	2 068 535 \$	171	10 250 618 \$	208	12 319 153 \$
Grands défis de société						
Développement durable			1	200 000 \$	1	200 000 \$
Entrepreneuriat et créativité			2	610 000 \$	2	610 000 \$
<i>sous-total</i>			3	810 000 \$	3	810 000 \$
Collaborations hors Québec						
Équipes bilatérales FRQ-AUF	2	43 489 \$			2	43 489 \$
Équipes bilatérales Québec-France	2	314 700 \$	3	453 086 \$	5	767 786 \$
Belmont Forum Biodiversa	2	128 698 \$	2	104 753 \$	4	233 451 \$
CHIST-ERA	1	98 140 \$	3	485 771 \$	4	583 911 \$
Québec-Flandre	1	100 000 \$	3	298 900 \$	4	398 900 \$
Initiatives internationales - projets			1	96 000 \$	1	96 000 \$
<i>sous-total</i>	8	685 027 \$	12	1 438 510 \$	20	2 123 537 \$
Promotion						
Engagement - programme pilote	5	246 933 \$	1	50 000 \$	6	296 933 \$
<i>sous-total</i>	5	246 933 \$	1	50 000 \$	6	296 933 \$
Projets stratégiques						
Projets stratégiques	1	150 000 \$			1	150 000 \$
Initiatives dans le cadre de la pandémie de COVID-19			2	787 402 \$	2	787 402 \$
<i>sous-total</i>	1	150 000 \$	2	787 402 \$	3	937 402 \$
Total Projets de recherche	51	3 150 495 \$	189	13 336 530 \$	240	16 487 025 \$
GRAND TOTAL DES OCTROIS 2020-2021	817	15 233 581 \$	1 329	47 802 620 \$	2 146	63 036 201 \$

Note 1 : exclu deux programmes pour lesquels la répartition par genre n'est pas disponible (81 stages; 529 000 \$)

TABLEAU 3 : BOURSES ET SUBVENTIONS 2020-2021 LIÉES AUX CRÉDITS DE LA SQRI

Mesures de la SQRI	Programme	Nombre de dossiers	Montant
Soutenir le développement des meilleurs talents	Bourses de doctorat en recherche	349	404 975 \$
	Bourses de doctorat en recherche pour la relève internationale	13	13 759 \$
	Bourses de maîtrise en recherche	231	557 571 \$
	Bourses de recherche en énergie	2	2 150 \$
	Bourses de recherche postdoctorale	127	1 613 928 \$
	Bourses de réintégration à la recherche	5	5 947 \$
	Bourses du ministère des Transports	5	6 681 \$
	Bourses pour la francophonie canadienne	1	1 290 \$
	Bourses pour stages d'initiation à la recherche Mitacs	60	240 000 \$
	Établissement de la relève professorale	95	150 000 \$
	Suppléments aux bourses de 1 ^{er} cycle du CRSNG / Académique	714	1 083 500 \$
<i>sous-total de l'axe Formation</i>		1 602	4 079 801 \$
Accroître la compétitivité des regroupements de chercheuses et de chercheurs	DIALOGUE	24	92 984 \$
	Engagement - programme pilote	6	98 975 \$
	Projet de recherche en équipe	164	1 000 000 \$
	Regroupements stratégiques	37	4 200 000 \$
<i>sous-total de l'axe Regroupements</i>		231	5 391 959 \$
Répondre aux grands défis sociaux, environnementaux et économiques du Québec	Grands défis de société - Développement durable	10	1 286 961 \$
	Grands défis de société - Changements démographiques	10	1 416 667 \$
	Grands défis de société - Entrepreneuriat et créativité	22	911 532 \$
<i>sous-total de l'axe Grands défis de société</i>		42	3 615 160 \$
Total		1 875	13 086 920 \$

TABLEAU 4 : OCTROIS 2020-2021 LIÉS AUX INITIATIVES COFINANÇÉES ENTRE LES FONDIS DE RECHERCHE

	Nombre de dossiers cofinancés	Part du FRQNT	Part du FRQS	Part du FRQSC	Part des partenaires	Total Montant Recherche	Frais indirects de recherche
Formation							
Grands défis de société							
Grands défis de société - Entrepreneuriat et créativité	2	108 334 \$	108 334 \$	108 332 \$		325 000 \$	
<i>sous-total</i>	2	108 334 \$	108 334 \$	108 332 \$		325 000 \$	
<i>sous-total Formation</i>	2	108 334 \$	108 334 \$	108 332 \$		325 000 \$	
Carrières en recherche et promotion							
Carrières universitaires							
Appui aux chaires UNESCO	16	80 000 \$	80 000 \$	80 000 \$		240 000 \$	
Chaire Alexandre Blais-Quantique	1	33 334 \$	33 333 \$	33 333 \$		100 000 \$	
<i>sous-total</i>	17	113 334 \$	113 333 \$	113 333 \$		340 000 \$	
Promotion							
DIALOGUE	24	92 984 \$	94 652 \$	91 322 \$		278 958 \$	
Prix pour l'organisation de congrès internationaux	2	1 111 \$	1 111 \$	1 111 \$	16 667 \$	20 000 \$	
Projets spéciaux – Diffusion scientifique et valorisation	18	124 563 \$	151 678 \$	151 675 \$	75 000 \$	502 916 \$	
<i>sous-total</i>	44	218 658 \$	247 441 \$	244 108 \$	91 667 \$	801 874 \$	
Projets stratégiques							
Initiatives dans le cadre de la pandémie de COVID-19	13	72 492 \$	72 493 \$	72 493 \$		217 478 \$	
<i>sous-total</i>	13	72 492 \$	72 493 \$	72 493 \$		217 478 \$	
<i>sous-total Carrières en recherche et promotion</i>	74	404 484 \$	433 267 \$	429 934 \$	91 667 \$	1 359 352 \$	
Projets de recherche							
Collaborations hors Québec							
Équipes bilatérales FRQ-AUF	4		35 590 \$	35 590 \$	39 066 \$	110 246 \$	
Équipes bilatérales Québec-France	5	610 306 \$	78 740 \$	78 740 \$		767 786 \$	207 304 \$
Fonds Nouvelles Frontières en Recherche (FNFR)	3	39 369 \$	39 369 \$	39 372 \$		118 110 \$	31 890 \$
Initiatives internationales - courtes missions	2	90 750 \$	90 750 \$	90 750 \$		272 250 \$	
Initiatives internationales - projets	6	199 436 \$	199 441 \$	199 435 \$		598 312 \$	161 544 \$
Québec-Flandre	4	132 967 \$	132 966 \$	132 967 \$		398 900 \$	107 703 \$
<i>sous-total</i>	24	1 072 828 \$	576 856 \$	576 854 \$	39 066 \$	2 265 604 \$	508 441 \$
Grands défis de société							
Grands défis de société - Changements démographiques	7	606 962 \$	606 961 \$	606 960 \$		1 820 883 \$	
Grands défis de société - Développement durable	2	133 333 \$	83 334 \$	83 333 \$		300 000 \$	
Grands défis de société - Entrepreneuriat et créativité	19	793 198 \$	793 198 \$	793 199 \$		2 379 595 \$	404 891 \$
<i>sous-total</i>	28	1 533 493 \$	1 483 493 \$	1 483 492 \$		4 500 478 \$	404 891 \$
Programmes généraux							
Programme Prisme	4	99 861 \$		99 861 \$		199 722 \$	53 925 \$
<i>sous-total</i>	4	99 861 \$		99 861 \$		199 722 \$	53 925 \$
Promotion							
Engagement – programme pilote	6	98 975 \$	98 979 \$	98 979 \$		296 933 \$	80 172 \$
<i>sous-total</i>	6	98 975 \$	98 979 \$	98 979 \$		296 933 \$	80 172 \$
Projets stratégiques							
Initiatives dans le cadre de la pandémie de COVID-19	21	611 121 \$	611 120 \$	611 121 \$		1 833 362 \$	212 598 \$
Projets stratégiques	6	208 167 \$	283 167 \$	208 166 \$	150 000 \$	849 500 \$	0 \$
<i>sous-total</i>	27	819 288 \$	894 287 \$	819 287 \$	150 000 \$	2 682 862 \$	212 598 \$
<i>sous-total Projets de recherche</i>	89	3 624 445 \$	3 053 615 \$	3 078 473 \$	189 066 \$	9 945 599 \$	1 260 027 \$
Regroupements de recherche							
Grands défis de société							
Grands défis de société - Changements démographiques	2	179 999 \$	180 002 \$	179 999 \$		540 000 \$	
Grands défis de société - Développement durable	8	1 283 334 \$	1 283 333 \$	1 283 333 \$		3 850 000 \$	
<i>sous-total</i>	10	1 463 333 \$	1 463 335 \$	1 463 332 \$		4 390 000 \$	
Programmes généraux							
Centres de recherche	2		1 341 768 \$	493 000 \$		1 834 768 \$	
Regroupements stratégiques	7	2 066 525 \$	272 617 \$	845 758 \$		3 184 900 \$	
Réseaux thématiques de recherche	1		700 000 \$	40 000 \$		740 000 \$	
Soutien aux infrastructures de recherche - IUCAU	5		500 000 \$	384 786 \$		884 786 \$	
<i>sous-total</i>	15	2 066 525 \$	2 814 385 \$	1 763 544 \$		6 644 454 \$	
<i>sous-total Regroupements de recherche</i>	25	3 529 858 \$	4 277 720 \$	3 226 876 \$		11 034 454 \$	
Montant recherche total	190	7 667 121 \$	7 872 936 \$	6 843 615 \$	280 733 \$	22 664 405 \$	1 260 027 \$

TABLEAU 5 : OCTROIS LIÉS AUX GRANDS DÉFIS 2020-2021

Grand défi de société	Programme ou initiative	Nombre d'octrois	Part du FRQNT	Part du FRQS	Part du FRQSC	Montant total	Part des partenaires
Changements démographiques et vieillissement de la population	Agence mondiale antidopage	1	66 667 \$	66 667 \$	66 666 \$	200 000 \$	
	Apogée - Cerveau en santé	1		500 000 \$		500 000 \$	
	Apogée - Technologies médicales	1	500 000 \$			500 000 \$	
	Cohorte Breitner-Poirier-Alzheimer	1	66 666 \$	66 668 \$	66 666 \$	200 000 \$	
	Plateforme de financements de la recherche intersectorielle sur le vieillissement / Cohorte	3	199 952 \$	199 951 \$	199 951 \$	884 344 \$	284 490 \$
	Plateforme de financements de la recherche intersectorielle sur le vieillissement / Living lab	4	290 343 \$	290 343 \$	290 343 \$	1 109 529 \$	238 500 \$
	Réseau québécois de recherche sur le vieillissement (RQRV) – Soutien à la réalisation de projets de recherche – COVID-19	1	113 333 \$	113 334 \$	113 333 \$	340 000 \$	
	Vers une société québécoise plus inclusive (renouvellement)	1	50 000 \$	50 000 \$	50 000 \$	150 000 \$	
	<i>sous-total</i>	13	1 286 961 \$	1 286 963 \$	786 959 \$	3 883 873 \$	522 990 \$
Développement durable, incluant les impacts des changements climatiques et du numérique	Apogée - Institut quantique	1	166 667 \$	166 666 \$	166 667 \$	500 000 \$	
	Apogée - Sentinelle Nord	1	166 667 \$	166 667 \$	166 666 \$	500 000 \$	
	Apogée IA et apprentissage profond	1			500 000 \$	500 000 \$	
	Création d'un lexique en français sur le numérique et l'intelligence artificielle (APPUI)	1	33 333 \$	33 333 \$	33 334 \$	100 000 \$	
	Future Earth International		200 000 \$	200 000 \$	200 000 \$	600 000 \$	
	GEO BON (Réseau d'observation de la biodiversité sur la planète)	1	16 667 \$	16 667 \$	16 666 \$	50 000 \$	
	Living lab - Gouvernance de la résilience urbaine	1	33 333 \$	33 334 \$	33 333 \$	100 000 \$	
	Mila - Quebec Artificial Intelligence Institute	1	33 334 \$	33 333 \$	33 333 \$	100 000 \$	
	Observatoire international sur les impacts sociétaux de l'intelligence artificielle et du numérique	1	500 000 \$	500 000 \$	500 000 \$	1 500 000 \$	
	RIISQ	1	166 666 \$	166 667 \$	166 667 \$	500 000 \$	
START - Strengthening capacities for food energy water	1	100 000 \$	50 000 \$	50 000 \$	200 000 \$		
	<i>sous-total</i>	10	1 416 667 \$	1 366 667 \$	1 866 666 \$	4 650 000 \$	
Entrepreneuriat et créativité	Adopte inc.	1	50 000 \$	50 000 \$	50 000 \$	150 000 \$	
	Audace	16	533 198 \$	533 198 \$	533 199 \$	1 599 595 \$	
	Chercheur d'un jour	1	10 000 \$	10 000 \$	10 000 \$	30 000 \$	
	District 3	1	66 667 \$	66 667 \$	66 666 \$	200 000 \$	
	Innovateurs en résidence	1	41 667 \$	41 667 \$	41 666 \$	125 000 \$	
	OSEntreprendre	1	10 000 \$	10 000 \$	10 000 \$	30 000 \$	
	Soutien aux programmes de l'ICRA	1	200 000 \$	200 000 \$	200 000 \$	600 000 \$	
	<i>sous-total</i>	22	911 532 \$	911 532 \$	911 531 \$	2 734 595 \$	
Total		45	3 615 160 \$	3 565 162 \$	3 565 156 \$	11 268 468 \$	522 990 \$

