

Frais de déplacement hors Québec (à l'étranger) des titulaires d'un emploi supérieur

Selon le paragraphe 18 ° de l'article 4 du Règlement sur la diffusion

DIVULGATION DES RENSEIGNEMENTS RELATIFS AUX DÉPENSES

Année financière 2021-2022 Trimestre avril à juin 2021

Nom de la personne	Fonction	But ou objet du déplacement	Date du déplacement		Ville et pays	Frais de transport	Allocation forfaitaire	Frais d'hébergement	Frais de repas	Autres frais inhérents		Accompagnateurs		Salon d'entretien	Service d'un photographe	Service d'un interprète	Rapport de mission
			Du	Au						Montant	Description	Nom, fonction	Total des frais				
AUCUNE DÉPENSE																	

Année financière 2021-2022 Trimestre juillet à septembre 2021

Nom de la personne	Fonction	But ou objet du déplacement	Date du déplacement		Ville et pays	Frais de transport	Allocation forfaitaire	Frais d'hébergement	Frais de repas	Autres frais inhérents		Accompagnateurs		Salon d'entretien	Service d'un photographe	Service d'un interprète	Rapport de mission
			Du	Au						Montant	Description	Nom, fonction	Total des frais				
AUCUNE DÉPENSE																	

Année financière 2021-2022 Trimestre octobre à décembre 2021

Nom de la personne	Fonction	But ou objet du déplacement	Date du déplacement		Ville et pays	Frais de transport	Allocation forfaitaire	Frais d'hébergement	Frais de repas	Autres frais inhérents		Accompagnateurs		Salon d'entretien	Service d'un photographe	Service d'un interprète	Rapport de mission
			Du	Au						Montant	Description	Nom, fonction	Total des frais				
AUCUNE DÉPENSE																	

Année financière 2021-2022 Trimestre janvier à mars 2022

Nom de la personne	Fonction	But ou objet du déplacement	Date du déplacement		Ville et pays	Frais de transport	Allocation forfaitaire	Frais d'hébergement	Frais de repas	Autres frais inhérents		Accompagnateurs		Salon d'entretien	Service d'un photographe	Service d'un interprète	Rapport de mission
			Du	Au						Montant	Description	Nom, fonction	Total des frais				
Quirion, Rémi	Scientifique en Chef	Participer à la mission du Ministère de l'économie et de l'innovation en Israël	2022-03-03	2022-03-11	Israël	3 334,78 \$		859,83 \$									Ci-joint

						3 334,78 \$	- \$	859,83 \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$	- \$
--	--	--	--	--	--	-------------	------	-----------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

À noter que les dépenses du scientifique en chef sont partagées par les trois Fonds de recherche (FRQNT, FRQS et FRQSC).

