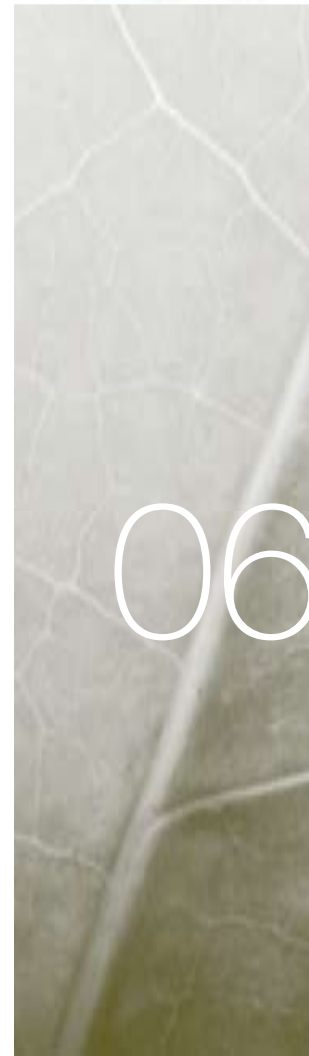


FOND QUÉBÉCOIS  
DE LA RECHERCHE  
SUR LA NATURE  
ET LES  
TECHNOLOGIES



06\_07

Rapport annuel de gestion

partie 1_ Le Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies	05
partie 2_ Les résultats du plan d'action 2006-2007	11
partie 3_ L'application des exigences législatives et l'utilisation des ressources	27
partie 4_ Les états financiers	29
partie 5_ Annexes	41



06\_07

Rapport annuel de gestion



Monsieur Raymond Bachand  
Ministre du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation

QUÉBEC  
JUILLET 2007

Monsieur le Ministre,

Au nom des membres du conseil d'administration, j'ai l'honneur de vous soumettre le rapport annuel de gestion 2006-2007 du Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies.

Nous vous présentons dans ce rapport les principaux résultats atteints cette année en regard des objectifs du plan d'action 2006-2007. Vous pourrez constater les efforts consacrés au développement d'une relève en personnel hautement qualifié, à la création et au renforcement de pôles d'excellence en recherche ainsi qu'aux actions en partenariat visant à accélérer l'innovation.

Cette présentation s'accompagne des faits saillants des concours de l'année, pour l'ensemble des programmes qui soutiennent actuellement notre mission.

Nous vous prions d'agréer, Monsieur le Ministre, l'expression de notre très haute considération.

La présidente-directrice générale,

A handwritten signature in dark ink, appearing to be 'Sylvie Dillard', written over a horizontal line. The signature is stylized and cursive.

Sylvie Dillard

# LE MOT DE LA PRÉSIDENTE



Au cours de l'année 2006-2007, le Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies s'est assuré en premier lieu de **consolider les moyens d'action mis en œuvre pour favoriser la formation d'une main-d'œuvre hautement qualifiée et la recherche**. La force d'un système de recherche repose en effet d'abord sur une vision à long terme et sur des mesures concrètes permettant à la fois d'atteindre l'excellence et de récolter de multiples retombées.

Cette année, nous avons accordé des bourses à près de 200 nouveaux candidats, et avons ainsi contribué à constituer la relève essentielle en main-d'œuvre hautement qualifiée. Nous avons de plus financé 45 nouveaux chercheurs en début de carrière, ce qui représente un taux de succès de 50 % et s'accorde au rythme du recrutement dans les universités. Nous avons également pu soutenir 67 nouveaux projets de recherche en équipe, dans des domaines très innovateurs liés aux compétences reconnues des chercheurs, contributeurs essentiels à la recherche de pointe développée par nos pôles d'excellence.

Nous avons en outre reconnu huit nouveaux regroupements stratégiques, dont certains sont issus d'anciens regroupements financés par le Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies, dans des domaines prioritaires tels que la foresterie, l'aquaculture, la transformation de l'aluminium, l'infectiologie porcine, les transports et la logistique d'entreprise, les environnements intelligents répartis, les sciences et technologies du plasma, les structures sous charge extrême.

L'évaluation à mi-parcours déjà réalisée pour 20 des 32 regroupements stratégiques du Fonds a mis en lumière les nombreuses retombées de ces centres, tant sur le plan scientifique que sur celui de la formation, de même qu'en ce qui concerne les collaborations avec les entreprises, le transfert de connaissances et la collaboration scientifique avec les meilleurs centres internationaux.

En deuxième lieu, le Fonds a lancé **plusieurs initiatives visant à faciliter le rapprochement entre la recherche universitaire et l'industrie, ainsi qu'à encourager la diffusion des résultats de recherche pour en faire part au grand public**, car c'est de ce rapprochement essentiel que la recherche universitaire tirera également sa force au cours des prochaines années et contribuera à bâtir un avenir durable pour le Québec.

C'est ainsi que grâce à l'appui du ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation, nous avons pu lancer en octobre 2006 – en présence du ministre M. Raymond Bachand – le nouveau programme de Bourses en milieu de pratique, BMP Innovation, un programme offert conjointement par le Fonds québécois de la recherche sur la nature et les

technologies et le Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie du Canada. Nous avons également mis sur pied plusieurs programmes de recherche en partenariat, particulièrement dans le domaine de la foresterie, un des secteurs les plus critiques pour l'avenir de plusieurs régions du Québec.

De plus, le conseil consultatif du Fonds, dans un avis sur la gestion de la propriété intellectuelle et les collaborations entre les universités et les entreprises, a recommandé la création d'une table influente de concertation, étant donné l'importance des collaborations pour l'innovation.

Enfin, le Fonds a mis en œuvre un plan d'action très novateur visant une meilleure diffusion des répercussions des recherches en sciences naturelles et en génie dans le but de les faire connaître au grand public.

C'est avec une très grande fierté que je veux rappeler la reconnaissance témoignée à toute la communauté scientifique en sciences naturelles et en génie par la *Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation : Un Québec innovant et prospère*, instaurée par le gouvernement du Québec en décembre 2006. Conformément à ce qu'on y préconise, le budget du Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies sera augmenté de 47 % d'ici 2009-2010 ; cette augmentation budgétaire est présentée comme l'une des mesures majeures de la stratégie au titre du renforcement de l'excellence en recherche.

Je tiens à remercier très sincèrement tous ceux et celles qui sont à la fois les acteurs et les destinataires de cette reconnaissance : chercheurs et étudiants, membres des comités d'évaluation, partenaires académiques, universitaires et gouvernementaux, membres du conseil d'administration et du conseil consultatif du Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies, et toute l'équipe du Fonds, qui a assuré encore une fois cette année l'ensemble des opérations avec efficacité et rigueur, dans un contexte de réorganisation du travail très exigeant.

# DÉCLARATION DE FIABILITÉ

QUÉBEC  
JUILLET 2007

L'information contenue dans le présent rapport annuel de gestion relève de ma responsabilité. Celle-ci porte sur la véracité de l'information qui y est présentée ainsi que sur la fiabilité des contrôles s'y rapportant.

Ce rapport annuel de gestion 2006-2007, approuvé par le conseil d'administration du Fonds, décrit fidèlement la mission, les mandats, les orientations stratégiques et les axes d'intervention du Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies. Il fait aussi état des objectifs, des indicateurs, des cibles à atteindre, des normes de prestation de services et des résultats obtenus pour cette année.

Aussi, par la présente, je déclare que les données contenues dans le présent rapport ainsi que les contrôles afférents à ces données sont exacts et fiables et qu'ils correspondent à la situation telle qu'elle se présentait le 30 mars 2007.

La présidente-directrice générale,



Sylvie Dillard



LE FONDS  
QUÉBÉCOIS DE LA  
RECHERCHE  
SUR LA NATURE  
ET LES TECHNO-  
LOGIES

**DOMAINES DE RECHERCHE** \_ÉNERGIE \_ENVIRONNEMENT \_FABRICATION ET  
CONSTRUCTION \_MATÉRIAUX \_NATURE ET INTERACTIONS DE LA MATIÈRE \_ORGANISMES  
VIVANTS \_RESSOURCES NATURELLES \_STRUCTURES ABSTRAITES \_TECHNIQUES, MESURES  
ET SYSTÈMES \_TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DES COMMUNICATIONS



# 1

## Le Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies

Organisme instauré en vertu de la Loi sur le ministère de la Recherche, de la Science et de la Technologie, il prenait, en juin 2001, le relais du Fonds pour la formation de chercheurs et l'aide à la recherche (FCAR). La Politique québécoise de la science et de l'innovation (2001) du gouvernement du Québec a modelé la mission du Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies.

### Sa mission

- \_ Promouvoir et aider financièrement la **recherche** et la **diffusion des connaissances** dans les domaines des sciences naturelles, des sciences mathématiques et du génie;
- \_ Promouvoir et aider financièrement la **formation de chercheurs** par l'attribution de bourses d'excellence aux étudiants de 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> cycles universitaires et aux personnes qui effectuent des recherches postdoctorales ainsi que par l'attribution de bourses de perfectionnement aux personnes qui désirent réintégrer les circuits de la recherche et l'attribution de subventions pour des déagements de tâche d'enseignement pour les professeurs de l'enseignement collégial engagés dans des activités de recherche;
- \_ Établir tout **partenariat** nécessaire notamment avec les universités, les collèges, l'industrie, les ministères et les organismes publics et privés concernés.