TABLEAU 6 : PROJETS DE RECHERCHE ORIENTÉE EN PARTENARIAT EN 2020-2021

Thématiques	Organismes partenaires	Nombre d'octrois	Part du FRQNT	Part des partenaires	Montant pour la recherche	Frais indirects de recherche
Développement durable du secteur minier - II	Fonds des ressources naturelles	21	99 781 \$	1 895 826 \$	1 995 607 \$	538 813 \$
Production et transformation de l'aluminium - II	MEI	4	46 108 \$	350 417 \$	396 525 \$	107 062 \$
Réduction des émissions de gaz à effet de serre	Fonds d'électrification et de changements climatiques	9	59 205 \$	823 120 \$	882 325 \$	206 123 \$
		34	205 094 \$	3 069 363 \$	3 274 457 \$	851 998 \$

TABLEAU 7 : BOURSES ET SUBVENTIONS EN 2020-2021 PAR DOMAINES DE RECHERCHE

Domaine de recherche	Formation	Carrières en recherche et promotion	Projets de recherche	Regroupements de recherche	Total	Part (%)
Environnement	2 534 335 \$	833 807 \$	3 297 841 \$	6 329 650 \$	12 995 633 \$	20,44 %
Organismes vivants	4 248 460 \$	899 374 \$	2 190 613 \$	3 032 640 \$	10 371 087 \$	16,32 %
Technologies de l'information et des communications	1 977 064 \$	641 000 \$	1 526 900 \$	3 180 000 \$	7 324 964 \$	11,52 %
Techniques, mesures et systèmes	2 831 671 \$	1 048 549 \$	1 916 350 \$	1 360 000 \$	7 156 570 \$	11,26 %
Matériaux	1 357 334 \$	320 305 \$	1 885 682 \$	2 320 000 \$	6 183 321 \$	9,73 %
Nature et interactions de la matière	1 736 108 \$	428 996 \$	673 711 \$	2 023 000 \$	4 861 815 \$	7,65 %
Ressources naturelles	433 168 \$	243 623 \$	2 093 000 \$	1 621 000 \$	4 390 791 \$	6,90 %
Structures abstraites	1 143 107 \$	559 000 \$	412 000 \$	1 697 085 \$	3 811 192 \$	6,00 %
Énergie	1 083 336 \$	310 000 \$	812 883 \$	150 000 \$	2 356 219 \$	3,71 %
Fabrication et construction	738 084 \$	229 500 \$	236 293 \$	1 109 480 \$	2 313 357 \$	3,64 %
Recherche intersectorielle		1 000 \$	1 441 752 \$	300 000 \$	1 742 752 \$	2,74 %
Domaine de recherche non disponible	57 500 \$				57 500 \$	0,09 %
	18 140 167 \$	5 815 154 \$	16 487 025 \$	23 122 855 \$	63 565 201 \$	100 %

TABLEAU 8 : RÉSULTATS DES CONCOURS DE BOURSES DE 2016-2017 À 2020-2021

	Bourses admissibles (a)	Bourses recommandées (b)	Demandes acceptées (incluant les reports) (c)	Taux de succès (c/a)
Maîtrise				
2016-2017	421	385	185	44 %
2017-2018	416	357	208	50 %
2018-2019	439	353	200	46 %
2019-2020	473	408	199	42 %
2020-2021	568	475	208	37 %
Doctorat				
2016-2017	342	307	114	33 %
2017-2018	369	338	132	36 %
2018-2019	640	489	160	25 %
2019-2020	739	572	199	27 %
2020-2021	807	657	195	24 %
Postdoctorat				
2016-2017	153	144	54	35 %
2017-2018	128	123	59	46 %
2018-2019	158	129	64	41 %
2019-2020	141	129	55	39 %
2020-2021	123	106	49	40 %

TABLEAU 9 : NOMBRE ET PART DES NOUVEAUX TITULAIRES DE BOURSES RÉALISANT LEURS ÉTUDES À L'EXTÉRIEUR DU QUÉBEC

Destination	Maîtrise		Doctorat		Postdoctorat		Total	
	Nombre	Part	Nombre	Part	Nombre	Part	Nombre	Part
Autre province du Canada	7	3,4 %	10	5,1 %	4	8,2 %	21	4,6 %
Internationale	5	2,4 %	4	2,1 %	13	26,5 %	22	4,9 %
Total hors Québec	12	5,8 %	14	7,2 %	17	34,7 %	43	9,5 %

Notes : Bourses acceptées. Inclus les bourses générales, thématiques, pour la francophonie canadienne, de réintégration à la recherche, de doctorat en recherche pour la relève internationale.

TABEAU 10 : RÉSULTATS DES CONCOURS AUX PROGRAMMES DE SUBVENTIONS DE 2016-2017 À 2020-2021

Année de la demande	Demandes admissibles (a)	Demandes recommandées (b)	Demandes acceptées (c)	Taux de succès (c/a)
Établissement de la relève professorale				
2016-2017	101	57	44	44 %
2017-2018	95	53	48	51 %
2018-2019	109	65	52	48 %
2019-2020	122	106	49	40 %
2020-2021	128	108	46	36 %
Projet de recherche en équipe				
2017-2018	316	222	88	28 %
2018-2019	328	264	90	27 %
2020-2021	275	121	75	27 %
Programme de recherche collégiale				
2016-2017	37	21	13	35 %
2017-2018	44	26	17	39 %
2018-2019	39	24	17	44 %
2019-2020	50	33	18	36 %
2020-2021	44	36	16	36 %
Projets de recherche orientée en partenariat				
2016-2017	35	34	27	77 %
2017-2018	18	14	7	39 %
2018-2019	24	22	14	58 %
2019-2020	40	31	25	63 %
2020-2021*	-	-	-	-

*Note : Il n'y a pas de concours 2016-2017 et 2019-2020 pour le programme Projet de recherche en équipe ni en 2020-2021 pour le programme Projets de recherche orientée en partenariat.

TABLEAU 11 : TAUX DE SUCCÈS SELON LE GENRE ET PART DES FEMMES AUX CONCOURS DE BOURSES ET DE SUBVENTIONS

PROGRAMMES	FEMMES (F)			HOMMES (H)			TOTAL (F+H)			PART DES FEMMES	
	Demandes admissibles	Demandes acceptées	Taux de succès	Demandes admissibles	Demandes acceptées	Taux de succès	Demandes admissibles	Demandes acceptées	Taux de succès	Demandes admissibles	Demandes acceptées
Maîtrise	1 779	818	46 %	2 945	1 261	43 %	4 724	2 079	44 %	38 %	39 %
Doctorat	1 702	566	34 %	3 092	1 087	35 %	4 794	1 653	34 %	36 %	34 %
Postdoctorat	466	170	36 %	1 029	390	38 %	1 495	560	37 %	31 %	30 %
Établissement en carrière	247	104	42 %	792	350	44 %	1 039	454	44 %	24 %	23 %
Autres subventions de recherche*	589	197	33 %	2 399	879	37 %	2 988	1 076	36 %	20 %	18 %
Programme de recherche collégiale	89	31	35 %	266	115	43 %	355	146	41 %	25 %	21 %
Projet de recherche en équipe	430	131	30 %	1 802	538	30 %	2 232	669	30 %	19 %	20 %
Projets de recherche orientée en partenariat	56	25	45 %	249	159	64 %	305	184	60 %	18 %	14 %
Infrastructures de recherche**	14	10	71 %	82	67	82 %	96	77	80 %	15 %	13 %
Total	4 783	1 855	39 %	10 257	3 967	39 %	15 040	5 822	39 %	32 %	32 %

* Il s'agit du total des programmes listés ci-dessous.

** Pas de concours en 2010-2011, 2012-2013, 2014-2015 et 2016-2017

PROGRAMMES	FEMMES (F)			HOMMES (H)			TOTAL (F+H)			PART DES FEMMES	
	Demandes admissibles	Demandes acceptées	Taux de succès	Demandes admissibles	Demandes acceptées	Taux de succès	Demandes admissibles	Demandes acceptées	Taux de succès	Demandes admissibles	Demandes acceptées
Maîtrise	227	96	42 %	341	112	33 %	568	208	37 %	40 %	46 %
Doctorat	316	76	24 %	491	119	24 %	807	195	24 %	39 %	39 %
Postdoctorat	47	23	49 %	76	26	34 %	123	49	40 %	38 %	47 %
Établissement en carrière	44	15	34 %	84	31	37 %	128	46	36 %	34 %	33 %
Autres subventions de recherche*	58	16	28 %	264	77	29 %	322	93	29 %	18 %	17 %
Programme de recherche collégiale	11	5	45 %	33	11	33 %	44	16	36 %	25 %	31 %
Projet de recherche en équipe	46	10	22 %	229	65	28 %	275	75	27 %	17 %	13 %
Projets de recherche orientée en partenariat**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Infrastructures de recherche ***	1	1	100 %	2	1	50 %	3	2	67 %	33 %	50 %
Total	692	226	33 %	1 256	365	29 %	1 948	591	30 %	36 %	38 %

* Il s'agit du total des programmes listés ci-dessous.

** Pas de concours en 2020-2021

*** Pas de concours en 2010-2011, 2012-2013, 2014-2015 et 2016-2017

TABLEAU 12 : COMPOSITION DES REGROUPEMENTS FINANCÉS EN 2020-2021

Axes de programme	Programmes	Nombre distinct de membres par programme	Statuts des chercheuses et des chercheurs			
			universitaires	universitaires cliniciens	de collège	autres
Projets de recherche	Programme Prisme	18	14			4
	Programme Visage municipal	20	6		5	9
	Projet de recherche en équipe	483	468	8	7	
	Projets de recherche orientée en partenariat	108	102		5	1
	Autres initiatives internationales	43	43			
Regroupements de recherche	Appui aux réseaux d'innovation	39	28		5	6
	Programme Catalyseur d'innovation	35	6		23	6
	Regroupements stratégiques	2 002	1 947		52	3

TABLEAU 13 : SOUTIENS À LA RELÈVE ET AU PERSONNEL HAUTEMENT QUALIFIÉ (PHQ) VERSÉS À PARTIR DES SUBVENTIONS (RAPPORTS FINANCIERS 2020)

Programmes	Soutien à la relève étudiante et postdoctorale											Soutien au personnel hautement qualifié (PHQ)						Autres dépenses	Total des dépenses (toutes catégories)*	Soutien relève Part (%)	Soutien PHQ Part (%)
	Collégial		Baccalauréat		Maîtrise		Doctorat		Postdoctorat		Total	Professionnelles et professionnels de recherche		Techniciennes et techniciens de recherche		Total					
	Nb	\$	Nb	\$	Nb	\$	Nb	\$	Nb	\$	\$	Nb	\$	Nb	\$	\$	\$				
Dégagement d'enseignement pour la recherche au collégial	1	3 775 \$	2	13 820 \$	1	7 500 \$					25 095 \$	5	10 313 \$	5	9 876 \$	20 189 \$	415 135 \$	460 419 \$	5 %	4 %	
Établissement de la relève professorale			36	101 544 \$	109	638 267 \$	77	485 678 \$	12	156 488 \$	1 381 977 \$	8	32 764 \$	1	ND	32 764 \$	655 500 \$	2 070 241 \$	67 %	2 %	
Grands défis de société			4	16 190 \$	10	36 751 \$	7	43 367 \$	12	227 155 \$	323 463 \$	11	569 111 \$	5	52 207 \$	621 318 \$	1 010 472 \$	1 955 253 \$	17 %	32 %	
Programme de recherche collégiale	19	57 939 \$	1	7 050 \$	1	6 000 \$	3	56 800 \$	ND	10 000 \$	137 789 \$	14	114 108 \$	8	110 278 \$	224 386 \$	1 211 635 \$	1 573 810 \$	9 %	14 %	
Projet de recherche en équipe			96	304 539 \$	205	1 637 462 \$	318	2 464 774 \$	63	984 444 \$	5 391 219 \$	82	839 276 \$	15	146 418 \$	985 694 \$	2 507 783 \$	8 884 696 \$	61 %	11 %	
Projets de recherche orientée en partenariat	ND	10 704 \$	19	52 727 \$	75	544 466 \$	87	812 605 \$	18	411 583 \$	1 832 085 \$	51	510 944 \$	22	160 085 \$	671 029 \$	706 526 \$	3 209 640 \$	57 %	21 %	
Regroupements stratégiques	1	500 \$	128	371 601 \$	325	1 157 451 \$	477	1 668 171 \$	95	633 272 \$	3 830 995 \$	312	6 778 379 \$	82	1 487 102 \$	8 265 481 \$	4 761 133 \$	16 857 609 \$	23 %	49 %	
Autres programmes			16	106 178 \$	17	85 352 \$	21	226 885 \$	14	309 451 \$	727 866 \$	17	558 347 \$	2	20 205 \$	578 552 \$	1 701 557 \$	3 007 975 \$	24 %	19 %	
Total	21	72 918 \$	302	973 649 \$	743	4 113 249 \$	990	5 758 280 \$	214	2 732 393 \$	13 650 489 \$	500	9 413 242 \$	140	1 986 171 \$	11 399 413 \$	12 969 741 \$	38 019 643 \$	36 %	30 %	

* Comprend le soutien indirect à la relève étudiante et au personnel hautement qualifié, ainsi que les autres dépenses admissibles telles que précisées dans les règles des programmes (excluant les frais indirects de recherche).