Scientifique en chef

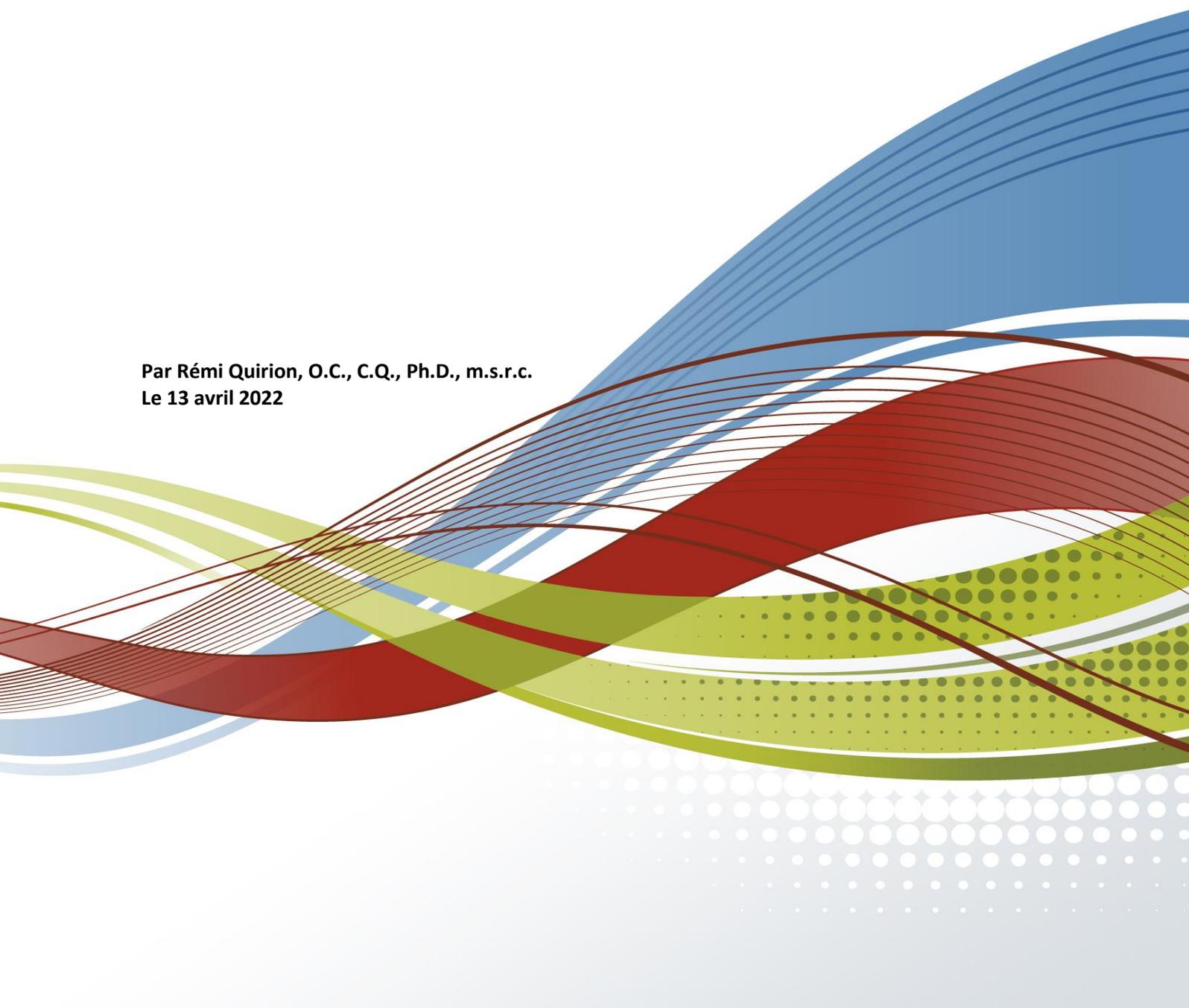
Fonds de recherche du Québec

Mission Israël

4-11 mars 2022

Rapport de mission du Scientifique en chef

Par Rémi Quirion, O.C., C.Q., Ph.D., m.s.r.c.
Le 13 avril 2022



RAPPORT DE MISSION DU SCIENTIFIQUE EN CHEF

ISRAËL

4-11 MARS 2022

Mission d'une semaine avec quelques collègues (cabinet, Ministère de l'économie et de l'innovation, Investissement Québec, innovateur en chef et moi-même) sous le leadership de notre Ministre. Un représentant du Ministère des relations internationales (MRI) s'est aussi joint à certaines réunions. L'objectif principal était de mieux comprendre l'écosystème favorisant l'innovation en Israël. Semaine bien remplie avec rencontres de haut niveau de représentants du gouvernement israélien, d'organismes de financement de la recherche et de l'innovation, des universités (en lien avec le transfert technologique), des entreprises allant de la PME aux grandes sociétés, des parcs technologiques, des sociétés de capitaux de risques, etc. (**Annexe 1** pour l'agenda détaillé). Très bien reçu partout et discussions très franches comme on s'y attend toujours avec les Israéliens. J'ai aussi profité de cette mission pour renouveler l'entente de collaboration en recherche que le Fonds de recherche du Québec-Santé avec le MOST (Ministry of Science, Technology and Space) ; cette fois-ci sur des partenariats dans le domaine de l'intelligence artificielle (IA) et de la santé.