EN PLUS D'ACCOMPLIR LA MISSION QUI LUI A ÉTÉ CONFIEE, LE FONDS NATURE ET TECHNOLOGIES ENTEND ÊTRE UN ACTEUR IMPORTANT DANS LA MISE EN OEUVRE DE LA NOUVELLE STRATÉGIE QUÉBÉCOISE DE LA RECHERCHE ET DE L'INNOVATION, LANCÉE EN DÉCEMBRE 2006 PAR LE MINISTRE DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE, DE L'INNOVATION ET DE L'EXPORTATION, M. RAYMOND BACHAND.

De plus, le Fonds coordonne étroitement ses actions avec celles des deux autres Fonds de recherche du Québec afin de favoriser les alliances les plus porteuses entre les disciplines et les secteurs pour la formation, la recherche et l'innovation.

### Une vision

Le Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies est le principal acteur dont s'est doté le Québec pour appuyer le développement du système de recherche en sciences naturelles et en génie, favoriser la formation de personnel hautement qualifié et accélérer la diffusion des connaissances. En six ans, par l'entremise de ses programmes, le Fonds a accordé une très grande priorité à la relève et a bâti des pôles d'excellence dans des créneaux stratégiques pour le Québec.

Les actions du Fonds Nature et Technologies visent à produire un effet multiplicateur élevé permettant d'accélérer les investissements en recherche et en innovation en appui aux priorités du Québec, que ce soit dans les secteurs qui font la spécificité du Québec et de ses régions, les domaines scientifiques et technologiques émergents à fort potentiel ou les secteurs hautement compétitifs.

### NOS PROGRAMMES

#### POUR LES ÉTUDIANTS

Bourses de maîtrise et de doctorat  
Bourses pour la francophonie canadienne  
Bourses suppléments Québec-France  
Bourses de réintégration à la recherche  
Bourses de recherche postdoctorale

#### Bourses offertes en collaboration

Bourses thématiques (Transports, Énergie, Aérospatiale)  
Bourses d'excellence Réal-Décoste / Ouranos  
Bourses d'études de la Commission canadienne du lait – Novalait Inc.  
Bourses d'excellence pour les étudiants étrangers (MELS)  
Bourses de recherche en milieu de pratique BMP Innovation (en partenariat avec le CRSNG)

#### POUR LES CHERCHEURS

Établissement de nouveaux chercheurs  
Projet de recherche en équipe  
Regroupements stratégiques  
Programme pour le déchargement d'enseignement des chercheurs de collège

#### Programmes offerts en partenariat

Projet de recherche orientée en partenariat  
Appui aux Réseaux d'innovation  
Programme de collaboration scientifique internationale INRIA - Fonds Nature et Technologies

### Activités et services

Outre ses programmes d'aide financière, le Fonds Nature et Technologies offre...

\_une expertise reconnue dans la gestion et l'évaluation scientifique de programmes et de recherche

\_l'hébergement des systèmes des Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC) et de la Fondation canadienne pour l'innovation (FCI)

\_le développement et hébergement du système d'information CANTOR comprenant notamment le Répertoire de la recherche publique du Québec et du CV commun canadien (en collaboration avec les deux autres Fonds de recherche du Québec).



## Des mandats particuliers

\_Évaluation scientifique des projets soumis par des chercheurs québécois au Fonds des leaders, au Fonds de l'avant-garde ainsi qu'au Fonds des initiatives nouvelles de la Fondation canadienne pour l'innovation (FCI);

\_Évaluation et production d'avis sur les demandes en sciences naturelles et en génie soumises au programme de soutien à des initiatives internationales de recherche et d'innovation du MDEIE;

\_Évaluation et production d'avis sur les candidatures soumises par les universités québécoises au programme des Chaires de recherche du Canada;

\_Évaluation et production d'avis sur les demandes soumises au MDEIE dans le cadre du programme de coopération Québec-Italie;

\_Évaluation et production d'avis sur les demandes soumises au MDEIE dans le cadre du programme de coopération Québec-Wallonie;

\_Évaluation et production d'avis sur les lettres d'intention soumises à Génome Québec et à Génome Canada dans le cadre du programme Développement des technologies appliquées à la génomique et à la protéomique;

### QUELQUES CHIFFRES

#### LES DÉPENSES DE TRANSFERT<sup>1</sup>

**27 639 027 \$** accordés en subventions d'équipement et de fonctionnement pour la réalisation des activités de recherche, des projets spéciaux et la diffusion des connaissances

**8 101 990 \$** accordés en bourses

Dépenses globales de transfert : **35 741 017 \$**

## Clientèle

Le Fonds Nature et Technologies offre des services aux chercheurs et aux étudiants, ainsi qu'à ses partenaires des universités, des collèges, de l'industrie, des ministères et des organismes publics et privés concernés par la recherche en sciences naturelles, en mathématiques et en génie du Québec.

## Plus précisément, en 2006-2007, le Fonds Nature et Technologies a soutenu financièrement

**558** étudiants à la maîtrise et au doctorat

**60** stagiaires postdoctoraux

**142** nouveaux chercheurs dans les universités québécoises

**126** projets de recherche en équipe regroupant **507** chercheurs

**31** regroupements stratégiques composés de **1 436** chercheurs

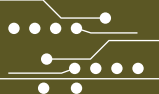
**27** chercheurs de collège intégrés à des équipes, à des regroupements stratégiques et à des projets de recherche orientée en partenariat

**10** programmes de Projet de recherche orientée en partenariat menés avec **16** partenaires privés et publics, regroupant au total **500** chercheurs répartis en **88** équipes

**11** missions et séminaires pour chercheur et stages pour doctorant dans le cadre de l'entente de coopération du Fonds Nature et Technologies et de l'INRIA de France

**3** revues de recherche et de transfert des connaissances

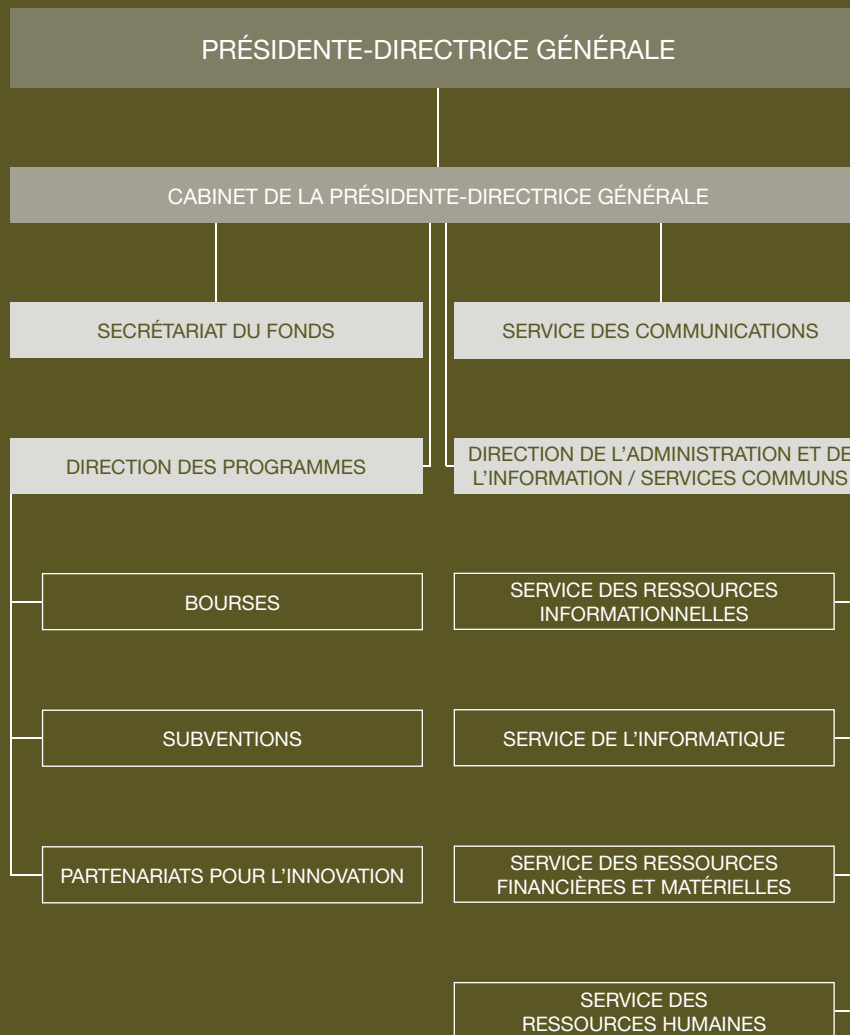
<sup>1</sup> Les états financiers présentés à la page 29 tiennent compte des remboursements effectués par les bénéficiaires, ainsi que de certains ajustements de 2005-2006, contrairement aux enveloppes identifiées dans le présent document.



## Structure organisationnelle

Pour s'acquitter de sa mission et offrir ses services, le Fonds s'appuie sur trois directions, le Cabinet de la présidente-directrice générale qui assume la direction générale de l'organisme, la Direction des programmes sous l'autorité du vice-président exécutif ainsi que la Direction de l'administration et de l'information qui relève de la vice-présidente et dont les ressources sont partagées avec le Fonds québécois de la recherche sur la société et la culture.