TABLEAU 14 : BOURSES ET SUBVENTIONS 2020-2021 LIÉES AUX PROGRAMMES GÉRÉS POUR LE COMPTE DE PARTENAIRES DU FRQNT

Programme	Montant
Bourses d'excellence Réal-Décoste	42 667 \$
Bourses Frontenac	168 000 \$
Programme de bourses d'excellence pour la relève internationale (PBEEE)	1 729 218 \$
Programme Samuel-De Champlain – CFQCU	274 748 \$
Total	2 214 633 \$

TABLEAU 15 : MANDATS D'ÉVALUATION SCIENTIFIQUE ET DE GESTION DE PROGRAMMES EN 2020-2021

	Partenaires	Programmes	Dossiers
Gestion des programmes	MEES	Sept programmes Bourses d'excellence pour étudiants étrangers (bourses tous pays, Brésil, Chine, Mexique, Inde, Wallonie, Israël)	195
	MRIF et Consulat général de France	Bourse Frontenac	32
	Consortium Ouranos	Bourses d'excellence Réal-Decoste	12
Évaluation scientifique	Fondation canadienne pour l'innovation	Projets québécois soumis au programme Fonds des Leaders John-R.-Evans	42
		Fonds collège-industrie pour l'innovation	7
	Prima Québec	Recherche et innovation dans le domaine des matériaux avancés	21
	MFFP	Projets de recherche des chercheurs de la Direction de la recherche forestière	22

TABLEAU 16 : REGROUPEMENTS STRATÉGIQUES SOUTENUS EN 2020-2021





CCVC	Centre en chimie verte et catalyse
CEF	Centre d'étude de la forêt
CEISCE	Centre d'études interuniversitaire des structures sous charges extrêmes
CEN	Centre d'études nordiques
Centre SÈVE	Centre SÈVE : Centre de recherche en sciences du végétal
CentrEau	Centre québécois de la recherche sur l'eau
CIRODD	Centre interdisciplinaire de recherche en opérationnalisation du développement durable*
CIRRELT	Centre interuniversitaire de recherche sur les réseaux d'entreprise, la logistique et le transport*
COPL	Centre d'optique, photonique et laser
CQMF	Fusion / Centre Québécois sur les Matériaux Fonctionnels (CQMF) - Quebec Centre for Advanced Materials (QCAM)
CRAQ	Centre de recherche en astrophysique du Québec
CRBLM	Regroupement pour la recherche sur le cerveau, le langage et la musique*
CREPEC	Centre de recherche sur les systèmes polymères et composites à haute performance
CRIB	Centre de recherche sur les infrastructures en béton
CRIPA	Centre de recherche en infectiologie porcine et avicole
CRM	Centre de recherches mathématiques
CSBQ	Centre de la Science de la Biodiversité du Québec
EcotoQ	Regroupement des écotoxicologues du Québec
GEOTOP	Centre de recherche sur la dynamique du système Terre
GERAD	Groupe d'études et de recherche en analyse des décisions
GRIL	Groupe de recherche interuniversitaire en limnologie et en environnement aquatique
INAF	Institut sur la nutrition et les aliments fonctionnels
INTER	Ingénierie de technologies interactives en réadaptation
INTRIQ	Institut Transdisciplinaire d'Information Quantique
Op+lait	Op+LAIT : Regroupement de recherche pour un lait de qualité optimale
PROTEO	PROTEO, le regroupement québécois de recherche sur la fonction, l'ingénierie et les applications des protéines
Québec-Océan	Groupe interinstitutionnel de recherches océanographiques du Québec
RAQ	Ressources Aquatiques Québec
REGAL	Centre de recherche sur l'aluminium - REGAL
REPARTI	REPARTI - Systèmes cyberphysiques et intelligence machine matérialisée
ReSMiQ	Regroupement Stratégique en Microsystèmes du Québec
RQMP	Regroupement québécois sur les matériaux de pointe
RQR	Réseau Québécois en Reproduction
STARaCom	Systèmes, technologies et applications en radiofréquence et communications/Systems, Technologies and Applications for Radiofrequency and Communication
UNIQUE	Union Neurosciences et Intelligence Artificielle Québec
Plateforme Agora	
Calcul Québec	Calcul Québec

*en cofinancement avec le FRQSC

RÉSULTATS LIÉS AU PLAN D'ACTION DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 2016-2020





Le Plan d'action de développement durable 2016-2020 du **FRQNT** a été préparé conformément à l'article 15 de la Loi sur le développement durable (RLRQ, c. D 8.1.1). Il comporte diverses actions visant la mise en œuvre de la **STRATÉGIE GOUVERNEMENTALE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 2015-2020** [↗](#). Ce plan d'action est prolongé jusqu'au 31 mars 2022, dans l'attente de la nouvelle stratégie gouvernementale 2022-2027. Il confirme l'engagement officiel du **FRQNT** dans une démarche de développement durable. Les résultats de la cinquième année de mise en œuvre du Plan d'action de développement durable 2016-2020 sont détaillés ci-après, et ce, pour chacune des actions annoncées.

OBJECTIF GOUVERNEMENTAL	N° ACTION	INDICATEURS	CIBLES	RÉSULTATS 2019-2020	RÉSULTATS 2020-2021	
1.1 : Renforcer les pratiques de gestion écoresponsables dans l'administration publique (Activité incontournable 1)	1	Accroître l'archivage numérique et la classification électronique des documents	▶ État d'avancement du système de gestion documentaire	▶ Cible 1 : Calendrier de conservation adopté d'ici le 31 octobre 2016	Adopté en 2016	Adopté en 2016
				▶ Cible 2 : Classification électronique des documents implantée d'ici 2020	Action reportée à 2020-2021 (finalisation du système de gestion FRQnet)	Report en raison de la pandémie de COVID-19
	2	Promouvoir l'utilisation des transports collectifs et actifs auprès des membres du personnel	▶ Nombre et nature des activités de sensibilisation	▶ Au moins 1 activité de sensibilisation par année	1 activité	Report en raison de la généralisation du télétravail en contexte de pandémie de COVID-19
			▶ Part des nouveaux membres du personnel informés de la politique d'accessibilité au transport en commun	▶ 100 % des nouveaux membres du personnel informés	100 %	100 %
			▶ Nombre de sondages sur l'utilisation des transports collectifs et actifs du personnel	▶ Au moins 2 sondages réalisés auprès du personnel d'ici 2020	2 sondages	2 sondages
	3	Optimiser la gestion écoresponsable du parc informatique	▶ Proportion des nouveaux serveurs permettant la virtualisation	▶ 100 % des nouveaux serveurs	Aucun serveur acheté	Aucun serveur acheté





 Cible atteinte ou presque
  Cible en voie d'être atteinte
  Cible non atteinte
  Cible reportée

OBJECTIF GOUVERNEMENTAL	N° ACTION	INDICATEURS	CIBLES	RÉSULTATS 2019-2020	RÉSULTATS 2020-2021	
		► Proportion d'imprimantes partagées	► 100 % des nouvelles imprimantes partagées par plusieurs utilisateurs	Aucune imprimante achetée	Aucune imprimante achetée	
	4	Favoriser la réduction des déplacements liés à l'évaluation des demandes au programme Soutien à la relève professorale	► Proportion des réunions des comités d'évaluation de ce programme tenues par conférence téléphonique	► 100 % des réunions d'ici 2020	► 100 %	
	5	Organiser et tenir des événements de manière écoresponsable	► Nombre et proportion d'événements organisés par le Fonds intégrant des mesures écoresponsables	► Cible 1 : Au moins 50 % des événements d'ici 2018	50 %	Cible atteinte
				► Cible 2 : Au moins 80 % des événements d'ici 2020	74 % (outil de mesure développé)	Aucune activité en présentiel en raison de la pandémie de COVID-19
	6	Élaborer une politique d'acquisition écoresponsable	► État d'avancement de la politique	► Politique élaborée d'ici le 31 mars 2017	En cours d'élaboration	Courtes directives en élaboration
	1.2 : Renforcer la prise en compte des principes de développement durable par les ministères et organismes publics	7	Prendre en compte les principes de développement durable dans l'élaboration des politiques et stratégies du Fonds	► Part des nouvelles politiques et stratégies élaborées en prenant compte des principes de développement durable	► 100 % des nouvelles politiques et stratégies, d'ici 2020	100 %
8		Promouvoir l'équité, la diversité et l'inclusion	► Pourcentage des programmes dont le processus d'évaluation scientifique est ajusté pour favoriser davantage l'équité, la diversité et l'inclusion	► Au moins 100 % d'ici 2020	100 %	100 %
9		Suivre et améliorer la satisfaction et la mobilisation du personnel	► Nombre de sondages sur la satisfaction du personnel	► 2 sondages effectués d'ici 2020	2 sondages (un nouveau réalisé en 2019-2020)	2 sondages (prochain sondage sera réalisé en 2021-2022)

OBJECTIF GOUVERNEMENTAL	N° ACTION	INDICATEURS	CIBLES	RÉSULTATS 2019-2020	RÉSULTATS 2020-2021	
		<ul style="list-style-type: none"> ▶ Nombre et nature des mesures visant l'amélioration de la satisfaction du personnel 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Au moins 2 mesures mises en place d'ici 2020 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 2 mesures (pas de nouvelles mesures en 2019-2020) 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 2 mesures (pas de nouvelles mesures en 2020-2021) 	
	10	Mise en place d'un plan de relève et de transfert d'expertise	<ul style="list-style-type: none"> ▶ État d'avancement du plan ▶ Mise en place du plan d'ici le 31 mars 2017 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Mise à jour annuelle 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Mise à jour annuelle 	
1.3 : Favoriser l'adoption d'approches de participation publique lors de l'établissement et de la mise en œuvre de politiques et de mesures gouvernementales	11	Organiser des forums et journées de réflexion sur les défis prioritaires du Québec ou collaborer à leur organisation	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Nombre et nature des forums et de journées de réflexion tenus ▶ Nombre et profil des participantes et participants 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Au moins une journée de réflexion ou un forum par année ▶ Représentation des parties prenantes parmi les participantes et participants invités 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 1 journée de réflexion ▶ 91 personnes représentant les différents acteurs de l'enseignement supérieur 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 2 activités : journées délibératives sur l'université québécoise du futur; forum sur la désinformation ▶ - 40 participantes et participants par journée délibérative ▶ - 355 personnes inscrites au forum
		12	Élaboration d'un programme pilote d'engagement citoyen en recherche	<ul style="list-style-type: none"> ▶ État d'avancement du programme 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Programme élaboré 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Programme Engagement lancé
	1.4 : Poursuivre le développement des connaissances et des compétences en matière de développement durable dans l'administration publique	13	Poursuivre l'offre de formation en matière de développement durable	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Proportion des nouveaux membres du personnel joints par une activité de formation sur le développement durable 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 100 % des membres du personnel 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 100 %
<ul style="list-style-type: none"> ▶ Proportion des membres du conseil d'administration joints par une activité de formation sur le développement durable 			<ul style="list-style-type: none"> ▶ 100 % des nouveaux membres joints dans l'année suivant leur nomination 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 100 % 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Aucun nouveau membre 	