Quelques constats de mon côté : 1. La culture entrepreneuriale est très développée et très valorisée partout dans la société. Je dirais encore plus que les carrières en médecine ou en droit. Et on n'est pas gêné de célébrer le succès ! 2. Le droit à l'erreur et à l'échec. Si ça ne marche pas du premier coup, on recommence, mais en tirant des leçons de notre échec. 3. Les programmes gouvernementaux d'appui à l'innovation sont peu nombreux, simples et agiles, et très importants, de type « **bottom up** ». **Très peu de stratégies gouvernementales de type « top-down »**. Les meilleures idées et approches viennent en général de la base et peuvent difficilement être programmées par le gouvernement. 4. On valorise les partenariats public-privé incluant la localisation de sociétés de transfert à l'intérieur même de l'industrie. 5. Le Québec n'est pas si loin d'un modèle ressemblant à celui d'Israël avec des avantages évidents dans certains secteurs comme l'IA. Il nous faut simplifier nos programmes, célébrer nos succès et valoriser davantage la culture entrepreneuriale de l'école primaire à l'université !

Mon rapport sera quelque peu différent du modèle habituel, car les personnes auxquelles ils s'adressent, faisaient partie de la mission. Je vais mettre l'emphase sur les rencontres qui étaient plus directement en lien avec mon mandat et pour lesquelles je vais faire des suivis. Un premier résumé « plus à chaud » et écrit dès la fin de la mission est inclus à l'**Annexe 2**. Et un petit rappel—il y a 13 scientifiques en chef en Israël ! Un par ministère sectoriel—cette fois-ci, j'en ai rencontré deux—les deux plus importants, bien sûr (celui du ministère de l'économie et de l'industrie et celui du ministère de l'innovation, de la science et de la technologie) !

4-5 MARS

Arrivée à Tel Aviv, tests Covid et visite de Bethléem. Toujours émouvant.

6 MARS

Journée de rencontres avec les dirigeants de l'Israel Innovation Authority (IIA). Présentation du modèle IIA, de son historique et des raisons expliquant ses succès (indépendance relative du gouvernement, programmes agiles et simples, majoritairement « bottom up », liens étroits avec l'industrie). Discussions et échanges très ouverts, en particulier avec un des tout premier employé et membre fondateur (M. Sagi Dagan). Le Ministère de l'économie et de l'innovation (MEI) a déjà un partenariat avec IIA, mais il serait souhaitable de l'élargir et de le bonifier. Programmes intéressants dans les secteurs de l'IA et du quantique, mais le Québec est mieux positionné et plus compétitif dans ces deux secteurs. Échanges avec le scientifique en chef et président du conseil d'administration de l'IIA, Ami Appelbaum, que j'avais déjà rencontré. Peu appris. Plusieurs suivis pour l'équipe de Mathieu Gervais et celle de Luc Sirois, ainsi que pour le Conseil de l'innovation. Participation possible de nos chercheurs au congrès BioInnovation Israel qui aura lieu à la fin mai à Tel Aviv.

7 MARS

Échanges au petit déjeuner avec l'ambassadrice du Canada en Israël et deux membres de son équipe.

Visite du Weizmann Institute, l'université israélienne la mieux classée dans divers classements internationaux (Mathieu, Luc et moi). D'entrée de jeu, on nous informe que le Weizmann est uniquement intéressé par la recherche fondamentale et l'avancée des connaissances - c'est même dans leur « motto » ! Puis, on nous présente leur modèle d'appui à l'entrepreneuriat et au transfert technologique - à faire rougir toutes les universités qui clament haut et fort que le transfert technologique est une de leurs toutes premières priorités. Un message clair - **passer à l'action au lieu d'en parler**. Bonne discussion, un de leurs meilleurs chercheurs qui a lui-même créé quelques compagnies - un message clair de sa part et du directeur du bureau de transfert technologique : IIA est loin d'être le modèle idéal et beaucoup moins ouvert et agile qu'on le croit. Intéressant cette perspective terrain. **ACTION** - explorer le développement de partenariats concrets avec les universités québécoises, en particulier dans le secteur des sciences de la santé.