08



**CONSEIL D'ADMINISTRATION  
DU 30 MARS 2007**



1. **Sylvie Dillard**, Présidente-directrice générale, Fonds Nature et Technologies
2. **Émilien Pelletier**, Professeur (chimie), Institut des sciences de la mer de Rimouski (ISMER) Université du Québec à Rimouski, Vice-président du C.A.
3. **Virginie-Arielle Angers**, Étudiante au doctorat (biologie), Université du Québec à Montréal
4. **Andrée Bouchard**, Vice-présidente aux opérations et co-actionnaire, Dessert Select
5. **Johanne Denault**, Chef de groupe, Institut des matériaux industriels, Conseil national de recherches
6. **Patrick Desjardins**, Professeur titulaire (génie physique), École Polytechnique de Montréal
7. **Charles Gale**, Professeur titulaire (physique), Université McGill
8. **Jacques A. de Guise**, Professeur titulaire (génie de la production automatisée), École de technologie supérieure
9. **Brigitte Jaumard**, Professeure (génie informatique-mathématiques appliquées), Université Concordia
10. **Fassi Kafyeke**, Chef du service de l'aérodynamique avancée, Bombardier Aéronautique
11. **Jean-Marie de Koninck**, Professeur titulaire (mathématiques et de statistique), Université Laval
12. **Lucie Lapointe**, Vice-présidente et secrétaire-trésorière, Paprican
13. **Jacek Mlynarek**, Président-directeur général CTT - Centre des technologies textiles et géosynthétiques
14. Observateur : **Geneviève Tanguay**, Sous-ministre adjointe à la recherche et à l'innovation, MDEIE



**Jean Nicolas**, Professeur, (génie mécanique), Université de Sherbrooke, Vice-président du C.A. jusqu'au 27 juin 2006

**ORIENTATION\_1** LA RELÈVE EN PERSONNEL HAUTEMENT QUALIFIÉ  
DANS LES ENTREPRISES ET LE MILIEU ACADÉMIQUE

**ORIENTATION\_2** CONTRIBUER À RENFORCER NOS PÔLES D'EXCELLENCE ET À RENTABILISER  
LES INVESTISSEMENTS EN GRANDS ÉQUIPEMENTS ET INSTALLATIONS SCIENTIFIQUES

**ORIENTATION\_3** ACCENTUER LE VIRAGE VERS LA VALORISATION ET L'INNOVATION DANS  
DES SECTEURS OU DES DOMAINES CIBLÉS

**ORIENTATION\_4** FAVORISER UN MEILLEUR DIALOGUE  
ENTRE LES CHERCHEURS ET LA SOCIÉTÉ

**ORIENTATION\_5** FAIRE DU FONDS UN MODÈLE D'IMPUTABILITÉ ET D'EFFICIENCE

## ORIENTATION\_1

LA RELÈVE EN PERSONNEL HAUTEMENT QUALIFIÉ DANS  
LES ENTREPRISES ET LE MILIEU ACADÉMIQUE

**Objectif 1 Favoriser le développement d'un personnel hautement qualifié en sciences  
naturelles et en génie (SNG) en nombre suffisant et avec les compétences requises**

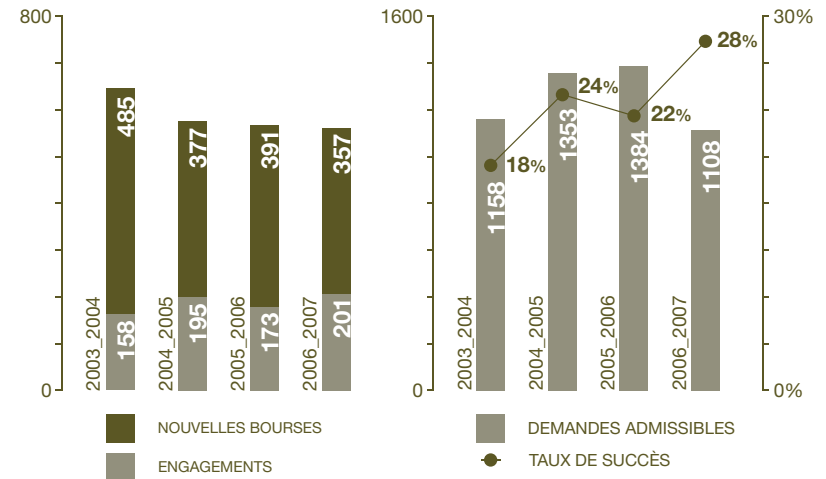
# 2

Les résultats  
du plan d'action  
2006-2007

**Le soutien aux boursiers des cycles supérieurs.** Le Fonds a toujours accordé une grande priorité à la formation du personnel hautement qualifié et consacre 25 % de son budget aux programmes de bourses. Pour l'exercice en cours, 558 boursiers de maîtrise et de doctorat ont reçu un soutien financier, soit un nombre comparable à l'an dernier. La légère baisse du nombre de boursiers financés s'explique par une conjoncture particulière avec laquelle le Fonds a dû composer. Effectivement, l'exercice a été marqué par une augmentation importante du nombre de boursiers du Fonds qui ont accepté une bourse du fédéral dont la période d'admissibilité est plus courte que celle du Fonds. Ces étudiants viennent chercher un financement du Fonds au terme de la période d'admissibilité de la bourse fédérale. Cette situation hausse les engagements du Fonds pour les prochaines années et oblige à une gestion prudente de ses budgets.

011

PROGRAMME  
DE BOURSES DE  
MAÎTRISE ET DE  
DOCTORAT



Les demandes de bourses de maîtrise et de doctorat ont connu une hausse constante jusqu'en 2005-2006 alors que les ressources disponibles pour ces programmes sont demeurées les mêmes. Les taux de succès des candidats étaient sous la barre de 24 % depuis 2003-2004. Pour améliorer l'efficacité du processus de gestion des programmes de bourses, les règles d'admissibilité du concours de bourses de maîtrise 2006-2007 ont été ajustées pour n'admettre que les candidats ayant obtenu une moyenne cumulative supérieure à 3,55 au baccalauréat ou l'équivalent. Cette pratique réduit le nombre de dossiers à traiter, mais ne pénalise pas pour autant les candidats puisque les étudiants qui reçoivent une offre de bourse ont une moyenne supérieure à ce seuil.

**Les domaines de recherche privilégiés des boursiers à la maîtrise et au doctorat** se concentrent dans quatre catégories: organismes vivants (21 %), technologies de l'information et des communications (14 %), environnement (13 %), nature et interactions de la matière (12 %).

**L'augmentation du nombre de stagiaires postdoctoraux.** Depuis la création du Fonds en 2001-2002, le nombre de dossiers de candidature au programme de bourses de recherche postdoctorale n'a cessé d'augmenter. Malgré un nouveau sommet en 2006-2007, le Fonds a été en mesure de financer au total 60 bourses et de rehausser le taux de succès à 24 %.

#### LES BOURSIERS 2006-2007

##### Maîtrise

230 boursiers

37 % femmes

23 ans âge moyen des nouveaux boursiers

15 000\$ bourse annuelle

##### Doctorat

328 boursiers

30 % femmes

26 ans âge moyen des nouveaux boursiers

20 000\$ bourse annuelle

#### LES STAGIAIRES POSTDOCTORAUX 2006-2007

60 boursiers

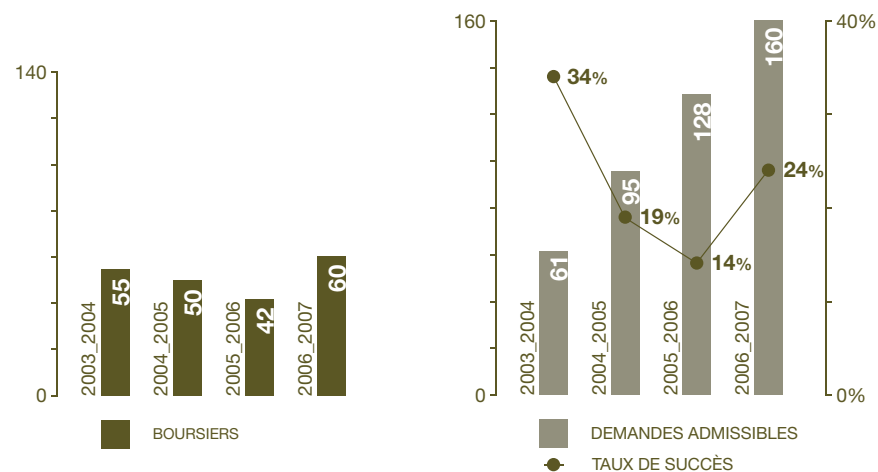
20 % femmes

31 ans âge moyen des nouveaux boursiers

30 000\$ bourse annuelle

012

#### STAGIAIRES POSTDOCTORAUX





## Objectif 2 Accroître le développement des compétences en innovation dans les entreprises et les régions du Québec

**Les retombées des programmes: le suivi des boursiers.** D'après la cohorte de boursiers de 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> cycles ayant reçu leur dernier versement en 2006, on constate les résultats préliminaires suivants :

- 88 %** ont en moyenne 3,5 publications ou présentations à leur actif
- 84 %** considèrent que la bourse a été un facteur important ou très important pour la poursuite de leur programme
- 63 %** ont fait partie d'un groupe de recherche établi
- 71 %** est la part que représente la bourse dans l'ensemble des revenus des candidats
- 60 %** ont bénéficié d'une autre bourse, accordée par :
  - les établissements universitaires (58 %)
  - le CRSNG selon les règles de cumul (19 %)
  - des fondations, associations ou organismes sans but lucratif (12 %)
  - d'autres sources (11 %)

**La relance du programme BMP Innovation.** Le programme BMP Innovation a été lancé le 30 octobre 2006 pendant le Forum Innovation de l'ADRIQ, en présence du ministre du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation (MDEIE), monsieur Raymond Bachand. Cette version améliorée de l'ancien programme de bourses en milieu de pratique a pour objectif d'accroître les compétences en innovation des entreprises et de favoriser l'employabilité des diplômés des cycles supérieurs en SNG. Une première au Canada, ce programme de partenariat universités-entreprises est le fruit d'une collaboration entre le FQRNT et le CRSNG et d'une subvention spéciale du MDEIE. Le programme a la particularité d'offrir deux volets. Un volet individuel permet à l'étudiant d'acheminer une proposition en association avec son directeur ou une entreprise. Par le volet collectif, des associations, consortiums, groupes et organismes sectoriels et régionaux peuvent formuler une proposition dans le but d'obtenir un certain nombre de bourses pour des entreprises partenaires. Dans le cadre de ce volet collectif, des négociations ont été entreprises et des ententes ont déjà été signées avec plusieurs partenaires dans les secteurs de la photonique, de l'agroalimentaire, du textile, de l'aérospatial et des TIC (voir orientation 3, objectif 2). Les premières bourses pourront être attribuées à l'exercice 2007-2008.