OBJECTIF GOUVERNEMENTAL	N° ACTION	INDICATEURS	CIBLES	RÉSULTATS 2019-2020	RÉSULTATS 2020-2021	
1.5 : Renforcer l'accès et la participation à la vie culturelle en tant que levier de développement social, économique et territorial	14	Soutenir des initiatives intersectorielles qui intègrent les arts, la culture, la créativité et l'innovation	▶ Nombre d'initiatives soutenues par les Fonds	▶ Au moins 3 nouvelles initiatives soutenues d'ici 2020	 Initiatives antérieures reconduites	 Cible atteinte en 2016-2017 Au total, 6 initiatives ont été réalisées depuis le début du plan d'action. En 2020-2021, 2 nouvelles initiatives : <ul style="list-style-type: none"> - Soutien financier offert à des municipalités ou à des centres d'art pour la production d'œuvres d'art urbaines de #CovidartQc - Lancement, pour financement en 2021-2022, du programme Prisme pilote - PRISME (ART) alliant les arts et les sciences
	15	Consolider les collaborations de recherche nationales et internationales du Fonds en lien avec le développement durable	▶ Nombre d'activités de collaborations nationales ou internationales en lien avec le développement durable	▶ Au moins 1 activité par année	 3 activités	 4 activités : <ul style="list-style-type: none"> - Lancement d'un programme conjoint de bourse postdoctorale avec l'IIASA dans des domaines du développement durable - Poursuite des discussions pour le développement d'un partenariat sur les plantes avec le United Kingdom Research and Innovation (UKRI) - Poursuite du soutien à l'Institut France Québec Maritime - Poursuite du Programme de recherche internationale sur la biodiversité (Belmont Forum et BiodivERSA)

OBJECTIF GOUVERNEMENTAL	N° ACTION	INDICATEURS	CIBLES	RÉSULTATS 2019-2020	RÉSULTATS 2020-2021	
2.3 : Favoriser l'investissement et le soutien financier pour appuyer la transition vers une économie verte et responsable	16	Mettre en œuvre des mesures favorisant l'écoresponsabilité dans la recherche soutenue par le Fonds	<ul style="list-style-type: none"> ▶ État d'avancement du processus de déclaration des impacts environnementaux de la recherche 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Processus de déclaration établi d'ici le 31 mars 2017 ▶ Cible remplacée par : État d'avancement d'un plan d'action sur la responsabilité environnementale de la recherche 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Plan adopté 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Cible atteinte en 2019-2020 ▶ Un outil d'aide à la décision a été développé pour identifier les principales exigences légales relatives aux autorisations environnementales qui pourraient être applicables à des projets de recherche. Cet outil découle du déploiement du plan d'action sur la responsabilité environnementale, adopté par les FRQ en 2019-2020.
			<ul style="list-style-type: none"> ▶ État d'avancement du processus de déclaration des impacts environnementaux de la recherche 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Processus de déclaration établi d'ici le 31 mars 2017 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Établi en 2017-2018 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Établi en 2017-2018
			<ul style="list-style-type: none"> ▶ État d'avancement de la réflexion sur les dépenses écoresponsables des chercheuses et chercheurs, dans le cadre des subventions de recherche 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Recommandations proposées d'ici le 30 juin 2018 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Dépenses admissibles ajustées dans les Règles générales communes 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Cible atteinte
2.4 : Développer et mettre en valeur des compétences permettant de soutenir la transition vers une économie verte et responsable	17	Lancer un programme de bourses de recherche en partenariat dans le domaine de l'économie verte	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Nombre de bourses offertes 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Au moins 9 bourses d'ici 2020 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Aucune candidature admissible 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 1 nouvelle bourse financée au concours 2020-2021 (3 au total)
3.1 : Gérer les ressources naturelles de façon efficiente et concertée afin de soutenir la vitalité économique et de	18	Soutenir la recherche sur le développement durable dans le secteur minier	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Nombre de projets financés dans le cadre du Programme de recherche en partenariat sur le développement durable du secteur minier 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ Au moins 30 projets soutenus de 2016 à 2020 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 43 projets soutenus depuis 2016-2017 (21 nouvellement financés) 	<ul style="list-style-type: none"> ▶ 43 projets soutenus depuis 2016-2017 (poursuite du soutien de 21 projets en 2020-2021)

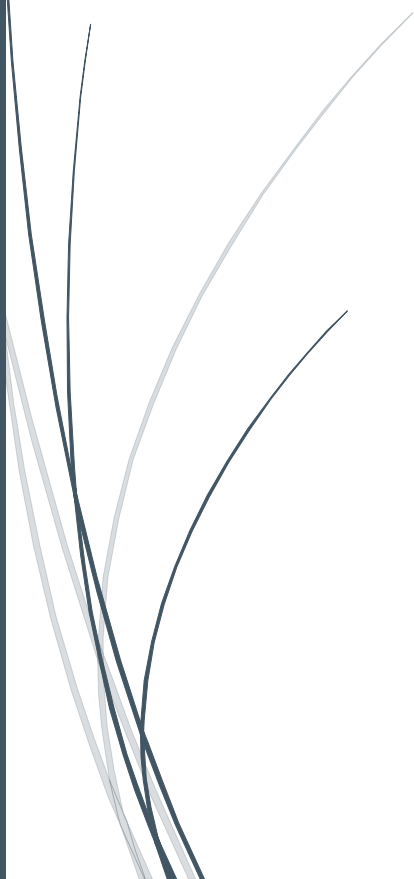
 Cible atteinte ou presque
  Cible en voie d'être atteinte
  Cible non atteinte
  Cible reportée

OBJECTIF GOUVERNEMENTAL	N° ACTION	INDICATEURS	CIBLES	RÉSULTATS 2019-2020	RÉSULTATS 2020-2021	
maintenir la biodiversité					Lancement de deux concours portant sur : - le développement durable du secteur minier-II, en partenariat avec le MERN - les minéraux critiques et stratégique, en partenariat avec le MERN pour financement en 2021-2022	
7.2 : Appuyer l'électrification des transports et améliorer l'efficacité énergétique de ce secteur pour développer l'économie et réduire les émissions de GES	19	Explorer les possibilités de partenariat pour le soutien de la recherche sur l'électrification des transports	► État d'avancement des démarches	► Démarches réalisées d'ici 2018	Cible atteinte en 2017-2018 Nouveau partenariat en discussion	Cible atteinte en 2017-2018 Poursuite des discussions pour lancer un nouveau programme de recherche orientée en partenariat sur la réduction des émissions de GES
OBJECTIF ORGANISATIONNEL : Soutenir et mettre en valeur la recherche québécoise en développement durable	20	Soutenir des programmes ou initiatives de recherche qui s'inscrivent dans une perspective de développement durable	► Portrait des programmes et initiatives de recherche en développement durable soutenus par le Fonds et contribution à la Stratégie gouvernementale	► Mise à jour annuelle du portrait	21 projets soutenus dans le cadre du grand défi de société sur le développement durable	11 projets soutenus, dont 3 nouveaux, dans le cadre du grand défi de société sur le développement durable
	21	Mettre en valeur la recherche en développement durable financée par le Fonds et faciliter le transfert des connaissances issues de cette recherche	► Nombre et nature des activités de mise en valeur de la recherche en développement durable	► Cible 1 : Au moins 1 activité de mise en valeur par année	2 capsules	6 capsules en lien avec les ODD
	22	Mettre à jour l'indicateur de la recherche québécoise en développement durable	► Mise à jour de l'indicateur sur les publications scientifiques en développement durable	► Indicateur mis à jour d'ici 2018	Mise à jour en cours	► Révision de l'indicateur dans le contexte de la nouvelle stratégie gouvernementale de développement durable et de la nouvelle planification stratégique des FRQ



PARTIE IV

APPLICATION DES EXIGENCES LÉGISLATIVES



APPLICATION DES EXIGENCES LÉGISLATIVES

ACCÈS À L'INFORMATION ET PROTECTION DES RENSEIGNEMENTS PERSONNELS

En 2020-2021, le FRQNT a reçu et traité **16 demandes d'accès à l'information**, en vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (RLRQ, c. A-2.1, ci-après la « Loi sur l'accès »). Parmi ces demandes, six visaient à obtenir des **renseignements personnels** contenus au dossier d'une ou d'un titulaire de bourse ou de subvention. Dix demandes d'accès à des **documents administratifs** ont également été reçues.

Décision rendue	Nature des demandes traitées au cours de l'année financière		Dispositions de la Loi sur l'accès invoquées
	Renseignements personnels	Documents administratifs	
Acceptée	6	7	
Partiellement acceptée	0	1	Articles 1, 23, 24, 47(3), 53, 54, 57(4)
Refusée	0	2	
Autre *	0	0	

* La catégorie « Autre » inclut toute décision selon laquelle la totalité de la demande est irrecevable (LAI, art. 42), inapplicable (LAI, art. 9) ou redirigée vers un ou d'autres organismes publics (LAI, art. 48). De plus, est désormais classée sous cette catégorie toute décision selon laquelle aucun document visé par la demande n'est détenu (LAI, art. 1) ou tout autre type de situation, par exemple le désistement de la personne requérante.

Toutes les demandes ont été traitées à l'intérieur des délais prescrits par la Loi sur l'accès, à l'exception de trois demandes où les réponses ont été transmises avec un, deux et cinq jours de retard. Les délais légaux ont été suspendus jusqu'en juin 2020, en raison de la pandémie. Aucune demande n'a fait l'objet de mesures d'accommodement et aucune demande de révision devant la Commission d'accès à l'information n'a été déposée pendant la période visée par le présent rapport annuel de gestion.

À l'exception d'une demande contenant des renseignements déjà disponibles dans le site Web du FRQNT, tous les autres documents administratifs auxquels le FRQNT a donné accès ont été diffusés sur le site Web du Fonds, conformément au Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels (RLRQ, c. A-2.1, r. 2). Tous les documents ont été diffusés dans les délais prescrits à l'exception d'une demande diffusée en retard, en raison d'un changement de plateforme pour le site Web du Fonds.

Les nouveaux membres du personnel du FRQNT et des services partagés des FRQ sont invités à suivre une formation en ligne intitulée *Sensibilisation à la sécurité de l'information*. Cette formation contient des modules portant sur la protection des renseignements personnels.

DIVULGATION D'ACTES RÉPRÉHENSIBLES À L'ÉGARD DU FRQNT

Le Règlement sur la divulgation d'actes répréhensibles a été adopté en juin 2017 et est disponible dans un fichier accessible à tout le personnel.

En 2020-2021, aucune divulgation d'acte répréhensible à l'égard du FRQNT n'a été reçue par la personne responsable de suivi des divulgations.

CODE D'ÉTHIQUE ET DE DÉONTOLOGIE DES MEMBRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Adoption : 16 décembre 2011 (résolution 2011-CA53-8.4-R313)

Révision: 20 juin 2016

Loi sur le ministère du Conseil exécutif (RLRQ, c. M-30, a. 3.01)

Règlement sur l'éthique et la déontologie des administrateurs publics (RLRQ, c. M-30, r. 1)

PRÉAMBULE

En septembre 1998, le gouvernement a adopté, en vertu de la Loi sur le ministère du Conseil exécutif (RLRQ, c. M-30), le Règlement sur l'éthique et la déontologie des administrateurs publics. Conformément à l'article 34 de ce règlement, les membres du conseil d'administration du Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies ont adopté un code d'éthique et de déontologie lors de la séance tenue le 6 décembre 2002 (résolution 2002-CA8-6.2_R72). Ce Code d'éthique et de déontologie a été amendé le 14 février 2003 (résolution 2003-CA9-6.2-R79) et le 13 février 2004 (2004-CA16-7.1-R109).

Le 1^{er} juillet 2011, date de l'entrée en vigueur de la loi 130, le Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies est devenu le Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies. Le 16 décembre 2011, le conseil d'administration du Fonds a adopté une version actualisée du Code d'éthique et de déontologie des administrateurs. Cette version fut de nouveau modifiée le 20 juin 2016. Ce code d'éthique est conforme à la Loi sur le ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie (RLRQ c. M-15.1.0.1).