Départ vers Beer-Sheva afin de rencontrer plusieurs organisations et groupes reconnus mondialement pour leur expertise en cybersécurité incluant l'Israel National Cyber Directorate, Beer-Sheva Ecosystem & Cyber 7 et le Ben-Gurion Cyber Labs-University of the Negev (CBG). Tout simplement wow !! Exceptionnel à tous les niveaux. Très en avance sur nous au Québec. Beaucoup à faire si on veut être en mesure de créer une zone d'innovation vraiment compétitive en cybersécurité. Les experts israéliens ont montré beaucoup d'intérêt à explorer des partenariats avec le Québec. On devrait en profiter. **ACTION** - organiser une rencontre de suivi avec le CBG (en collaboration avec le MRI ; prévue en avril) qui pourrait mener à un colloque d'une journée au Québec (Gatineau ou Montréal) où nous inviterions quelques experts du CBG et autres. Autre possibilité - une visite de nos experts à Beer-Sheva en gardant en tête la création possible d'une **zone d'innovation en cybersécurité**. Aussi à considérer - un partenariat avec le **gouvernement fédéral** qui vient d'annoncer des financements additionnels pour ce secteur incluant la création de chaires de recherche en cybersécurité.

8 MARS

Rencontre des dirigeants d'Addionics - une start-up dans la technologie des batteries rechargeables. Équipe très engagée intéressée par des partenariats avec le Québec. À suivre.

Rencontre avec trois membres fondateurs de Quantum Machines—trois gradués du Weizmann ! Technologie de pointe et désirent s'implanter en Amérique du Nord. Ils pourraient occuper une place de choix dans la zone d'innovation de Sherbrooke. Prometteur et à suivre si je peux être utile.

Rencontre avec les dirigeants de Celsius Mining, une compagnie financée en partie par la CDPQ (Caisse de dépôt et placement du Québec) dans le domaine du bitcoin et des cryptomonnaies. Impressionnant et qui, d'après eux, va révolutionner la finance mondiale et le secteur des banques.

Rencontre au Peres Center for Peace & Innovation qui est aujourd'hui dirigé par le fils de Shimon Peres. Historique du centre expliqué par son fils suivi d'échanges avec divers représentants de société de capital de risque présents à cette réunion. Visite du centre et des compagnies gagnantes d'une compétition nationale en innovation. Projets particulièrement intéressants en économie circulaire-gestion des déchets ; vision ; et gestion de fermes.

Renouvellement de l'entente entre le Fonds de recherche du Québec-Santé et le Ministère des Sciences et de la Technologie (MOST). Signatures de l'entente par la directrice générale du MOST et le scientifique en chef du Québec en présence du Ministre et de plusieurs dignitaires. Thématique - IA et Santé avec un appel à projets conjoint qui sera lancé d'ici l'automne. Bonne discussion avec Avi Domb, le scientifique en chef sectoriel qui préside aussi la table des scientifiques en chef israéliens. Plusieurs suivis depuis, car Avi voulait mieux comprendre notre modèle étant donné qu'il est à proposer des changements au modèle israélien trop complexe - 13 scientifiques en chefs. Ouf !! **ACTION** - lors de la discussion qui a suivi la signature de l'entente, nous avons exploré divers thèmes qui pourraient être d'intérêt dans les années à venir—deux s'imposent d'emblée—le quantique et la recherche spatiale (satellites).

Rencontre avec la directrice de la société de transfert technologique de l'université de Tel Aviv. Très dynamique et qui apprécie le modèle de l'IIA contrairement à l'équipe du Weizmann.

Dîner à la résidence officielle de l'Ambassadrice du Canada.

9 MARS

Départ de Tel Aviv pour Haïfa.

Rencontre avec plusieurs dirigeants de la compagnie Elbit Systems qui est spécialisée dans le domaine militaire. Très innovant et intéressant, mais plus du ressort d'Investissement Québec.

Rencontre et visite du Technion Israel Institute of Technology. Institution très performante en transfert technologique. Plusieurs opportunités de collaboration avec nos universités et CEGEPs et ce dans plusieurs secteurs. **ACTION** - rencontre de suivis (Luc et moi) déjà prévue avec un des vice-présidents du Technion qui vient souvent au Canada pour des activités philanthropiques.

Rencontre au IBM Research Labs Haifa. Présentation des activités de cette équipe. Lien possible du côté de l'accès aux données en santé. À suivre.