Les dossiers de candidatures doivent être accompagnés d'une entente signée par l'université, l'entreprise, l'étudiant et le directeur des travaux de l'université dans laquelle les obligations et les responsabilités des parties sont établis notamment ceux en matière de droits de propriété intellectuelle. Le Fonds a élaboré une entente type de collaboration qu'il met à la disposition des parties.

**Stages en milieu de pratique dans le domaine des sciences mathématiques.** Un protocole d'entente a été signé avec le MITACS, le 16 novembre 2006, pour la mise sur pied d'un projet pilote de stages en milieu de pratique dans le domaine des sciences mathématiques. Ce projet pilote s'adresse aux étudiants de 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> cycles ainsi qu'aux stagiaires postdoctoraux qui désirent acquérir une expérience en recherche appliquée par un stage d'environ quatre mois. Un investissement de 450 000 dollars sur deux ans permettra de financer 30 stagiaires à partir de 2007-2008.

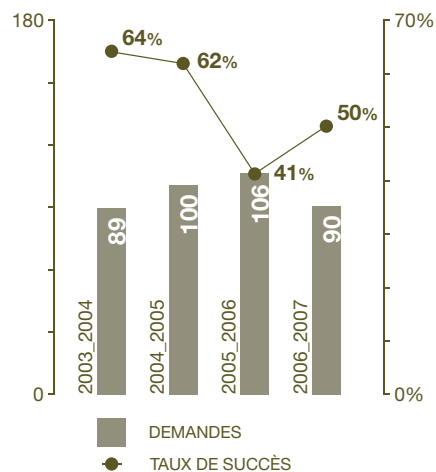
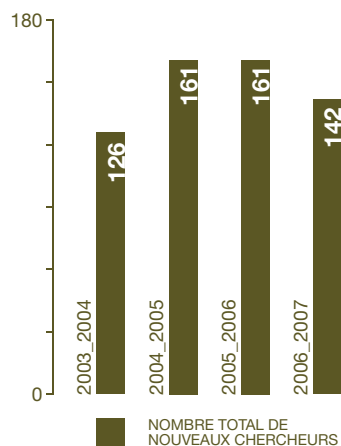
## ORIENTATION\_2

CONTRIBUER À RENFORCER NOS PÔLES D'EXCELLENCE ET À RENTABILISER  
LES INVESTISSEMENTS EN GRANDS ÉQUIPEMENTS ET INSTALLATIONS SCIENTIFIQUES

**Objectif 1 Appuyer la capacité d'attraction et de rétention des meilleurs nouveaux chercheurs dans les universités québécoises et le démarrage de leur carrière**

**Le soutien aux nouveaux chercheurs.** Plusieurs événements ont marqué le déroulement du concours 2006-2007 du programme Établissement de nouveaux chercheurs. Tout d'abord, la durée de la subvention a été réduite à deux ans et la valeur annuelle maximale pour les prochaines cohortes a été majorée à 20 000 \$. Ces changements ont été adoptés dans le but de maintenir les taux de succès près de 50 % et de maintenir l'impact positif du programme sur la carrière des nouveaux chercheurs. Signe que l'embauche de nouveaux professeurs se stabilise dans les établissements universitaires, le nombre de candidatures a baissé de 15 % comparativement à 2005-2006.

### ÉTABLISSEMENT DE NOUVEAUX CHERCHEURS



### LES 142 NOUVEAUX CHERCHEURS AVAIENT SOUS LEUR SUPERVISION

205 étudiants de 2<sup>e</sup> cycle  
133 étudiants de 3<sup>e</sup> cycle  
11 stagiaires postdoctoraux

### PORTRAIT DES NOUVEAUX CHERCHEURS EN COMPÉTITION

64 % ont obtenu un doctorat au Canada  
63 % ont effectué un stage postdoctoral  
21 % sont des femmes  
34 ans est l'âge moyen

La subvention moyenne  
pour le fonctionnement : 19 920 \$

**Les technologies de l'information et des communications (TIC), sont le domaine privilégié des nouveaux chercheurs.** Une forte proportion (25 %) de ceux-ci poursuivent leurs activités de recherche dans ce domaine. Cet intérêt prononcé pour les TIC chez les nouveaux chercheurs est également observé chez les boursiers.

**Objectif 2 Soutenir l'infrastructure humaine des pôles d'excellence scientifiques québécois dans des secteurs stratégiques pour le Québec et augmenter leurs retombées**

**Des regroupements stratégiques dans des domaines prioritaires pour le Québec.** Conformément à la pratique des dernières années, les concours du programme Regroupements stratégiques se tiennent aux deux ans. Pour le quatrième concours, le Fonds a reçu 20 dossiers de candidature et huit ont été retenus pour financement. Le taux de succès de 40 % est équivalent à celui de la dernière cohorte. L'objectif de financer environ une trentaine de regroupements est atteint puisque l'on compte en tout 32 regroupements<sup>2</sup>. De plus, l'ensemble des secteurs et domaines prioritaires pour le Québec sont assez bien couverts. À cet égard, précisons que les thématiques de recherche de chaque regroupement peuvent recouper plusieurs secteurs ou domaines prioritaires. Par exemple, le Centre de recherche sur la fonction, la structure et l'ingénierie des protéines (CREFSIP) s'est donné comme mission de mieux comprendre le fonctionnement des protéines et de déchiffrer leurs structures. Les travaux de recherche du regroupement couvrent les domaines de la génomique, de la biopharmaceutique et de la biotechnologie. Dans un autre champ d'activité, le Centre interuniversitaire de recherche sur le cycle de vie des produits, procédés et services (CIRAIG) utilise une approche qui consiste à minimiser les impacts environnementaux et les besoins en matières premières et en énergie d'un produit ou d'un service tout au long de son cycle de vie. En plus des aspects sociaux, économiques et juridiques, les travaux multidisciplinaires du regroupement touchent des domaines prioritaires du Fonds : écosystèmes, fabrication et construction.

**Un réseau de collaboration dynamique.** Les regroupements stratégiques rassemblent les forces vives de tous les établissements universitaires du Québec autour des secteurs prioritaires. Cela représente environ la moitié des professeurs-chercheurs des sciences naturelles et du génie qui oeuvrent dans ces pôles d'excellence auxquels se joignent environ 70 chercheurs de centres de recherche gouvernementaux et 50 chercheurs des milieux industriels, et plusieurs autres chercheurs. Par ailleurs, des alliances se forment partout dans le monde avec la participation de plus d'une soixantaine de chercheurs en provenance des autres provinces canadiennes, des Amériques (États-Unis, Mexique), de l'Europe (Allemagne, Danemark, France, Pologne, Portugal, Royaume-Uni, Suède), de l'Asie (Japon) et de l'Australie.

**Un milieu favorisant la structuration de l'activité de recherche et la formation en SNG.**

Les regroupements stratégiques offrent un environnement de formation riche et stimulant à près de 5 000 étudiants des cycles supérieurs. Rappelons que quatre projets de recherche en équipe du Fonds sur cinq sont réalisés par des chercheurs de ces regroupements stratégiques.

<sup>2</sup> Incluant un regroupement dont le financement débute en 2007-2008.

**THÉMATIQUES DE RECHERCHE DES REGROUPEMENTS STRATÉGIQUES 2006-2007\***

1. Recherche de base	nb	3. Domaines émergents à fort potentiel	nb
Mathématiques	3	Génomique, protéomique et bio-informatique	3
Astronomie	1	Nanosciences et nanotechnologies	6
		Dispositifs et technologies de pointe en TIC	6
		Sciences cognitives	1
		Nouvelles technologies de la santé	8
2. Secteurs qui font la spécificité du Québec	nb	4. Secteurs hautement compétitifs	nb
Bioalimentaire	4	Aéronautique et aérospatiale	1
Ressources naturelles	2	Pharmaceutique et biotechnologies	5
Écosystèmes	8	TIC	2
Fabrication et construction	5		
Transport	4		

\* Les activités des regroupements stratégiques peuvent toucher jusqu'à quatre domaines ou secteurs prioritaires.