SECTION I

DISPOSITIONS PRÉLIMINAIRES

Objet et champ d'application

1. Le présent Code d'éthique et de déontologie précise les devoirs et les normes de conduite des membres du conseil d'administration du Fonds afin de préserver et de renforcer la confiance de la communauté universitaire et collégiale, des partenaires publics et privés et de la population dans l'excellence, l'intégrité, la transparence, et la neutralité du Fonds.

Le présent Code d'éthique et de déontologie s'applique aux membres du conseil d'administration du Fonds (ci-après appelés « administrateurs ») et aux personnes qui, en tant que représentants du Fonds, agissent comme membres de conseil d'administration au sein d'entreprises ou d'organismes gouvernementaux ou non gouvernementaux.

Chaque administrateur est tenu, dans l'exercice de ses fonctions, de respecter également les principes d'éthique et les règles de déontologie des administrateurs publics prévus dans la Loi sur le ministère du Conseil exécutif et le Règlement sur l'éthique et la déontologie des administrateurs publics. En cas de divergence, les principes et les règles les plus exigeants s'appliquent.

Définitions

2. Dans le présent Code, les termes suivants désignent :

« *Administrateur* » : chaque membre du conseil d'administration du Fonds;

« *Fonds* » : le Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies..

« *Établissement* » : établissement public, incluant les établissements d'enseignement supérieur et de recherche et tout autre établissement reconnu par le Fonds (voir les Règles générales communes).

Mission du Fonds

Le Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies a pour mission de promouvoir et de financer le développement de la recherche dans les domaines des sciences naturelles, des sciences mathématiques et du génie ainsi que la diffusion des connaissances liées aux domaines précités. Il doit également promouvoir et financer la formation de chercheurs par l'attribution de bourses d'excellence aux étudiants des 2^e et 3^e cycles universitaires et aux personnes qui effectuent des recherches postdoctorales ainsi que par l'attribution de bourses de perfectionnement aux personnes qui désirent réintégrer les circuits de la recherche et par l'attribution de subventions pour des dégagements de tâche d'enseignement pour les professeurs de l'enseignement collégial engagés dans des activités de recherche. Enfin, il doit établir les partenariats nécessaires à la réalisation de sa mission.

Valeurs éthiques

3. Les administrateurs sont nommés par le ministre pour contribuer, dans le cadre de leur mandat, à la réalisation de la mission du Fonds et à la bonne administration de ses biens. Leur contribution doit être faite, dans le respect du droit, avec honnêteté, loyauté, prudence, diligence, efficacité, assiduité et équité. Ils doivent agir au mieux des intérêts du Fonds et en s'inspirant des valeurs contenues dans la Déclaration de valeurs éthiques du Fonds, avec professionnalisme, impartialité, intégrité et transparence.

SECTION II

RÈGLES DE DÉONTOLOGIE APPLICABLES EN COURS DE MANDAT

Objectivité

4. L'administrateur siège à titre personnel en fonction de ses compétences. L'administrateur n'est pas le représentant d'un groupe d'intérêt ou de son groupe de recherche, département, discipline ou établissement au sein du conseil d'administration.

Confidentialité

5. L'administrateur est tenu à la discrétion sur ce dont il a connaissance dans l'exercice ou à l'occasion de l'exercice de ses fonctions et est tenu, à tout moment, de respecter le caractère confidentiel de l'information reçue. Notamment, l'administrateur ne doit en aucun cas faire connaître le résultat des décisions relativement à tout règlement ou à tout octroi de bourses ou de subventions avant que l'annonce officielle n'en soit faite par le Fonds.

Conflit d'intérêts

6. Le président du conseil d'administration et le directeur scientifique du Fonds ne peuvent, sous peine de déchéance de leur charge, avoir un intérêt direct ou indirect dans une entreprise, un organisme, un établissement ou une association qui met en conflit leur intérêt personnel et celui du Fonds.

Tout autre membre du conseil d'administration ayant un intérêt dans une telle entreprise, un tel organisme, un tel établissement ou une telle association doit, sous peine de déchéance de sa charge, le révéler par écrit au scientifique en chef et s'abstenir de participer à toute délibération et à toute décision portant sur l'entreprise, l'organisme, l'établissement ou l'association dans lequel il a cet

intérêt. Il doit, en outre, se retirer de la séance pour la durée des délibérations et du vote relatifs à cette question.

au moment des votes sur les octrois

Plus particulièrement, au moment des votes sur les octrois annuels ou les modifications d'octroi en cours de financement, est notamment en conflit d'intérêts l'administrateur :

- a) qui est le recteur ou le vice-recteur d'un établissement qui a signé une demande de financement d'infrastructure.
- b) qui est directeur d'un groupe, d'un centre ou d'un réseau qui est en renouvellement ou en évaluation d'infrastructure.

L'administrateur doit déclarer au Fonds tout intérêt direct ou indirect qu'il a dans une bourse de recherche, un projet de recherche, un groupe ou un établissement susceptible de le placer dans une situation de conflit d'intérêts.

en séance du conseil d'administration

Est notamment en situation de conflit d'intérêts l'administrateur qui a un intérêt personnel direct ou indirect à ce qu'une décision favorable ou défavorable soit rendue concernant toute matière ou sujet soumis à l'ordre du jour d'une séance du conseil.

Plus particulièrement, au moment des votes sur les octrois annuels ou les modifications d'octroi en cours de financement est notamment en conflit d'intérêts l'administrateur :

- a) qui est lui-même candidat.
- b) dont un membre de sa famille immédiate (enfant, frère/sœur, père/mère, conjoint(e)) a soumis sa candidature OU quelqu'un pour qui on démontre un intérêt tout particulier.

Déclaration d'intérêts

Le mode de gestion des conflits d'intérêts adopté par le Fonds repose de prime abord sur la divulgation volontaire des informations pertinentes. À cette fin, les administrateurs remplissent une Déclaration d'intérêts pertinente à la fonction de membre du conseil d'administration au moment de leur entrée en fonction. Les informations qui y sont divulguées sont confidentielles et ne servent qu'à l'évaluation et à la résolution des situations de conflit d'intérêts. Toutefois, l'information concernant tout soutien financier provenant actuellement des FRQ est du domaine public. Par conséquent, cette portion de la déclaration sera rendue accessible aux membres du conseil d'administration.

La déclaration relative à leurs intérêts pertinents à la fonction de membre du conseil d'administration doit être renouvelée annuellement et l'administrateur doit déposer une déclaration chaque fois qu'une nouvelle situation rend inexacte sa dernière déclaration. L'administrateur doit signer à cet effet la déclaration d'intérêts et la retourner au secrétaire du conseil d'administration.

Demande de financement en cours de mandat

7. Le président du conseil d'administration et le directeur scientifique du Fonds ne peuvent présenter de demande de financement au Fonds à compter du jour de la prise d'effet de leur nomination, et ce, pour la durée de leur mandat.

Tous les autres administrateurs peuvent faire des demandes de financement, et ce, pour la durée de leur mandat. Toutefois, ils doivent s'engager à mettre à jour leur déclaration d'intérêts au moment de présenter une demande de financement et la retourner au secrétaire du conseil d'administration.

L'administrateur s'engage à ne pas chercher à connaître le nom des personnes qui ont à traiter de la demande de subvention ou de bourse ou encore de prendre connaissance de la recommandation d'un comité d'évaluation avant le vote des enveloppes budgétaires.

Participation à l'évaluation

8. Les administrateurs ne peuvent pas participer à un comité d'évaluation scientifique du Fonds. Toutefois, le directeur scientifique du Fonds peut participer, à titre d'observateur seulement, aux séances d'un comité d'évaluation scientifique du Fonds. S'il le fait, il doit alors s'abstenir de voter sur les octrois pour lesquels il a participé au comité d'évaluation scientifique à titre d'observateur.

Les administrateurs peuvent toutefois participer à un comité de pertinence ou stratégique.

Biens du Fonds

9. L'administrateur ne doit pas confondre les biens du Fonds avec les siens et ne peut les utiliser à son profit ou au profit de tiers.

Position d'initié

10. L'administrateur ne peut utiliser à son profit ou au profit de tiers l'information obtenue dans l'exercice ou à l'occasion de l'exercice de ses fonctions.

Traitement de faveur

11. L'administrateur ne peut, directement ou indirectement, accorder, solliciter ou accepter une faveur ou un avantage indu pour lui-même ou pour un tiers.

Cadeaux et avantages

12. L'administrateur ne peut accepter aucun cadeau, marque d'hospitalité ou autre avantage que ceux d'usage et d'une valeur modeste. Tout autre cadeau, marque d'hospitalité ou avantage reçu doit être retourné au donateur ou à l'État.

SECTION III

RÈGLES DE DÉONTOLOGIE APPLICABLES APRÈS LE MANDAT

Avantages indus

13. L'administrateur qui a cessé d'exercer ses fonctions doit se comporter de façon à ne pas tirer d'avantages indus de ses fonctions antérieures au service du Fonds.

Information confidentielle

14. L'administrateur qui a cessé d'exercer ses fonctions ne doit pas divulguer une information confidentielle qu'il a obtenue, ni donner à quiconque des conseils fondés sur de l'information non disponible au public concernant le Fonds, ou un autre organisme, établissement ou association avec lequel il avait des rapports directs importants durant la durée de son mandat.

Restrictions dans l'année suivant la fin du mandat

15. Il est interdit à l'administrateur, dans l'année qui suit la fin de ses fonctions, d'agir au nom ou pour le compte d'autrui relativement à une procédure, à une négociation ou à une autre opération à laquelle le Fonds est partie et sur laquelle il détient de l'information non disponible au public.

De plus, les administrateurs en fonction ne peuvent traiter, dans les circonstances décrites au précédent alinéa, avec un ancien administrateur dans l'année où cette personne a quitté ses fonctions.

Demandes de financement suivant la fin du mandat

16. Les administrateurs peuvent soumettre des demandes de financement, après l'expiration de leur mandat. Les administrateurs à temps plein le peuvent également, sauf s'il s'agit d'un programme dont les règles ont été instaurées ou substantiellement modifiées dans l'année précédant le départ. Dans ce cas, l'administrateur à temps plein doit laisser passer un concours ou, si ce dernier ne survient pas dans la première année, une année complète.

SECTION IV

DISPOSITIONS FINALES

Autorité compétente

17. Le président du conseil d'administration doit s'assurer du respect, par les administrateurs, de l'ensemble des principes éthiques et des règles de déontologie.

Aux fins disciplinaires, le secrétaire général associé responsable des emplois supérieurs au ministère du conseil exécutif est l'autorité compétente pour agir à l'égard du président du conseil d'administration et des administrateurs du Fonds.

Caractère public

18. Les règles du Code d'éthique et de déontologie des administrateurs du Fonds sont d'intérêt public. Elles doivent être accessibles au public.

Déclaration

19. L'administrateur doit, dès la prise d'effet de sa nomination au Fonds, signer la déclaration présentée à l'ANNEXE A, par laquelle il accepte de se conformer à l'ensemble des dispositions du présent Code d'éthique et de déontologie, et la retourner au secrétaire du conseil d'administration.

Entrée en vigueur

20. Le présent Code d'éthique et de déontologie des administrateurs du Fonds entre en vigueur le jour de son adoption par le conseil d'administration du Fonds.

Le code d'éthique et de déontologie des membres du conseil d'administration se trouve sur le [site Web du Fonds](#).

A dark blue vertical bar is located on the left side of the page. Below it, several thin, curved lines in shades of blue and grey extend upwards and outwards from the bottom left corner.

PARTIE V
ÉTATS FINANCIERS DE L'EXERCICE CLOS LE
31 MARS 2021

ÉTATS FINANCIERS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2021



RAPPORT DE LA DIRECTION

Les états financiers du Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies (Fonds) ont été dressés par la direction qui est responsable de leur préparation et de leur présentation, y compris les estimations et les jugements importants. Cette responsabilité comprend le choix de méthodes comptables appropriées et qui respectent les normes comptables canadiennes pour le secteur public. Les autres renseignements financiers contenus dans le rapport annuel d'activités concordent avec l'information donnée dans les états financiers.

Pour s'acquitter de ses responsabilités, la direction maintient un système de contrôles internes, conçu en vue de fournir l'assurance raisonnable que les biens sont protégés et que les opérations sont comptabilisées correctement et en temps voulu, qu'elles sont dûment approuvées et qu'elles permettent de produire des états financiers fiables.