Dîner offert par Claridge.

10 MARS

Petit déjeuner avec l'ancien scientifique en chef - secteur économie, Avi Hasson que j'avais déjà rencontré à quelques reprises. Avi est maintenant président directeur général de Start-up Nation. Bonne discussion avec le Ministre sur le modèle de l'IIA, comment le bonifier, etc. Très utile particulièrement en fin de mission.

Rencontre avec AWZ Ventures, une compagnie de capitaux de risques implantée en Israël et au Canada. Présentation par le PDG suivi de courtes présentations par des dirigeants de compagnies supportées par AWZ. Intéressant tout en étant un peu surréaliste.

* * * * *

ActivitésVendredi 4 mars 2022

10 h 15	Arrivée à Tel Aviv (Ben Gourion) Procédures d'arrivée / douanes / test Covid aéroport Déplacement vers Aid Genomics pour le 2 ^e test Covid (résultats en 4 heures) Départ pour l'hôtel Dan Tel Aviv Temps privé en attente des résultats du test Covid Dîner à l'hôtel Dan Tel Aviv	Hôtel Dan à Tel Aviv HaYarkon St 99 Tel Aviv-Yafo
----------------	---	--

Samedi 5 mars 2022

8h00	Check out de l'hôtel Dan Tel Aviv	
11h30	Départ vers Jérusalem	
12h00	Arrivée à l'hôtel King David	
20h00	Dîner	

Dimanche 6 mars 2022

7h	Séance de breffage Pierre Fitzgibbon Hubert Bolduc Luc Sirois Rémi Quirion Mathieu Gervais Jeanne Olivier Magdalena Planeta Alik Hakobyan	
7h30	Petit déjeuner de travail avec l'ambassadrice du Canada en Israël	
8h30	Départ pour le Israel Innovation Authority (IIA)	Israel Innovation Authority Malha Technology Park Derech Agudat Sport Hapoel 2 Fl 17, Jerusalem
9h	Accueil par : Yifat Hadaya , Programs Manager North America Desk, International Collaboration Division	Yifat Hadaya

		Tél.: +972-3-5118179
	<p>Table ronde avec : Dror Bin, CEO Aviv Zeevi, VP, Technological Infrastructure Division (Quantum & Tech transfer) Nili Shalev, VP International Collaborations Division Manager of the bioconvergence program (startups) - Ai in life sciences Manager of the AI program Dr. Ami Appelbaum (attendance TBC if in Israel) Chairman of the Board, Israel Innovation Authority & Chief Scientist, Ministry of Economy and Industry</p> <p>Participants : Pierre Fitzgibbon Hubert Bolduc Luc Sirois Rémi Quirion Mathieu Gervais Jeanne Olivier Magdalena Planeta Alik Hakobyan</p>	
13h30 - 14h30	Lunch at the Israel Innovation Authority	
15h - 17h00	Visit of Yad Vashem with Rémi Quirion, Luc Sirois and Mathieu Gervais	
19h30	Dîner	

Lundi 7 mars 2022

7h45	Petit déjeuner restreint l'ambassadrice du Canada en Israël, S. E. Mme Lisa Stadelbauer	
8h30	Départ de l'hôtel King David	
9h30-12h	Visite de l'Institut Weizmann à Tel Aviv Participants : Rémi Quirion Luc Sirois Mathieu Gervais	Institut Weizmann Herzl Street 234 Rehovot, Israël
12h	Départ pour Beer-Sheva	
14h-15h	Visite du Israel national Cyber Directorate CyberSpark Beer-Sheva	

	Participants : Rémi Quirion Luc Sirois Mathieu Gervais	
15h	Visite du Israeli Cyber Emergency Response Team (CERT)	
15h30-16h30	Rencontre avec Beer Sheva Ecosystem & Cyber7 Israel's Cyber Innovation Community Daniel Martin , Executive Director	
	Participants : Rémi Quirion Luc Sirois Mathieu Gervais	
16h30-17h15	Rencontre avec Ben-Gurion Cyber labs Prof. Yuval Elovici , Director, CBG	
	Participants : Rémi Quirion Luc Sirois Mathieu Gervais	
17h30	Départ pour Tel Aviv (1h30)	
19h	Arrivée à l'hôtel Dan Tel Aviv	Hôtel Dan à Tel Aviv HaYarkon St 99 Tel Aviv-Yafo