**LES REGROUPEMENTS STRATÉGIQUES**

- 1 194 chercheurs universitaires de 20 établissements différents
- 71 chercheurs gouvernementaux de 22 centres de recherche différents
- 49 chercheurs industriels de 10 entreprises différentes
- 64 chercheurs hors Québec
- 13 chercheurs de collège
- 45 chercheurs autres statuts

**LES REGROUPEMENTS STRATÉGIQUES: DES MILIEUX D'ACCUEIL DE QUALITÉ POUR LA FORMATION DE CHERCHEURS ET DE PERSONNEL HAUTEMENT QUALIFIÉ**

- 2 665 étudiants de 2<sup>e</sup> cycle
- 2 261 étudiants de 3<sup>e</sup> cycle
- Près de 160 étudiants supervisés par regroupement
- 449 stagiaires postdoctoraux

**Le suivi de la performance des regroupements stratégiques.** Dans le cadre du processus de suivi et d'évaluation du programme Regroupements stratégiques, une troisième cohorte composée de six regroupements a fait l'objet d'une évaluation à mi-parcours, c'est-à-dire à la fin de leur troisième année de financement. Depuis la création du programme en 2001, 20 regroupements ont franchi cette étape qui permet de recueillir de nombreux indicateurs de performance par l'entremise du Registre des regroupements et d'apprécier la richesse et l'ampleur des réalisations accomplies après seulement trois années d'activité. Concrètement, les retombées des 20 regroupements ont engendré :

**Un effet de levier important**

\_ Pour chaque dollar investi par le Fonds, en moyenne 22 dollars reçus en subventions et contrats<sup>3</sup>.

**Une utilisation optimale des équipements scientifiques majeurs de la FCI et du gouvernement du Québec**

\_ Un accès à une large gamme d'instruments scientifiques de pointe. L'ensemble des regroupements stratégiques ont fait l'acquisition d'importants équipements scientifiques grâce au financement la FCI et du gouvernement du Québec.

**Un transfert des connaissances**

- \_ Plus de 300 organismes publics et 300 organismes privés et utilisateurs des résultats de recherche.
- \_ Près de 70 inventions brevetées.
- \_ Au-delà de 60 colloques et conférences destinés à un large public<sup>3</sup>.

**Une présence importante au plan international**

\_ Près de 300 participations à des projets et réseaux pancanadiens et internationaux.

**Objectif 3 Soutenir les activités de recherche novatrices en équipe**

**Un nouveau concours du programme Projet de recherche en équipe.** Au concours 2006-2007, le Fonds a accordé 67 nouvelles subventions pour un total de 126, ce qui est un nombre supérieur à la cible de 117 équipes du plan d'action 2006-2007. Le taux de succès de 30 % est également légèrement au-dessus de celui de l'an dernier (27 %). Cette hausse est le résultat de l'analyse rigoureuse des budgets et de la recommandation des comités d'évaluation multidisciplinaire de réduire la subvention moyenne, afin de pouvoir financer un plus grand nombre d'équipes pour le présent exercice. Le Fonds est en voie de rééquilibrer les enveloppes budgétaires consacrées aux Projets de recherche en équipe et Regroupements stratégiques, soit deux leviers d'action complémentaires pour soutenir l'émergence et la consolidation de créneaux d'excellence en recherche.

**LES 126 PROJETS DE RECHERCHE EN ÉQUIPES REGROUPAIENT**

423 chercheurs universitaires  
 30 chercheurs hors Québec  
 16 chercheurs affiliés  
 12 chercheurs gouvernementaux  
 8 chercheurs de collège  
 3 chercheurs industriels  
 15 autres statuts

La subvention moyenne par équipe : 47 254 \$

**Une répartition des projets de recherche dans les dix grands domaines du Fonds.** L'exercice

2006-2007 démontre que le profil des projets de recherche en équipe par domaine est toujours plus diversifié que celui des nouveaux chercheurs et des boursiers. Près des trois quarts de ces équipes, oeuvrent dans cinq principaux domaines, soit environnement (16 %), matériaux (15 %), techniques, mesures et systèmes (14 %), organismes vivants (13 %) et TIC (12 %).

**LES CHERCHEURS DES ÉQUIPES AVAIENT SOUS LEUR SUPERVISION**

1 374 étudiants de 2<sup>e</sup> cycle  
 1 317 étudiants de 3<sup>e</sup> cycle  
 345 stagiaires postdoctoraux

<sup>3</sup> Pour les deuxième et troisième cohortes.

## ORIENTATION\_3

ACCENTUER LE VIRAGE VERS LA VALORISATION ET L'INNOVATION  
DANS DES SECTEURS OU DES DOMAINES CIBLÉS

### Objectif 4 Favoriser la coopération scientifique internationale

#### L'entente de collaboration avec l'INRIA.

Dans le cadre d'une entente entre le Fonds Nature et Technologies et l'Institut national de recherche en informatique et en automatique (INRIA) de France, le deuxième concours du programme d'échanges et de mobilité des chercheurs et des étudiants s'est tenu en juin 2006. Des subventions ont été accordées à cinq regroupements stratégiques et deux équipes associées à l'INRIA pour le financement de huit missions de chercheurs et séminaires et trois stages pour les doctorants et postdoctorants. Les activités menées par ces chercheurs et stagiaires permettent de renforcer et de susciter le développement de la coopération entre la France et le Québec dans le domaine des sciences et technologies de l'information et de la communication.

#### La coopération scientifique avec la Belgique.

Dans le cadre du volet Coopération scientifique et technologique de la Commission mixte permanente Québec-Wallonie, le Fonds a participé à l'évaluation de 17 projets de coopération des regroupements stratégiques dans les domaines des matériaux de pointe, de l'aérospatiale et des interactions hôte-parasite.

#### La coopération scientifique avec la Chine.

Suite à la participation de la présidente-directrice générale à la Mission Québec - Chine de septembre 2005, le Fonds s'est donné comme objectif de cibler quelques actions afin de développer des liens de collaboration entre les chercheurs du Québec et ceux de la Chine dans le secteur des sciences naturelles et du génie. En 2006-2007, le Fonds était partenaire financier de la conférence bilatérale Québec-Chine sur la science des lasers ultrarapides et intenses qui s'est tenue à Québec à l'automne 2006.

### Objectif 1 Augmenter la part de l'investissement direct en faveur de l'innovation et de l'effet de levier

#### Implantation progressive du programme de Partenariats pour l'innovation.

Le plan d'action 2006-2007 du programme de Partenariat pour l'innovation a été adopté en octobre 2006 par le conseil d'administration (voir le bilan à l'objectif 2). Ce programme regroupe l'ensemble des différents moyens dont s'est doté le Fonds pour accélérer l'innovation et appuyer les grands secteurs et domaines prioritaires de recherche du Québec, soit principalement les programmes Projet de recherche orientée en partenariat, BMP Innovation et l'appui à certains réseaux d'innovation.

#### Avis du conseil consultatif sur la gestion de la PI et les collaborations universités-entreprises.

Le conseil consultatif du Fonds a produit un avis dont l'objectif était de proposer certaines voies de solution pour améliorer les collaborations universités-entreprises et faciliter notamment les négociations relatives à la propriété intellectuelle, dans le but de favoriser l'innovation. L'avis fait état des grandes tendances internationales et des voies qui se dessinent pour orienter les meilleures pratiques. À partir des constats posés et après avoir consulté un groupe d'experts sur la question, le conseil consultatif propose une table de concertation « influente » pour favoriser le rapprochement université-entreprise et faciliter les collaborations. Cette proposition a d'ailleurs été retenue par la *Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation : Un Québec innovant et prospère* et vient appuyer les mesures annoncées dans la stratégie en matière de valorisation et de transfert.

#### PROJETS DE RECHERCHE ORIENTÉE EN PARTENARIAT, 2006-2007

269 chercheurs universitaires  
120 chercheurs gouvernementaux  
38 collaborateurs des milieux de pratique  
31 chercheurs collaborateurs  
15 chercheurs affiliés  
12 chercheurs industriels  
9 chercheurs hors Québec  
6 chercheurs de collège

La subvention moyenne par équipe : 53 944 \$

#### EFFET DE LEVIER

pour un dollar versé par le Fonds,  
2,58 versés par les partenaires du Fonds

#### EFFET DE LEVIER GLOBAL

tenant compte de la contribution  
totale des partenaires du Fonds et  
des partenaires directement impliqués  
dans les projets : 3,7 dollars

#### LES CHERCHEURS DU PROGRAMME PROJET DE RECHERCHE ORIENTÉE EN PARTENARIAT AVAIENT SOUS LEUR SUPERVISION

605 étudiants de 2<sup>e</sup> cycle  
455 étudiants de 3<sup>e</sup> cycle  
140 stagiaires postdoctoraux

## Objectif 2 Prioriser notre appui à certains secteurs qui font la spécificité du Québec

### Bilan des actions du programme de Partenariats pour l'innovation.

Selon les objectifs retenus dans le plan d'action 2006-2007 et compte tenu des attentes des partenaires et des ressources disponibles, les efforts de développement de cette année ont porté principalement sur les domaines suivants :

#### RESSOURCES NATURELLES: FORÊT

#### Poursuite des projets de recherche orientée en partenariat<sup>4</sup>

- \_ Forêt boréale et son écologie au Saguenay-Lac-Saint-Jean: 14 projets
- \_ Recherche en aménagement et environnement forestiers: 8 projets
- \_ Recherche en aménagement et environnement forestiers-II: 33 projets

#### Des résultats prometteurs

Le Programme de recherche sur la forêt boréale et son écologie au Saguenay-Lac-Saint-Jean (1<sup>er</sup> concours) et le Programme de recherche stratégique en aménagement et en environnement forestiers (1<sup>er</sup> et 2<sup>e</sup> concours), arrivés au terme de leur financement, ont fait l'objet d'un premier bilan. À la fin de leur projet, les équipes doivent transmettre au Fonds un rapport final décrivant les résultats scientifiques obtenus, les retombées et l'impact des travaux de recherche. Les quelques indicateurs compilés démontrent le dynamisme de ces équipes autant sur le plan des activités scientifiques et du transfert technologique que sur le plan de la formation de nouvelles compétences basées sur des besoins prioritaires du Québec.