Le Fonds reconnaît qu'il est responsable de gérer ses affaires conformément aux lois et règlements qui le régissent. Le conseil d'administration surveille la façon dont la direction s'acquitte des responsabilités qui lui incombent en matière d'information financière et il approuve les états financiers. Il est assisté dans ses responsabilités par le comité d'audit dont aucun membre ne fait partie de la direction. Ce comité rencontre la direction et le Vérificateur général du Québec, examine les états financiers et en recommande l'approbation au conseil d'administration.

Le Vérificateur général du Québec a procédé à l'audit des états financiers du Fonds, conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, et son rapport de l'auditeur indépendant expose la nature et l'étendue de cet audit et l'expression de son opinion. Le Vérificateur général du Québec peut, sans aucune restriction, rencontrer le comité d'audit pour discuter de tout élément qui concerne son audit.

Rémi Quirion, O.C., C.Q., Ph.D., MSRC
Scientifique en chef du Québec

Janice Bailey, Ph.D.
Directrice scientifique

Québec, le 18 juin 2021



RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

À l'Assemblée nationale

Rapport sur l'audit des états financiers

Opinion

J'ai effectué l'audit des états financiers du Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies (« l'entité »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2021, et l'état des résultats et de l'excédent cumulé, l'état de la variation des actifs financiers nets et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À mon avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'entité au 31 mars 2021, ainsi que des résultats de ses activités, de ses gains et pertes de réévaluation, de la variation de ses actifs financiers nets et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

Fondement de l'opinion

J'ai effectué mon audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui m'incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Je suis indépendante de l'entité conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et je me suis acquittée des autres responsabilités déontologiques qui m'incombent selon ces règles. J'estime que les éléments probants que j'ai obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion d'audit.

Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'entité ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'entité.

Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers

Mes objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant mon opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, j'exerce mon jugement professionnel et je fais preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- j'identifie et évalue les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, je conçois et mets en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunis des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder mon opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- j'acquies une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité;
- j'apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- je tire une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'entité à poursuivre son exploitation. Si je conclus à l'existence d'une incertitude significative, je suis tenue d'attirer l'attention des lecteurs de mon rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Mes conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de mon rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'entité à cesser son exploitation;
- j'évalue la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécie si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Je communique aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et mes constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que j'aurais relevée au cours de mon audit.

Rapport relatif à d'autres obligations légales et réglementaires

Conformément aux exigences de la Loi sur le vérificateur général (RLRQ, chapitre V-5.01), je déclare qu'à mon avis ces normes ont été appliquées de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Pour la vérificatrice générale du Québec,



Roch Guérin, CPA auditeur, CA,
Directeur principal

Montréal, le 18 juin 2021

FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC - NATURE ET TECHNOLOGIES
ÉTAT DES RÉSULTATS ET DE L'EXCÉDENT CUMULÉ
DE L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2021

	<u>2021</u> <u>Budget</u>	<u>2021</u> <u>Réel</u>	<u>2020</u> <u>Réel</u>
REVENUS			
Subventions du gouvernement du Québec et d'autres organismes (note 3)	69 322 956 \$	76 571 497 \$	73 505 872 \$
Intérêts et autres revenus	<u>1 776 000</u>	<u>1 962 139</u>	<u>1 915 708</u>
	<u>71 098 956</u>	<u>78 533 636</u>	<u>75 421 580</u>
CHARGES			
Subventions et bourses octroyées	66 858 550	74 138 241	70 757 744
Fonctionnement (note 4)	<u>5 715 181</u>	<u>5 080 392</u>	<u>5 331 896</u>
	<u>72 573 731</u>	<u>79 218 633</u>	<u>76 089 640</u>
DÉFICIT DE L'EXERCICE	(1 474 775)	(684 997)	(668 060)
EXCÉDENT CUMULÉ AU DÉBUT DE L'EXERCICE	<u>1 575 735</u>	<u>2 184 517</u>	<u>2 852 577</u>
EXCÉDENT CUMULÉ À LA FIN DE L'EXERCICE (note 5)	<u><u>100 960 \$</u></u>	<u><u>1 499 520 \$</u></u>	<u><u>2 184 517 \$</u></u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC - NATURE ET TECHNOLOGIES
ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE
AU 31 MARS 2021

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
ACTIFS FINANCIERS		
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 6)	42 215 370 \$	27 544 853 \$
Intérêts courus	6 141	163 391
Subventions à recevoir et autres créances (note 7)	<u>9 023 474</u>	<u>4 436 911</u>
	<u>51 244 985</u>	<u>32 145 155</u>
PASSIFS		
Subventions et bourses à payer	11 615 770	8 666 153
Créditeurs et charges à payer (note 9)	1 322 611	1 077 607
Apports reportés (note 10)	<u>37 603 449</u>	<u>20 885 912</u>
	<u>50 541 830</u>	<u>30 629 672</u>
ACTIFS FINANCIERS NETS	<u>703 155</u>	<u>1 515 483</u>
ACTIFS NON FINANCIERS		
Charges payées d'avance	143 292	139 422
Immobilisations corporelles (note 11)	<u>653 073</u>	<u>529 612</u>
	<u>796 365</u>	<u>669 034</u>
EXCÉDENT CUMULÉ (note 5)	<u><u>1 499 520 \$</u></u>	<u><u>2 184 517 \$</u></u>

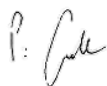
Obligations contractuelles (note 13)

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Pour le conseil d'administration :



Rémi Quirion, O.C., C.Q., Ph.D., MSRC
 Scientifique en chef du Québec



Peter Grutter
 Président du comité d'audit

FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC - NATURE ET TECHNOLOGIES
ÉTAT DE LA VARIATION DES ACTIFS FINANCIERS NETS
DE L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2021

	2021	2021	2020
	Budget	Réel	Réel
DÉFICIT DE L'EXERCICE	<u>(1 474 775) \$</u>	<u>(684 997) \$</u>	<u>(668 060) \$</u>
VARIATION DUE AUX IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Acquisitions	(489 758)	(371 617)	(167 271)
Amortissement	204 577	248 156	244 618
Perte à la disposition	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>5 062</u>
	<u>(285 181)</u>	<u>(123 461)</u>	<u>82 409</u>
VARIATION DUE AUX CHARGES PAYÉES D'AVANCE			
Acquisitions	(75 000)	(185 468)	(162 717)
Utilisation	<u>75 000</u>	<u>181 598</u>	<u>138 623</u>
	<u>-</u>	<u>(3 870)</u>	<u>(24 094)</u>
DIMINUTION DES ACTIFS FINANCIERS NETS	(1 759 956)	(812 328)	(609 745)
ACTIFS FINANCIERS NETS AU DÉBUT DE L'EXERCICE	<u>556 286</u>	<u>1 515 483</u>	<u>2 125 228</u>
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) À LA FIN DE L'EXERCICE	<u><u>(1 203 670) \$</u></u>	<u><u>703 155 \$</u></u>	<u><u>1 515 483 \$</u></u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC - NATURE ET TECHNOLOGIES
ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE
DE L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2021

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT		
Déficit de l'exercice	(684 997) \$	(668 060) \$
Éléments sans incidence sur la trésorerie :		
Virement des apports reportés	(32 588 224)	(28 713 961)
Amortissement des immobilisations corporelles	248 156	244 618
Perte à la disposition d'immobilisations corporelles	-	5 062
	<u>(33 025 065)</u>	<u>(29 132 341)</u>
Variation des actifs et des passifs reliés au fonctionnement :		
Intérêts courus	157 250	(144 794)
Subventions à recevoir et autres créances	(4 586 563)	12 238 614
Subventions et bourses à payer	2 949 617	3 297 148
Créditeurs et charges à payer	260 359	304 832
Apports reportés	49 305 761	31 625 580
Charges payées d'avance	<u>(3 870)</u>	<u>(24 094)</u>
	<u>48 082 554</u>	<u>47 297 286</u>
Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement	<u>15 057 489</u>	<u>18 164 945</u>
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT EN IMMOBILISATIONS		
Acquisition d'immobilisations corporelles et flux de trésorerie liés aux activités d'investissement en immobilisations	<u>(386 972)</u>	<u>(191 436)</u>
AUGMENTATION DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	14 670 517	17 973 509
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	<u>27 544 853</u>	<u>9 571 344</u>
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN DE L'EXERCICE (note 6)	<u><u>42 215 370</u></u> \$	<u><u>27 544 853</u></u> \$
INFORMATION SUPPLÉMENTAIRE		
Intérêts encaissés	334 752 \$	573 954 \$

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC - NATURE ET TECHNOLOGIES

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 MARS 2021

1. CONSTITUTION ET FONCTIONS

Le Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies (Fonds) est institué par la *Loi sur le ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie* (RLRQ, chapitre M-15.1.0.1) (la Loi). Le Fonds a pour fonction de promouvoir et d'aider financièrement la recherche et la diffusion des connaissances dans les domaines des sciences naturelles, des sciences mathématiques et du génie; la formation de chercheurs par l'attribution de bourses d'excellence aux étudiants des 2e et 3e cycles universitaires et aux personnes qui effectuent des recherches postdoctorales ainsi que par l'attribution de bourses de perfectionnement aux personnes qui désirent réintégrer les circuits de la recherche et l'attribution de subventions pour des dégagements de tâche d'enseignement pour les professeurs de l'enseignement collégial engagés dans des activités de recherche.

De plus, le Fonds gère des programmes de bourses pour les étudiants des 2e et 3e cycles universitaires ainsi que des programmes de subventions. Il établit tout partenariat nécessaire, notamment avec les universités, les collèges, l'industrie, les ministères et les organismes publics et privés concernés.

Un décret de 2016 prévoit que, à l'égard de la recherche, de la science, de l'innovation et de la technologie, les fonctions du ministre de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie prévues à la Loi ont été confiées au ministre de l'Économie et de l'Innovation.

En vertu de l'article 23 de la Loi, le Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies est mandataire du gouvernement du Québec. Il est donc exempté d'impôt au fédéral et au provincial.

L'article 33 de la Loi mandate le scientifique en chef du Québec de l'administration des ressources humaines, matérielles, financières et informationnelles des Fonds de recherche du Québec - Santé (FRQS), Nature et technologies (FRQNT) et Société et culture (FRQSC). Les services administratifs des trois Fonds de recherche sont regroupés depuis le 1er avril 2012.

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Référentiel comptable

Aux fins de la préparation de ses états financiers, le Fonds utilise prioritairement le *Manuel de comptabilité de CPA Canada pour le secteur public*. L'utilisation de toute autre source dans l'application de méthodes comptables est cohérente avec ce dernier.

Utilisation d'estimations

Les états financiers du Fonds sont préparés par la direction. La présentation des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public exige que la direction ait recours à des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants de l'actif et du passif comptabilisés, sur la présentation des éléments d'actif et de passif éventuels ainsi que sur les montants des revenus et des charges comptabilisés. Les principaux éléments pour lesquels la direction a établi des estimations et formulé des hypothèses sont la durée de vie des immobilisations corporelles et la répartition des frais de fonctionnement communs. Les résultats réels peuvent différer des meilleures prévisions faites par la direction.

État des gains et pertes de réévaluation

L'état des gains et pertes de réévaluation n'est pas présenté compte tenu qu'aucun élément n'est comptabilisé à la juste valeur ou libellé en monnaies étrangères.

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE)

Instruments financiers

La trésorerie et équivalents de trésorerie, les intérêts courus ainsi que les subventions à recevoir et autres créances, à l'exception des taxes à la consommation à recevoir, sont classés dans la catégorie des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Les subventions et bourses à payer ainsi que les créditeurs et charges à payer, à l'exception de certains avantages sociaux à payer, sont classés dans la catégorie des passifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

REVENUS

Subventions du gouvernement du Québec et d'autres organismes

Les revenus de subventions qui sont des paiements de transfert sont constatés dans l'exercice au cours duquel surviennent les faits qui donnent lieu à ces revenus, dans la mesure où les subventions sont autorisées, que le Fonds a satisfait à tous les critères d'admissibilité, s'il en est, et qu'il est possible de faire une estimation raisonnable des montants en cause. Elles sont présentées sous le poste « Apports reportés » lorsque les stipulations imposées par le cédant créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Si un passif est créé, la comptabilisation à titre de revenu a lieu au fur et à mesure que les conditions relatives au passif sont remplies.

Les subventions affectées à l'octroi de subventions et de bourses sont comptabilisées à titre de revenus de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les subventions non affectées sont comptabilisées à titre de revenus lorsqu'elles sont reçues ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

Intérêts et autres revenus

Les revenus d'intérêts sur les équivalents de trésorerie sont constatés au fur et à mesure qu'ils sont gagnés.