Mardi 8 mars 2022

7h15	Départ pour Addionics	Addionics
7h30-9h	Petit déjeuner et rencontre Moshiel Biton , CEO Eitan Hochster , vice-president, Business Development Nir Haluf , our VP of R&D	Derech Menachem Begin 82 Tel Aviv-Yafo
	Participants : Pierre Fitzgibbon Hubert Bolduc Luc Sirois Rémi Quirion Mathieu Gervais Jeanne Olivier	

9h05	Départ pour Quantum machines	Quantum machines
9h15-10h25	<p>Participants : Itamar Sivan, Ph.D., CEO Omri Shoshan, VP of Business Development Per Nyberg, VP of Strategic Markets and Alliances</p> <p>Pierre Fitzgibbon Hubert Bolduc Luc Sirois Rémi Quirion Mathieu Gervais Jeanne Olivier</p>	Yigal Alon St 126 Tel Aviv-Yafo
10h30	<p>Départ pour Celsius Mining et ensuite pour le Peres Center for Peace and Innovation</p> <p>Accueil par : Chemi Peres, Managing General Partner and Co-Founder, Pitango Venture Capital, Chairman of the Board of Directors, The Peres Center for Peace and Innovation</p>	
14h05	Départ pour le Sonol Tower	
14h30	<p>Renouvellement de l'entente entre les Fonds de recherche du Québec et le Ministry of Innovation, Science and Technology (MOST)- collaboration en recherche fondamentale IA Santé</p> <p>Cérémonie de signatures : Mrs. Hilla Hadad, Director General Prof. Rémi Quirion, scientifique en chef</p> <p>Prises de parole : Hilla Hadad, Director General, MOST Prof. Avi Domb, Chief Scientist, MOST Prof. Rémi Quirion, scientifique en chef du Québec Pierre Fitzgibbon, ministre de l'Économie et de l'Innovation</p>	
15h40	Départ pour Ramot, Tel Aviv University	
16h30	<p>Participants à la rencontre : Keren Primor Cohen, CEO Ramot, Tel Aviv University</p> <p>Pierre Fitzgibbon Hubert Bolduc Luc Sirois Rémi Quirion Mathieu Gervais Jeanne Olivier</p>	

	Alik Hakobyan	
	Retour à l'hôtel Dan Tel Aviv	
19h00	Départ pour la résidence officielle de l'ambassadrice du Canada en Israël Repas offert par S. E. Mme Lisa Stadelbauer en l'honneur de la mission du ministre de l'Économie et de l'Innovation du Québec	Résidence officielle de l'ambassadrice du Canada en Israël 38 Sderot Chen street, 5 th floor Tel Aviv
19h30	Invités : Igal Ohayon , director, Investment, NAventures Jeremie Klezkine , VP of Business Development at Start-Up Nation Central Dr. Mouna Maroun , Sagol Department of Neurobiology at the University of Haifa Andy David , director of Innovation, Entrepreneurship and Technology department at Ministry of Foreign Affairs of Israel, formerly Consul General of Israel in san Francisco Kira Radinsky , CTO and Chairwoman, Diagnostic Robotics Visiting Professor/Scientist, Technion Yehuda Raveh , chairman of the Israel Canada Chamber of Commerce S. E. Mme Lisa Stadelbauer , ambassadrice du Canada en Israël Pierre Fitzgibbon , ministre de l'Économie et de l'Innovation Hubert Bolduc , président, Investissement Québec International Luc Sirois , innovateur en chef du Québec Rémi Quirion , scientifique en chef du Québec Mathieu Gervais , sous-ministre adjoint à la science et à l'innovation Michael Mancini , conseiller et délégué commercial principal, ambassade du Canada Jeanne Olivier , conseillère politique du ministre	
22h	Retour à l'hôtel Dan à Tel Aviv	