#### Les 34 équipes qui ont transmis leur rapport final :

- \_ sont composées de **127** chercheurs;
- \_ ont produit **167** publications et présenté **252** communications scientifiques;
- \_ ont supervisé **une centaine** d'étudiants des 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> cycles et de stagiaires postdoctoraux ayant participé activement à la réalisation des projets de recherche;
- \_ ont embauché **45** professionnels et techniciens par année.

#### Les travaux de ces équipes :

- \_ sont à l'origine de **18** développements ou améliorations de nouvelles technologies, de nouveaux produits ou de procédés;
- \_ ont contribué à alimenter la réflexion concernant l'élaboration ou à la modification de **22** politiques gouvernementales, règlements, lois ou décrets;
- \_ ont permis de développer **une quarantaine** de nouveaux liens de collaboration avec les secteurs public et privé du Québec ou de l'extérieur.

#### Projets en développement

Les ententes conclues avec les partenaires du Fonds ont permis le lancement de trois nouveaux programmes de Projet recherche orientée en partenariat dans les secteurs de la forêt et de la transformation du bois :

- \_ **Programme de recherche en partenariat sur l'aménagement et l'environnement forestiers-III** : (1<sup>er</sup> concours): lancement le 12 octobre 2006, annonce à la mi-avril 2007. Partenaire : Ministère des Ressources naturelles et de la Faune.

- \_ **Programme de recherche en partenariat sur la forêt boréale au Saguenay-Lac-Saint-Jean-II** (1<sup>er</sup> concours) : lancement le 12 octobre 2006, annonce à la mi-avril 2007. Partenaire : Fonds de la recherche forestière du Saguenay-Lac-Saint-Jean.
- \_ **Programme de recherche en partenariat sur la transformation des produits du bois** (un seul concours): lancement le 6 juin 2006, annonce en février 2007. Partenaire : Ministère des Ressources naturelles et de la Faune

#### Forums de transfert

- \_ **Aménagement et environnement forestiers** : avril 2006 à Québec, 18 conférences et 300 participants
- \_ **Forêt boréale** : novembre 2006 à Chicoutimi, 7 conférences et 150 participants

## ALUMINIUM

### Poursuite des projets de recherche orientée en partenariat<sup>4</sup>

- \_ Innovation et valorisation de l'aluminium : 4 projets

### Projets en développement

- \_ Négociation en cours pour la signature d'une entente BMP Innovation avec le réseau Trans-AI

## BIOALIMENTAIRE

### Poursuite des projets de recherche orientée en partenariat<sup>4</sup>

- \_ Compétitivité en production et transformation laitières : 5 projets
- \_ Innovation en production et en transformation laitières : 4 projets
- \_ Recherche sur les aliments fonctionnels et les produits nutraceutiques : 4 projets
- \_ Sciences et les technologies de la mer : 1 projet

### Projets en développement

- \_ Un nouveau concours du **Programme de recherche orientée et transfert technologique pour l'innovation en production et en transformation laitières- IV** (2<sup>e</sup> concours) : lancement le 7 septembre 2006 et annonce à la mi-avril 2007. Partenaires : Agriculture et Agroalimentaire Canada, Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec, Novalait inc.

- \_ Signature d'une entente dans le cadre du volet collectif du programme BMP Innovation, avec l'Association pour l'innovation en agroalimentaire (APIA).

### Forums de transfert

- \_ **Forum technologique Novalait** : mai 2006, 4 conférences et 125 participants

## ÉCOSYSTÈMES

### Poursuite des projets de recherche orientée en partenariat<sup>4</sup>

- \_ Soutien stratégique à la promotion et à la consolidation de la recherche sur l'environnement rural : 13 projets

## ÉNERGIE

### Projets en développement

Dans le secteur de l'efficacité énergétique et des nouvelles énergies, le Fonds, l'Agence de l'efficacité énergétique et Hydro-Québec sont partenaires du CST dans la mise sur pied d'un comité de pilotage ayant pour objectif de définir une stratégie intégrée de recherche et de développement dans ce secteur en appui à la stratégie énergétique du Québec. Les résultats seront connus à l'automne 2007.

## FABRICATION ET CONSTRUCTION

### Projets en développement

- Dans le cadre du volet collectif du programme BMP Innovation :
- \_ Signature d'une entente avec le groupe CTT pour des bourses dans l'industrie du textile.
  - \_ Négociation en cours avec le CRIQ.

## TRANSPORT ET SÉCURITÉ ROUTIÈRE

### Poursuite des projets de recherche orientée en partenariat<sup>4</sup>

- \_ **Recherche universitaire en sécurité routière** (MTQ-SAAQ) : 2 projets

### Projets en développement

- \_ À l'occasion de l'année de la sécurité routière, le FQRNT, le FRSQ et le FQRSC, en collaboration avec le Ministère des transports et la Société de l'assurance automobile du Québec, ont démarré un **Réseau stratégique en sécurité routière**.
- \_ Dans le cadre du volet collectif du programme BMP Innovation, le Fonds signera sous peu une entente avec l'Association des manufacturiers d'équipements de transport et de véhicules spéciaux (AMETVS).

### Objectif 3 Accélérer l'innovation issue des domaines scientifiques et technologiques émergents à fort potentiel

#### Nanotechnologies

Selon l'entente signée avec NanoQuébec et les deux autres Fonds de recherche du Québec, le FQRNT a participé au suivi et à l'évaluation scientifique des infrastructures scientifiques et technologiques financés par NanoQuébec.

Par ailleurs, la p.-d.g du FQRNT a co-présidé avec la p.-d.g du FQRSC, le comité de réflexion de NanoQuébec sur les aspects sociaux, éthiques et environnementaux des nanotechnologies. Le 29 septembre 2006, le comité a remis son rapport au conseil d'administration de NanoQuébec. Pour faire suite aux recommandations du rapport, les cinq partenaires du comité (trois Fonds de recherche du Québec, IRSST, NanoQuébec), avec l'appui de la Commission de l'éthique de la science et de la technologie, ont annoncé le démarrage d'un réseau de recherche sur les aspects éthiques, économiques, légaux, sociaux et environnementaux des nanotechnologies (NE<sup>3</sup>LS) le 21 novembre 2006. Le démarrage est confié à trois leaders de la communauté scientifique qui devront présenter un projet de développement du réseau aux cinq partenaires. Leur mission est de créer un lieu de discussion entre les chercheurs des différentes disciplines afin de faciliter le dialogue entre les experts, les décideurs et la population sur les différentes interrogations soulevées par les nanotechnologies.

#### Génomique et protéomique

Conformément à l'entente de partenariat entre les trois Fonds de recherche du Québec et Génome Québec, signée le 13 juin 2006, le Fonds a :

- \_ participé au Comité Initiatives Stratégiques et Scientifiques (CISS) de Génome Québec ;
- \_ participé à l'évaluation du programme de développement technologique ;
- \_ contribué à identifier l'ensemble des chercheurs en génomique et des disciplines connexes en SNG ;
- \_ créé la Bourse Berlinguet, en partenariat avec le FRSQ et Génome Québec. Cette bourse de prestige sera accordée à un stagiaire postdoctoral en 2007-2008 pour deux ans.

#### Nouvelles technologies de la santé

Quelques rencontres ont eu lieu avec le FRSQ et des pistes d'action communes ont été identifiées pour soutenir le secteur des technologies en santé : technologies de l'information, imagerie médicale, robotique chirurgicale, technologies d'adaptation et de réadaptation, génie tissulaire, technologies des soins à domicile. Un plan d'action commun est en cours d'élaboration et une initiative pilote pourrait être lancée dès l'automne 2007.

### Objectif 4 Contribuer au positionnement international des secteurs hautement compétitifs

#### Technologies de l'information et de la communication

- \_ Neuf projets en micro-électronique, photonique et télécommunications reçoivent un co-financement du Fonds et de PROMPT-Québec dans le cadre d'une entente entre les deux organismes.
- \_ Signature d'une entente avec l'ICIP dans le cadre du volet collectif du programme BMP Innovation.
- \_ Signature d'une entente avec PROMPT-Québec dans le cadre du volet collectif du programme BMP Innovation, pour soutenir la participation des PME à des projets de collaboration avec PROMPT-Québec
- \_ Signature d'un protocole d'entente avec le MITACS, le 16 novembre 2006 pour la mise sur pied d'un projet pilote de stages en milieu de pratique dans le domaine des sciences mathématiques. (voir orientation 1, objectif 2)

#### Aérospatiale

- \_ En 2006-2007, le CRIAQ a reçu un financement du Fonds à titre de Réseau d'innovation. Cet engagement financier ne sera pas renouvelé, suite à l'annonce faite par le MDEIE du financement du CRIAQ dans le cadre de la Stratégie de l'aérospatiale du Québec.
- \_ Signature d'une entente avec le CRIAQ, dans le cadre du volet collectif du programme BMP Innovation pour soutenir la participation des PME à des projets du consortium.