Les annulations et les remboursements de subventions et bourses octroyées sont comptabilisés aux résultats dans l'exercice au cours duquel elles sont annulées ou remboursées.

Les revenus de gestion sont comptabilisés en vertu de protocoles d'entente portant sur les montants des subventions octroyées annuellement.

Les autres revenus sont comptabilisés au moment où les services ont été rendus, lorsque le prix de ces services est déterminé ou déterminable et que le recouvrement est raisonnablement certain.

CHARGES

Subventions et bourses octroyées

Les subventions et bourses octroyées sont comptabilisées aux résultats lorsqu'elles sont autorisées et que les bénéficiaires ont satisfait à tous les critères d'admissibilité.

2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (SUITE)

ACTIFS FINANCIERS

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie et les équivalents de trésorerie comprennent les soldes bancaires, les certificats de placements garantis (CPG) et les comptes d'épargne à intérêt élevé (CEIE) qui sont facilement convertibles en un montant connu de trésorerie et dont la valeur ne risque pas de changer de façon significative. Les CPG et CEIE ont en général une échéance inférieure ou égale à trois mois à partir de la date d'acquisition.

PASSIFS

Avantages sociaux futurs

Régime de retraite

La comptabilité des régimes à cotisations déterminées est appliquée aux régimes interemployeurs à prestations déterminées gouvernementaux, étant donné que la direction ne dispose pas de suffisamment d'informations pour appliquer la comptabilité des régimes à prestations déterminées.

Provisions pour vacances et congés de maladie

Aucun calcul d'actualisation au sujet de la provision pour vacances n'est jugé nécessaire, le Fonds estime que les vacances accumulées seront prises dans l'exercice suivant.

Aucun calcul d'actualisation au sujet de la provision pour maladie n'est jugé nécessaire, car les congés de maladie accumulés par les employés en fin d'exercice seront payés au cours de l'exercice suivant.

ACTIFS NON FINANCIERS

De par leur nature, les actifs non financiers du Fonds sont employés normalement pour fournir des services futurs.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût d'acquisition et sont amorties selon la méthode d'amortissement linéaire en fonction de leur durée de vie utile estimative, soit :

Mobilier de bureau et équipement	5 ans
Équipement informatique	3 ans
Améliorations locatives	5 ans
Développement informatique	5 ans

Lorsque la conjoncture indique qu'une immobilisation corporelle ne contribue plus à la capacité du Fonds de fournir des biens et des services, ou que la valeur des avantages économiques futurs qui se rattachent à l'immobilisation corporelle est inférieure à sa valeur comptable nette, son coût est réduit pour refléter sa baisse de valeur. Les moins-values nettes sur immobilisations corporelles sont passées en charges dans l'état des résultats. Aucune reprise sur réduction de valeur n'est constatée.

OPÉRATIONS INTERENTITÉS

Les opérations interentités sont des opérations conclues entre entités contrôlées par le gouvernement du Québec ou soumises à son contrôle conjoint.

Les actifs reçus sans contrepartie d'une entité incluse au périmètre comptable du gouvernement du Québec sont constatés à leur valeur comptable. Quant aux services reçus à titre gratuit, ils ne sont pas comptabilisés. Les autres opérations interentités ont été réalisées à la valeur d'échange, c'est-à-dire au montant convenu pour la contrepartie donnée en échange de l'élément transféré ou du service fourni.

3. SUBVENTIONS DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET D'AUTRES ORGANISMES

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Paiements de transfert - Apparentés sous contrôle commun		
Sans modalité		
Ministère de l'Économie et de l'Innovation	45 420 600 \$	45 400 700 \$
Avec modalités		
Ministère de l'Économie et de l'Innovation	21 139 895	18 456 965
Fonds des ressources naturelles	2 419 606	2 511 844
Fonds de recherche du Québec - Société et culture	2 320 108	1 457 671
Fonds de recherche du Québec - Santé	2 001 411	1 245 817
Ministère de l'Enseignement supérieur	1 866 432	2 415 983
Fonds d'électrification et de changements climatiques	1 015 414	1 476 664
Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	221 374	307 181
Investissement Québec	40 000	35 000
	<u>31 024 240</u>	<u>27 907 125</u>
Subventions du secteur privé et autres		
Avec affectations		
Consulat général de France	84 000	102 421
Autres	42 657	95 626
	<u>126 657</u>	<u>198 047</u>
	<u>76 571 497 \$</u>	<u>73 505 872 \$</u>

4. FONCTIONNEMENT

				<u>2021</u>	<u>2020</u>
	Charges encourues par le FRQNT	Moins : Charges remboursées par les autres Fonds	Plus : Charges remboursées aux autres Fonds		
Traitements et avantages sociaux	4 016 767 \$	(1 431 584) \$	1 318 490 \$	3 903 673 \$	3 789 312 \$
Loyer et assurances	428 438	(250 422)	268 021	446 037	389 706
Honoraires professionnels	338 346	(189 834)	86 770	235 282	277 871
Fournitures et approvisionnement	247 029	(124 914)	43 552	165 667	200 491
Entretien et licences	189 437	(129 992)	51 442	110 887	104 761
Déplacements et séjours	17 661	(5 201)	5 426	17 886	353 062
Amortissement des immobilisations corporelles	248 156	(59 078)	11 882	200 960	216 693
	<u>5 485 834 \$</u>	<u>(2 191 025) \$</u>	<u>1 785 583 \$</u>	<u>5 080 392 \$</u>	<u>5 331 896 \$</u>

4. FONCTIONNEMENT (SUITE)

Charges de fonctionnement de services administratifs communs :

Les charges de fonctionnement des services administratifs communs des Fonds de recherche sont réparties selon des clés de répartition approuvées annuellement par chacun des conseils d'administration. La part des frais communs d'un Fonds doit refléter l'utilisation réelle des ressources qu'il mobilise.

Poste	Clés de répartition	FRQNT		FRQSC		FRQS	
		2021	2020	2021	2020	2021	2020
Traitements et avantages sociaux	En fonction des effectifs des directions scientifiques	29,63%	30,30%	34,81%	34,09%	35,56%	35,61%
Loyers, assurances et amortissement des améliorations locatives, du mobilier de bureau et équipement et de l'équipement informatique	En fonction des effectifs respectifs des directions scientifiques ajustés par: Un partage uniforme des effectifs des services partagés travaillant au bureau de Montréal Un partage uniforme des effectifs des services partagés travaillant au bureau de Québec	17,89%	17,54%	20,62%	17,54%	61,49%	64,92%
Honoraires professionnels, entretien, licences, fournitures et approvisionnement	En fonction des effectifs respectifs des directions scientifiques ajustés par un partage uniforme des effectifs des services partagés	41,55%	41,06%	44,29%	44,37%	14,16%	14,57%
Déplacements et séjours	À parts égales	31,38%	31,74%	34,12%	33,73%	34,50%	34,53%
		33,33%	33,33%	33,33%	33,33%	33,34%	33,34%

5. EXCÉDENT CUMULÉ

Le conseil d'administration du Fonds a affecté l'excédent cumulé de 1 499 520 \$ au 31 mars 2021 (2 184 517 \$ au 31 mars 2020) à des bourses et des subventions qui seront octroyées au cours du prochain exercice. Le Fonds ne peut utiliser ces montants grevés d'affectations d'origine interne à d'autres fins sans le consentement préalable du conseil d'administration.

6. TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE

	2021	2020
Encaisse	14 342 567 \$	5 930 221 \$
Équivalents de trésorerie :		
Compte d'épargne à intérêt élevé (CEIE)	27 872 803	11 827 832
Certificat de placement garanti (CPG)	-	9 786 800
	<u>42 215 370 \$</u>	<u>27 544 853 \$</u>

Au 31 mars 2021, les équivalents de trésorerie sont constitués d'unités de compte d'épargne à intérêt élevé (CEIE) à taux variables, sans date d'échéance et rachetables en tout ou en partie à tout moment. Les intérêts sur le CEIE sont calculés chaque jour sur le solde de clôture et versés chaque mois sous forme de distributions réinvesties dans le CEIE. Au 31 mars 2021, les unités portaient des taux d'intérêt variant de 0,02 % à 0,25 % (2020: 0,05 % à 1,03 %), selon les titres.

7. SUBVENTIONS À RECEVOIR ET AUTRES CRÉANCES

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Apparentés sous contrôle commun		
Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation	5 000 000 \$	-
Ministère de l'Enseignement supérieur	2 960 370	2 785 178
Fonds de recherche du Québec - Société et culture	462 424	1 353 987
Fonds de recherche du Québec - Santé	351 626	197 704
Ministère de l'Économie et de l'Innovation	220 000	23 050
Investissement Québec	10 000	-
Taxes à la consommation à recevoir	11 707	47 851
Autres	7 347	29 141
	<u>9 023 474 \$</u>	<u>4 436 911 \$</u>

8. FACILITÉS DE CRÉDIT

Le Fonds est autorisé par décret du gouvernement à instituer un régime d'emprunts, valide jusqu'au 31 mars 2023, lui permettant d'emprunter à court terme ou par marge de crédit, auprès d'institutions financières ou auprès du ministre des Finances, à titre de gestionnaire du Fonds de financement, et ce, pour un montant n'excédant pas 10 000 000 \$, conditionnellement à ce que l'encours des emprunts à court terme ou par marge de crédit soit ramené à zéro à la fin de chaque exercice financier. Aux 31 mars 2021 et 2020, le Fonds ne détient aucune facilité de crédit.

9. CRÉDITEURS ET CHARGES À PAYER

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Apparentés sous contrôle commun		
Fonds de recherche du Québec - Santé	332 050 \$	325 263 \$
Fonds de recherche du Québec - Société et culture	190 929	96 877
Traitements et avantages sociaux	715 657	504 680
Fournisseurs et autres créditeurs	83 975	150 787
	<u>1 322 611 \$</u>	<u>1 077 607 \$</u>

10. APPORTS REPORTÉS

	2020	Apports de l'exercice	Montants constatés à titre de revenus de l'exercice	2021
Paiements de transfert - Apparentés sous contrôle commun				
Fonds des ressources naturelles	7 223 772 \$	9 123 407 \$	2 869 606 \$	13 477 573 \$
Fonds d'électrification et de changements climatiques	5 237 910	4 120 000	1 221 414	8 136 496
Ministère de l'Économie et de l'Innovation	4 879 742	22 314 113	21 244 897	5 948 958
Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation	-	5 000 000	5 000 000	4 500 000
Ministère de l'Enseignement supérieur	3 139 978	2 295 012	2 008 092	3 426 898
Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs	-	1 650 000	-	1 650 000
Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	112 234	242 600	227 937	126 897
Ministère des Transports	70 074	-	-	70 074
Investissement Québec	100 000	10 000	40 000	70 000
Fonds de recherche du Québec - Société et culture	-	2 320 108	2 320 108	-
Fonds de recherche du Québec - Santé	-	2 001 411	2 001 411	-
Autres	69 679	-	-	69 679
	<u>20 833 389</u>	<u>49 076 651</u>	<u>32 433 465</u>	<u>37 476 575</u>
Subventions du secteur privé et autres				
Consulat général de France	13 607	185 793	89 700	109 700
Autres	38 916	43 317	65 059	17 174
	<u>52 523</u>	<u>229 110</u>	<u>154 759</u>	<u>126 874</u>
	<u>20 885 912 \$</u>	<u>49 305 761 \$</u>	<u>32 588 224 \$</u>	<u>37 603 449 \$</u>

10. APPORTS REPORTÉS (SUITE)

	2019	Apports de l'exercice	Montants constatés à titre de revenus de l'exercice	2020
Paiements de transfert - Apparentés sous contrôle commun				
Fonds des ressources naturelles	3 261 428 \$	6 824 188 \$	2 861 844 \$	7 223 772 \$
Fonds d'électrification et de changements climatiques	5 629 806 \$	1 084 768 \$	1 476 664 \$	5 237 910 \$
Ministère de l'Économie et de l'Innovation	5 197 741 \$	18 193 899 \$	18 511 898 \$	4 879 742 \$
Ministère de l'Enseignement supérieur	3 396 525 \$	2 362 436 \$	2 618 983 \$	3 139 978 \$
Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs	145 119 \$	(144 959) \$	160 \$	-
Ministère des Relations internationales et de la Francophonie	45 714 \$	379 951 \$	313 431 \$	112 234 \$
Ministère des Transports	64 952 \$	-	(5 122) \$	70 074 \$
Investissement Québec	100 000 \$	35 000 \$	35 000 \$	100 000 \$
Fonds de recherche du Québec - Société et culture	-	1 457 671 \$	1 457 671 \$	-
Fonds de recherche du Québec - Santé	-	1 244 123 \$	1 244 123 \$	-
Autres	63 769 \$	(8 662) \$	(14 572) \$	69 679 \$
	<u>17 905 054 \$</u>	<u>31 428 415 \$</u>	<u>28 500 080 \$</u>	<u>20 833 389 \$</u>
Subventions du secteur privé et autres				
Consulat général de France	11 253 \$	111 000 \$	108 646 \$	13 607 \$
Autres	57 986 \$	86 165 \$	105 235 \$	38 916 \$
	<u>69 239 \$</u>	<u>197 165 \$</u>	<u>213 881 \$</u>	<u>52 523 \$</u>
	<u><u>17 974 293 \$</u></u>	<u><u>31 625 580 \$</u></u>	<u><u>28 713 961 \$</u></u>	<u><u>20 885 912 \$</u></u>

Les montants constatés à titre de revenus de l'exercice incluent 31 150 897 \$ (2020 : 28 105 172 \$) représentant des revenus de subvention (note 3) et 1 437 327 \$ (2020 : 608 789 \$) représentant des revenus de gestion inclus dans les intérêts et autres revenus.

11. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	2021				
	Mobilier de bureau et équipement	Équipement informatique	Améliorations locatives	Développement informatique	Total
Coût					
Solde au début	330 549 \$	1 012 932 \$	513 002 \$	993 976 \$	2 850 459 \$
Acquisitions	57 363	122 969	125 413	65 872	371 617 \$
Dispositions	-	-	-	-	- \$
Solde à la fin	387 912 \$	1 135 901 \$	638 415 \$	1 059 848 \$	3 222 076 \$
Amortissement cumulé					
Solde au début	305 293 \$	926 712 \$	477 884 \$	610 958 \$	2 320 847 \$
Amortissement de l'exercice	20 852	73 394	6 790	147 120	248 156 \$
Dispositions	-	-	-	-	- \$
Solde à la fin	326 145 \$	1 000 106 \$	484 674 \$	758 078 \$	2 569 003 \$
Valeur comptable nette	61 767 \$	135 795 \$	153 741 \$	301 770 \$	653 073 \$

Au 31 mars 2021, le poste « Crédeurs et charges à payer » inclut un montant de 10 475 \$ lié à l'acquisition d'immobilisations corporelles.

	2020				
	Mobilier de bureau et équipement	Équipement informatique	Améliorations locatives	Développement informatique	Total
Coût					
Solde au début	338 826 \$	1 062 430 \$	483 863 \$	997 785 \$	2 882 904 \$
Acquisitions	720	61 977	29 139	75 435	167 271 \$
Dispositions	(8 997)	(111 475)	-	(79 244)	(199 716) \$
Solde à la fin	330 549 \$	1 012 932 \$	513 002 \$	993 976 \$	2 850 459 \$
Amortissement cumulé					
Solde au début	301 313 \$	979 070 \$	475 509 \$	514 991 \$	2 270 883 \$
Amortissement de l'exercice	12 977	59 117	2 375	170 149	244 618 \$
Dispositions	(8 997)	(111 475)	-	(74 182)	(194 654) \$
Solde à la fin	305 293 \$	926 712 \$	477 884 \$	610 958 \$	2 320 847 \$
Valeur comptable nette	25 256 \$	86 220 \$	35 118 \$	383 018 \$	529 612 \$

Au 31 mars 2020, le poste « Crédeurs et charges à payer » inclut un montant de 25 830 \$ lié à l'acquisition d'immobilisations corporelles.

12. AVANTAGES SOCIAUX FUTURS

Régime de retraite

Les membres du personnel du Fonds participent au Régime de retraite des employés du gouvernement et des organismes publics (RREGOP) ou au Régime de retraite du personnel d'encadrement (RRPE) ou au Régime de retraite de l'administration supérieure (RRAS). Ces régimes interemployeurs à prestations déterminées sont administrés par Retraite Québec et comportent des garanties à la retraite et au décès.

Au 1er janvier 2021, le taux de cotisation pour le RREGOP est passé de 10,63 % à 10,33 % de la masse salariale admissible et le taux pour le RRPE et le RRAS, qui fait partie du RRPE, est demeuré à 12,29 % de la masse salariale admissible.

Les cotisations versées par l'employeur sont équivalentes aux cotisations des employés, à l'exception d'un montant de compensation prévu dans la loi du RRPE. Pour les années civiles 2020 et 2021, le montant de compensation à verser par l'employeur (part des participants et part de l'employeur) qui sera déterminé par Retraite Québec sera basé sur la perte assumée par la caisse des participants du RRPE en raison du transfert de participants en provenance du RREGOP.

Ainsi, le Fonds a estimé un montant de compensation correspondant à 6,00 % de la masse salariale admissible pour l'année civile 2021 (2020: 5,94 %).

Les cotisations du Fonds, incluant le montant de compensation à verser au RRPE et au RRAS, imputées aux résultats de l'exercice s'élèvent à 277 260 \$ (2020: 276 363 \$). Les obligations du Fonds envers ces régimes gouvernementaux se limitent à ses cotisations à titre d'employeur.

13. OBLIGATIONS CONTRACTUELLES

Subventions et bourses

Au 31 mars 2021, les obligations du Fonds sont de 86 671 169 \$ (2020: 82 423 996 \$) à l'égard des subventions et bourses, et ce, jusqu'en mars 2027. Ces obligations représentent uniquement les engagements du Fonds et non ceux de ses partenaires externes. Les obligations sont conditionnelles au respect des critères d'admissibilité par les bénéficiaires. L'octroi d'une subvention ou d'une bourse et les montants des exercices subséquents demeurent conditionnels à la décision du conseil d'administration du Fonds en fonction de ses priorités stratégiques. Le cas échéant, les octrois peuvent être modifiés, revus ou annulés par le conseil d'administration, et ce, sans préavis.

Les versements futurs exigibles au cours des prochains exercices à l'égard des subventions et des bourses s'établissent comme suit :

2022	40 994 791 \$
2023	22 980 603
2024	13 808 972
2025	4 510 871
2026	4 273 873
2027	102 059
	<hr/>
	<u>86 671 169 \$</u>

14. APPARENTÉS

Le Fonds est apparenté avec toutes les entités contrôlées par le gouvernement du Québec ou soumises à son contrôle conjoint. Il est également apparenté à ses principaux dirigeants, leurs proches parents, ainsi qu'avec les entités pour lesquelles une ou plusieurs de ces personnes ont le pouvoir d'orienter les décisions financières et administratives de ces entités. Les principaux dirigeants sont composés du scientifique en chef du Québec, de la directrice scientifique du Fonds, des autres membres du conseil d'administration ainsi que de la directrice de l'administration.

Le poste de subventions et bourses octroyées inclut un montant de 1 921 260 \$ (2020: 1 663 353 \$) versé au Fonds de recherche du Québec - Société et culture, et un montant de 1 752 012 \$ (2020: 1 619 199 \$) versé au Fonds de recherche du Québec - Santé, qui sont apparentés au Fonds.

Le Fonds n'a conclu aucune opération importante avec des apparentés à une valeur différente de celle qui aurait été établie si les parties n'avaient pas été apparentées.

15. GESTION DES RISQUES LIÉS AUX INSTRUMENTS FINANCIERS

Le Fonds, par le biais de ses instruments financiers, est exposé à divers risques. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion qui l'assurent de gérer les risques inhérents aux instruments financiers et d'en minimiser les impacts potentiels. L'analyse suivante présente l'exposition du Fonds aux risques à la date de clôture des états financiers, soit au 31 mars 2021.

Risque de crédit

Le risque de crédit est lié au non-respect d'obligations financières de la part d'une contrepartie. Les instruments financiers qui exposent le Fonds à une concentration du risque de crédit sont composés de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, des intérêts courus et des subventions à recevoir et autres créances à l'exception des taxes à la consommation à recevoir. La valeur comptable des actifs financiers représente l'exposition maximale du Fonds au risque de crédit. Le risque de crédit associé à la trésorerie et aux équivalents de trésorerie et aux intérêts courus est réduit au minimum par la politique du Fonds d'investir auprès d'institutions financières réputées. Le Fonds est peu exposé au risque de crédit sur ses subventions à recevoir et autres créances puisque celles-ci sont à recevoir en grande partie d'apparentés sous contrôle commun lesquelles sont des entités gouvernementales.

Le tableau suivant présente la balance chronologique des subventions à recevoir et autres créances, à l'exception des taxes à la consommation à recevoir :

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Subventions à recevoir et autres créances, à l'exception des taxes à la consommation à recevoir		
Moins de 30 jours	8 791 767 \$	3 130 060 \$
De 30 à moins de 90 jours	-	-
De 90 à 365 jours et plus	<u>220 000</u>	<u>1 259 000</u>
	<u>9 011 767 \$</u>	<u>4 389 060 \$</u>

Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que le Fonds éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à des passifs financiers. L'entité considère qu'elle détient suffisamment de trésorerie et d'équivalents de trésorerie ainsi que de facilités de crédit afin de s'assurer d'avoir les fonds nécessaires pour répondre à ses besoins financiers courants et à long terme, et ce, à un coût raisonnable, le cas échéant. Tous les passifs financiers du Fonds ont une date d'échéance inférieure à un an.

15. GESTION DES RISQUES LIÉS AUX INSTRUMENTS FINANCIERS (SUITE)

Risque de marché

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison de variations des prix du marché. Le risque de marché inclut trois types de risque : le risque de change, le risque de taux d'intérêt et l'autre risque de prix. Compte tenu de la nature de ses activités, le Fonds est seulement exposé au risque de taux d'intérêt.

Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations de taux d'intérêt du marché. Le Fonds est exposé au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne l'évolution des taux d'intérêt sur sa marge de crédit et sur les flux de trésorerie futurs liés aux intérêts sur sa trésorerie et ses équivalents de trésorerie à taux variables. Le Fonds juge qu'il est peu exposé au risque de taux d'intérêt.

ANNEXES

SIGLES ET ACRONYMES



: lien hypertexte

Acfas	Association francophone pour le savoir
AMA	Agence mondiale antidopage
AUF	Agence universitaire de la francophonie
BCI	Bureau de coopération interuniversitaire
CA	Conseil d'administration
CCTT	Centre collégial de transfert de technologie
CFQCU	Conseil franco-québécois de coopération universitaire
CHIST-ERA	European Coordinated Research on Long-term Challenges in Information and Communication Sciences & Technologies
CNRS	Centre national de la recherche scientifique
CRIQ	Centre de recherche industrielle du Québec
CRSNG	Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada
DORA	Déclaration de San Francisco
EDI	Équité, diversité et inclusion
FCI	Fondation canadienne pour l'innovation
FIR	Frais indirects de la recherche
FNR	Fonds National de la Recherche du Luxembourg
FRQ	Fonds de recherche du Québec
FRQNT	Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies
FRQS	Fonds de recherche du Québec – Santé
FRQSC	Fonds de recherche du Québec – Société et culture
IAPQ	Institut d'administration publique de Québec
ICRA	Institut canadien de recherches avancées
IFQM	Institut France-Québec en appui au secteur maritime
IGN	Institut de gouvernance numérique
IIASA	International Institute for Applied Systems Analysis
IRSST	Institut de recherche Robert-Sauvé en santé et en sécurité du travail
LOJIQ	Les Offices jeunesse internationaux du Québec
MAPAQ	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec
MEES	Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur
MEI	Ministère de l'Économie et de l'Innovation
MERN	Ministère de l'Énergie et des Ressources naturelles
MFFP	Ministère des Forêts, de la Faune et des Parcs
Mitacs	Mathematics of Information Technology and Complex Systems
MRIF	Ministère des Relations internationales et de la Francophonie
MSSS	Ministère de la Santé et des Services sociaux
OBVIA	Observatoire international sur les impacts sociétaux de l'intelligence artificielle et du numérique
ODD	Objectifs de développement durable
RIISQ	Réseau inondations intersectoriel du Québec
SciChef	Scientifique en chef
SNG	Sciences naturelles et génie
SQRI	Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation
UNESCO	Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture

Réalisation

Coordination et rédaction : Service de la planification et de la performance

Nous remercions toutes les personnes du Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies et des services partagés des Fonds de recherche du Québec ayant collaboré à cette publication.

Ce rapport annuel de gestion est également diffusé en format PDF sur le site Web du FRQNT :

www.frq.gouv.qc.ca

Dépôt légal – Bibliothèque et Archives nationales du Québec, 2021

ISBN 978-2-550-89458-2 (imprimé)

ISBN 978-2-550-89459-9 (PDF)