Mercredi 9 mars 2022

	Petit déjeuner à l'hôtel Dan à Tel Aviv	
7h30	Départ de Tel Aviv pour Haifa (1h30)	
9h	Rencontre avec la compagnie Elbit Systems Boaz Cohen , Executive Vice President, Marketing & Business Development, North America	

	<p>Participants :</p> <p>Pierre Fitzgibbon Hubert Bolduc Luc Sirois Rémi Quirion Mathieu Gervais Jeanne Olivier</p>	
11h05	Départ pour Technion - Israel Institute of Technology	Technion International Mauerberger Building, 2 nd floor Technion City Haifa 3200003
11h30-13h	<p>11h30-11h45 Greetings by President Prof. Uri Sivan 11h45-12h10 Presentation of the Technion by Prof. Alon Wolf, Vice President for External Relations 12h10-12h30 Meeting with Dr. Shuli Shwartz, Executive Director of the Drive 12h40-13h Short visit to a Lab (TBA)</p> <p>Participants :</p> <p>Prof. Uri Sivan, President Prof. Alon Wolf, Vice President for External Relations Dr. Shuli Shwartz, Executive Director of the Drive</p> <p>Pierre Fitzgibbon Hubert Bolduc Luc Sirois Rémi Quirion Mathieu Gervais Jeanne Olivier</p>	
13h	Visit of IBM Haifa	
14h45	Départ pour Tel Aviv	
16h15	Arrivée à l'Hôtel Dan à Tel Aviv	
18h40	Départ pour Jaffa et visite à pied de Jaffa (organisée par Claridge)	
20h30	<p>Dîner Claridge</p> <p>Participants :</p> <p>Oded Tal, Claridge</p> <p>Pierre Fitzgibbon Hubert Bolduc Luc Sirois Rémi Quirion Mathieu Gervais Jeanne Olivier Magdalena Planeta</p>	

Michael Mancini

Jeudi 10 mars 2022

	Test Covid à confirmer	
	Petit déjeuner	
9h-10h30	Rencontre avec Avi Hasson CEO, Start-up Nation Central Former Chief Scientist, Ministry of Economy Founding Chairman, Israel Innovation Authority	
10h30	Départ pour AWZ Ventures	
11h	Rencontre avec AWZ Ventures Yaron Ashkenazi , founder Managing Partner	
	Participants : Pierre Fitzgibbon Rémi Quirion Jeanne Olivier	

Délégation du Québec :

Pierre Fitzgibbon, ministre de l'Économie et de l'Innovation
Hubert Bolduc, président, Investissement Québec International
Luc Sirois, innovateur en chef du Québec
Rémi Quirion, scientifique en chef du Québec
Mathieu Gervais, sous-ministre adjoint à la science et à l'innovation, MEI
Jeanne Olivier, conseillère politique du ministre
Magdalena Planeta, chef de mission, IQI
Alik Hakobyan, chef du pupitre Proche-Orient, Égypte, Turquie
 Direction Afrique et Moyen-Orient, MRIF

Ambassade du Canada en Israël :

S. E. Mme Lisa Stadelbauer, ambassadrice du Canada en Israël
Michael Mancini
 Counsellor and Senior Trade Commissioner | Conseiller et délégué commercial principal
Jonathan Ruta
 First Secretary and Trade Commissioner | Premier secrétaire et délégué commercial

ANNEXE 2

QUELQUES POINTS FORTS ISRAËL ET ACTIONS POSSIBLES PROPOSÉES PAR RÉMI

(Je me suis centré sur les volets recherche et innovation - beaucoup moins sur tout ce qui touche le capital de risque, les finances, et les investissements possibles au Québec)

1. CULTURE ENTREPRENEURIALE

Dans l'ADN de la nation. « Jewish mothers want their kids to become entrepreneurs, not MD or lawyers anymore ». Cette culture est très visible dans les milieux académiques, le gouvernement et le secteur privé. On se doit d'être ambitieux et très confiant que l'on est le meilleur. Un élément important : le droit à l'erreur. Acceptable que ça ne marche pas du premier coup, mais on doit en tirer des leçons.

ACTIONS

- Augmentation significative du nombre d'étudiants en STEM (améliorer l'éducation et la formation en STEM - science, technology, engineering, and mathematics - dès le primaire ; recrutement des étudiants étrangers, par exemple : pays francophones d'Afrique. Rémi, Luc, Mathieu (ME, MES, MEI, FRQ).