## ORIENTATION\_4

### FAVORISER UN MEILLEUR DIALOGUE ENTRE LES CHERCHEURS ET LA SOCIÉTÉ

#### Objectif 1 Assurer les suites du projet Perspectives Science-Technologie-Société (STS)

La présidente-directrice générale participe au comité de pilotage mis sur pied par le CST, le Fonds, l'Agence de l'efficacité énergétique et Hydro-Québec afin de définir une stratégie de recherche et développement dans le domaine des énergies nouvelles et de l'efficacité énergétique. (voir orientation 3, objectif 2)

#### Objectif 2 Faire valoir la contribution du Fonds à l'avancement de la recherche en SNG

Depuis plusieurs années, le Fonds se préoccupe de mieux faire connaître les activités de la recherche qu'il finance et d'informer le public des retombées scientifiques, économiques et sociales des travaux de ses chercheurs et de ses boursiers. L'année a été marquée par la réalisation d'une grande diversité d'activités de diffusion :

#### Mise en valeur de la recherche en SNG financée par le Fonds

- \_ Publication en octobre 2006 de *La recherche en sciences naturelles et génie: Nos chercheurs bâtissent un avenir durable* faisant état des réalisations de chercheurs, étudiants et stagiaires postdoctoraux. Ce document « grand public » a été déposé par le ministre à l'Assemblée nationale en novembre 2006 en même temps que le rapport annuel 2005-2006.
- \_ Parution d'un article sur le programme BMP Innovation dans le journal *Les Affaires* du 4 novembre 2006
- \_ Participation au numéro spécial « Découvertes » du *Soleil* publié en janvier 2007
- \_ Mise à jour des pochettes descriptives des regroupements stratégiques
- \_ Six bulletins électroniques *Génial!* (vulgarisation scientifique) diffusés à 1 600 abonnés, notamment à des journalistes ciblés
- \_ Publicités thématiques dans la revue *Québec science* de juin 2006
- \_ Publication de dix articles découlant des recherches financées par le Fonds dans la revue *Découvrir* de mai-juin 2006 à mars-avril 2007
- \_ Tenue de la Journée des regroupements stratégiques, le 2 février 2007, sous le thème « Partenariat pour l'innovation » (plus de 200 participants)

#### Objectif 3 Favoriser les interactions entre les chercheurs des sciences naturelles et du génie et la société québécoise

#### Plan d'action de communication « grand public ».

Le comité éthique, science et société du Fonds a pour mandat d'aviser le conseil d'administration sur les actions à privilégier pour améliorer l'interaction entre les chercheurs des sciences naturelles et du génie et la société québécoise. Cette année, le comité avait pour tâche d'élaborer un plan d'action de communication « grand public ». Après avoir consulté les experts pour bien situer les leviers d'intervention du Fonds dans ce domaine, un Plan d'action pour la diffusion de la science auprès du grand public a été présenté au conseil d'administration de juin 2006. À sa première année de mise en œuvre, le plan d'action a déjà permis au Fonds de jouer un rôle plus actif de soutien à la diffusion grand public. Voici quelques réalisations qui ont marqué l'année selon les quatre grandes orientations du plan :

#### 1. Valorisation et reconnaissance par le Fonds

**des initiatives de diffusion grand public :** résumé vulgarisé des résultats et retombées des projets de recherche des chercheurs et des boursiers exigé dans le rapport final; enveloppe spéciale accordée aux chercheurs pour l'organisation d'événements grand public; ajustements des indicateurs dans certains critères d'évaluation.

#### 2. Valorisation et promotion de la main-d'oeuvre hautement qualifiée auprès des entreprises :

lancement du programme BMP Innovation au Forum d'innovation de l'ADRIQ le 30 octobre 2006; lancement de plusieurs ententes avec des associations ou des consortiums de partenaires.

**3. Implication du grand public dans la définition des orientations de recherche :** suivi du projet Perspectives STS en collaboration avec le CST, énergies renouvelables et développement durable (voir orientation 3, objectif 2); lancement du réseau NE<sup>3</sup>LS (voir orientation 3, objectif 3).

**4. Reconnaissance par le grand public de l'importante contribution de la recherche en SNG :** soutien financier à la participation de six regroupements stratégiques à l'événement IMAGINE 2007, organisé dans la région de Québec; amorce d'un partenariat avec le Conseil du loisir scientifique pour les Expo sciences; développement d'une rubrique « Médias » sur le site Web du Fonds; partenariat avec les médias (revue Découvrir de l'ACFAS, cahiers spéciaux du Soleil, journal Les Affaires).

## ORIENTATION\_5

### FAIRE DU FONDS UN MODÈLE D'IMPUTABILITÉ ET D'EFFICIENCE

#### Objectif 1 Optimiser les ressources et les services mis en commun

##### **Optimisation des processus de gestion des programmes et réorganisation du travail.**

Créée en 2001, la Loi du MDEIE confiait au FQRNT la gestion de ses programmes de bourses et ceux des deux autres Fonds de recherche du Québec. Cette loi a été modifiée en 2006 afin de permettre à chaque Fonds d'assumer la gestion de ses propres programmes de bourses. Ces changements sont une réponse aux besoins de chacune des organisations de tenir compte à la fois de la spécificité de leurs clientèles et de la maturité de leurs processus administratifs. Par conséquent, le Fonds s'est vu contraint d'abolir certains postes et de revoir l'organisation du travail afin de maintenir le niveau de qualité de service à sa clientèle.

**Développement prioritaire d'outils informatique, informationnel et financier.** Un projet pilote de documents en ligne pour les comités d'évaluation des programmes Projet de recherche en équipe et Établissement de nouveaux chercheurs a été mené à l'automne 2006 dans le but d'optimiser les outils offerts aux membres des comités d'évaluation et de réduire de façon substantielle la quantité de papier utilisé. Les résultats de cette opération « sans papier » se sont avérés très positifs et les nouvelles procédures seront généralisées à l'ensemble des comités d'évaluation dès l'automne 2007.

Le processus d'informatisation du programme Projet de recherche orientée en partenariat s'est déroulé durant l'année 2006-2007. Une analyse d'affaires de la gestion des protocoles et des appels de propositions a été réalisée en vue de développer un modèle de gestion et de saisie de l'information.

Le travail d'archivage électronique des dossiers de candidatures est terminé pour les programmes de subventions et les activités en partenariat de 2006-2007. Depuis octobre 2006, les établissements ont accès à ces dossiers archivés.

**Structuration des publications des chercheurs selon l'entente conjointe trois Fonds, MDEIE et OST.** Une analyse d'affaires a été réalisée afin d'identifier le processus de gestion de l'information et les principales problématiques de ce dossier. L'utilisation généralisée pour les deux Fonds est prévue dès le début de l'année 2007-2008.

**Développement conjoint FQRNT-FQRSC du registre des regroupements.** Une entente formelle a été conclue pour le développement et l'exploitation conjointe du registre, dont le pilote a été développé par le FQRNT (voir orientation 5, objectif 3).

## Objectif 2 Améliorer la qualité des services à la clientèle

### La gestion des mandats spéciaux

Étant donné l'expertise que le Fonds a développé en matière d'évaluation de la recherche publique, plusieurs mandats de gestion lui sont confiés.

Les réalisations de l'année 2006-2007 sont nombreuses :

- \_ Gestion pour le MELS de 103 bourses d'excellence pour étudiants étrangers
- \_ Gestion du Programme de bourses d'études de la Commission canadienne du lait - Novalait inc. : 29 dossiers traités
- \_ Gestion des Bourses d'excellence Réal-Décoste/Ouranos (changements climatiques) : 4 demandes traitées
- \_ Formulation de 39 avis des candidatures québécoises soumises au programme de Chaires de recherche du Canada en SNG.
- \_ Évaluation de 48 projets québécois soumis au concours 2006-2007 du Fonds des leaders de la FCI en SNG.
- \_ Formulation de 22 avis sur les lettres d'intention soumises à Génome Québec et Génome Canada dans le cadre du programme de Développement des technologies appliquées à la génomique et à la protéomique.
- \_ Évaluation et formulation de 16 avis des demandes soumises au Programme de soutien aux initiatives internationales de recherche et d'innovation (PSIIRI) du MDEIE
- \_ Évaluation et formulation de 37 avis pour les projets de coopération Québec-Italie et France-Québec
- \_ Évaluation et formulation de 17 avis sur les demandes soumises au MDEIE dans le cadre de la Commission mixte permanente de coopération Québec/Wallonie-Bruxelles

### Élaboration d'un rapport de mission INRIA-Québec dans le dossier du chercheur financé.

Le rapport de mission et le rapport de stage sont en ligne depuis décembre 2006.

### Poursuite de l'évaluation du degré de satisfaction de la clientèle par l'entremise des formulaires de demandes de financement.

Cette année encore, les résultats pour 2007-2008 du bilan des opérations de l'automne 2006, témoignent d'un degré de satisfaction élevé de la clientèle du Fonds.