- Bonifier significativement la formation en entrepreneuriat au collège et à l'université. Divers modèles à analyser en détails i.e. Weizman Institute vs programmes existants au Québec (Poly, ETS, UdeS, Concordia etc). Partenariat public-privé. Voir aussi chapitre innovation rapport sur l'université du futur. Luc, Rémi, Mathieu (Axelys, FRQ).

- Célébrer les succès. Mentorat. Luc, Mathieu, Rémi, Axelys, CI, FRQ, IQ.

2. MODELE IIA

Bottom up. Simple, agile et efficace. Peu de contraintes. Agile et flexible. Incubateurs - programme ouvert à tous—Académie, PME, grandes entreprises.

ACTIONS

Simplifier nos programmes. Prévisibilité sur le long terme. Mathieu, Luc, MEI, CI, IQ.

3. TECH TRANSFER

Modèles multiples. « No one size fits all ». Mais, on doit être efficace et ils le sont (Weismann, TAU, Technion). Weissman - laissez-nous tranquille—on sait ce que l'on fait !!

ACTIONS

Mieux comprendre les différents modèles, et les plus et les moins par rapport à Axelys. Suivi Axelys.

4. MOST

Appel à projets conjoint AI et Santé d'ici 2 ou 3 mois. AI - Québec beaucoup plus fort qu'Israël (à garder en tête). Avantage Québec - on travaille moins en silos qu'en Israël (lien CI, FRQ, MEI, le trio et Mathieu).

ACTIONS

A venir : Appel à projets conjoint sur le quantique. Par la suite - espace et satellite. Rémi et Mathieu.

5. ZI ORDINATEUR QUANTIQUE ET FUTURE ZI CYBERSECURITÉ

Plusieurs opportunités de partenariats et d'investissements de part et d'autre. IIA-stratégie quantique nationale ; Quantum Machines-ouverture d'un centre à Sherbrooke ; MOST-programme conjoint etc. Actions qui pourraient se concrétiser rapidement. Défi pour nous - plan agressif de visibilité globale de la zone, afin de modifier l'ordre des choses - Sherbrooke premier ; Waterloo second.... Hubert, Mathieu, et al.

Mais le plus critique et important pour moi et pour le Québec - future ZI en cybersécurité. Si on n'est pas compétitif ici, plusieurs secteurs vont souffrir au Québec et à l'international. Aérospatiale sans leadership reconnu en cybersécurité - Danger.

Finances sans cybersécurité - même chose etc. etc.

Secteur tout à fait essentiel et priorité un peu partout. Suite à nos rencontres en particulier à Beer Sheva, j'ai pleinement réalisé que la marche est très haute pour créer la ZI à Gatineau ou à Montréal.

Israël est numéro 1 ou 2 au monde. On doit suivre leur exemple avec ou sans armée... et ils sont prêts à aider et à collaborer.

ACTIONS

ZI Cybersécurité - organiser une visite en Israël focussée sur ce secteur avec experts de Montréal et Gatineau. Aussi nouveau ministère et FRQ. Programme de chaire public-privé (pas une, mais plusieurs) ; étudiants, PME etc. Un grand défi, mais on n'a pas le choix. On a de l'expertise au Québec (Hydro-Québec et autres), mais même là ça ne sera pas suffisant. Israel National Cyber Directorate (INCD) & CERT ; Celsius Mining-- important de tous les revoir pour mieux comprendre leurs modèles et explorer de possibles collaborations (formation, recherche et innovation,

commercialisation). Rémi et tous ceux et celles qui veulent bien participer. Etablir un programme de chaires public-privé ; formation spécialisée, etc.

Clé du Québec de demain

6. AVANTAGE QUEBEC

Liens étroits entre les équipes du scientifique en chef, de l'innovateur en chef, du MEI et d'IQ. A terme, cela devrait s'avérer être un avantage important. Création d'Axelys. En Israël, compétition entre le MOST et l'IAA.

Rémi Quirion, O.C., C.Q., Ph.D., m.s.c.r.
Scientifique en chef du Québec