APPRÉCIATION DES SERVICES ÉLECTRONIQUES	PROJET DE RECHERCHE EN ÉQUIPE	ÉTABLISSEMENT DE NOUVEAUX CHERCHEURS	BOURSES DE MAÎTRISE	BOURSES DE DOCTORAT
UN CONTENU FACILE DE NAVIGATION DÈS LA PREMIÈRE VISITE	88 % D'ACCORD	84 % D'ACCORD	83 % D'ACCORD	91 % D'ACCORD
UN CONTENU BIEN STRUCTURÉ	87 % D'ACCORD	79 % D'ACCORD	92 % D'ACCORD	91 % D'ACCORD
OFFRE DE L'INFORMATION ASSEZ DÉTAILLÉE	91 % D'ACCORD	87 % D'ACCORD	83 % D'ACCORD	83 % D'ACCORD
APPRÉCIATION GLOBALE DE NAVIGATION DES FORMULAIRES	93 % SATISFAIT OU TRÈS SATISFAIT	95 % SATISFAIT OU TRÈS SATISFAIT	95 % SATISFAIT OU TRÈS SATISFAIT	95 % SATISFAIT OU TRÈS SATISFAIT

### Objectif 3 Optimiser et enrichir les mécanismes de planification, de suivi et de reddition de comptes

**Les mécanismes de veille.** Depuis plus de trois ans, le Fonds a mis sur pied un mécanisme de veille en soutien à ses activités de planification stratégique. Cette veille permet de suivre en continu l'évolution du contexte national et international de l'environnement de la recherche un lien avec la mission du Fonds. En 2006-2007, 16 numéros du bulletin électronique *Veille sciences naturelles et génie* ont été préparés et diffusés aux membres du conseil d'administration du Fonds et de ses différents comités, aux conseillers scientifiques ainsi qu'au personnel professionnel et d'encadrement du Fonds. La veille compte également plusieurs abonnés à l'extérieur de l'organisation dont les responsables de la recherche en SNG des universités québécoises.

**Implantation du rapport final du chercheur.** Le développement du formulaire du rapport final du chercheur, en version pilote pour le programme Projet de recherche en équipe, a été complété en décembre 2006. Ce rapport a été conçu de manière à recueillir de l'information dans un format qui facilite la reddition de comptes et la mise en valeur des résultats de recherche. À l'hiver 2007, les chercheurs d'une première cohorte ont fait état de leurs réalisations sur plusieurs plans : portée des travaux, collaborations et partenariats développés, formation de chercheurs et activités de diffusion, de transfert et de valorisation. Ces résultats seront dévoilés au cours de l'exercice 2007-2008.

**Poursuite des phases d'implantation du Registre des regroupements.** Dans le cadre du processus de suivi et d'évaluation du programme Regroupements stratégiques, un registre a été développé permettant la cueillette d'informations pertinentes sur les activités de ces regroupements. Ce projet d'envergure comporte plusieurs phases dont le développement d'un projet pilote qui s'est achevé à l'automne 2006. Au début de 2007-2008, le déploiement de la version 1 du registre permettra de recevoir les demandes de subvention au concours de l'automne 2007 et offrira un accès en continu aux regroupements financés.

### Fin du financement du programme Revues de recherche et de transfert des connaissances.

Lancé il y a 15 ans, ce programme est l'héritage du Fonds FCAR. Puisque la majorité des revues soutenues concernent les sciences humaines et sociales, la gestion a été confiée au FQRSC au moment de sa création en 2001. Compte tenu que seulement trois revues financées concernent les SNG et suite à une évaluation des retombées du programme, le Fonds a décidé de mettre fin à sa participation et retire progressivement son soutien aux revues qu'il finance.

### Objectif 4 Augmenter l'efficacité de la gestion des ressources

**Politique de sécurité.** Une politique de sécurité de l'organisation et de ses différents systèmes est en cours de finalisation. L'adoption est prévue au début de 2007-2008.

### Amélioration de la qualité de vie au travail et développement des compétences du personnel.

Le Fonds accorde une grande importance à la mise à jour des connaissances et des compétences, de même qu'à l'acquisition de nouveaux savoirs à tous les niveaux. Cette année, les activités de formation et de perfectionnement totalisent 715 heures. Une trentaine d'activités d'une grande diversité ont été suivies par le personnel de soutien, professionnel et d'encadrement. Par ailleurs, le Fonds a complété en cours d'année, l'exercice d'évaluation des emplois professionnels dans le cadre du programme d'équité salariale.

## LISTE DES SIGLES ET DES ACRONYMES

<b>ACFAS</b>	Association francophone pour le savoir
<b>ADRIQ</b>	Association de la recherche industrielle du Québec
<b>AMETVS</b>	Association des manufacturiers d'équipements de transport et de véhicules spéciaux
<b>APIA</b>	Association pour l'innovation en agroalimentaire
<b>BMP</b>	Bourses de recherche en milieu de pratique
<b>CRIAQ</b>	Consortium de recherche et d'innovation en aérospatiale au Québec
<b>CRIQ</b>	Centre de recherche industrielle du Québec
<b>CRSNG</b>	Conseil de recherche en sciences naturelles et en génie du Canada
<b>CST</b>	Conseil de la science et de la technologie
<b>FCI</b>	Fondation canadienne pour l'innovation
<b>Fonds FCAR</b>	Fonds pour la formation de chercheurs et l'aide à la recherche
<b>FQRNT</b>	Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies
<b>FQRSC</b>	Fonds québécois de la recherche sur la société et la culture
<b>FRSQ</b>	Fonds de la recherche en santé du Québec
<b>ICIP</b>	Institut canadien pour les innovation en photonique
<b>INRIA</b>	Institut national de recherche en informatique et en automatique
<b>IRSST</b>	Institut de recherche Robert-Sauvé en santé et en sécurité du travail
<b>MDEIE</b>	Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation
<b>MELS</b>	Ministère de l'Éducation, du Loisir et du Sport
<b>MITACS</b>	Mathematics of Information Technology and Complex Systems Inc.
<b>MTQ</b>	Ministère des transports du Québec
<b>NE<sup>3</sup>LS</b>	Réseau de recherche sur les aspects éthiques, économiques, légaux, sociaux et environnementaux des nanotechnologies
<b>OST</b>	Observatoire des sciences et des technologies
<b>PI</b>	Propriété intellectuelle
<b>PROMPT -Québec</b>	Partenariats de recherche orientée en micro-électronique, photonique et télécommunications
<b>SAAQ</b>	Société de l'assurance automobile du Québec
<b>SNG</b>	Sciences naturelles et génie
<b>TIC</b>	Technologies de l'information et de la communication



L'APPLICATION  
DES EXIGENCES  
LÉGISLATIVES  
ET L'UTILISATION  
DES RESSOURCES

# 3

## L'application des exigences législatives et l'utilisation des ressources

### L'APPLICATION DES EXIGENCES LÉGISLATIVES

#### **Accès à l'information et protection des renseignements personnels**

Les activités du Fonds nécessitent la collecte et la gestion de renseignements personnels. Le Fonds veille à la sécurité des informations recueillies principalement dans nos formulaires électroniques et s'assure que ceux-ci sont traités conformément aux dispositions de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (L.R.Q., chapitre A-2.1) . Au cours de l'exercice 2006-2007, la responsable de l'accès à l'information a reçu 36 demandes qui ont toutes obtenu une réponse positive.

Le 13 juin 2006, le projet de loi 88, adopté par l'Assemblée nationale du Québec, a modifié substantiellement la Loi sur l'accès. Les nouvelles dispositions législatives visent notamment : à améliorer la prestation des services offerts aux citoyens en matière d'accès à l'information; à faciliter la communication de renseignements à caractère administratif, entre les ministères et les organismes; et visent un meilleur encadrement de la gestion des renseignements personnels ainsi qu'une protection améliorée.

De plus, les ministères et organismes du gouvernement sont maintenant soumis à un nouveau régime de diffusion systématique de l'information, le Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels. Le Fonds souscrit entièrement aux objectifs de transparence et de partage de l'information sous-jacents à ce règlement. Nos pratiques et nos dispositifs informationnels témoignent d'ailleurs de notre engagement à cet égard. Par exemple, nous diffusons déjà dans notre site Web nos orientations stratégiques, nos plans d'action annuels, nos rapports annuels de gestion, ainsi que les conditions d'admissibilité, les critères d'évaluation, la nature et la durée du financement offert dans chacun de nos programmes. Les noms des responsables de l'accès à l'information et de la protection des renseignements personnels, sont aussi accessibles dans notre site.

## Code d'éthique et de déontologie et déclaration des valeurs de l'organisation

Les préoccupations éthiques étant de plus en plus importantes dans notre société, le Fonds s'est doté, depuis décembre 2002, d'un **Code d'éthique et de déontologie des administrateurs** qui s'applique aux membres du conseil d'administration ainsi qu'aux personnes qui, en tant que représentant du Fonds, agissent comme membre de conseil d'administration au sein de divers organismes gouvernementaux ou non gouvernementaux. Le 5 décembre 2003, le conseil d'administration a aussi adopté la **Déclaration de valeurs éthiques** et le **Code d'éthique et de déontologie des membres du personnel et des conseillers scientifiques** du Fonds. Ces documents sont également accessibles dans notre site Web.

## Déclaration de services aux citoyens

Le Fonds Nature et Technologies a produit, au cours de l'année 2002-2003, sa première **Déclaration de services aux citoyens** dans laquelle il s'est engagé à offrir des services de qualité à sa clientèle et à ses partenaires. Bien qu'il ait dû reporter au prochain exercice l'évaluation de cette Déclaration, différents moyens ont été mis en place pour en assurer le suivi. À titre d'exemple, un questionnaire sur les services offerts par le Fonds a été intégré aux formulaires électroniques utilisés par les chercheurs et les étudiants. Les résultats obtenus montrent un taux de satisfaction de près de 90 % pour l'année 2006-2007. Le Fonds poursuit toutefois ses efforts en vue d'assurer l'amélioration constante des services offerts à sa clientèle.

## L'UTILISATION DES RESSOURCES

### Prestation de services électroniques

Les processus d'affaires du Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies sont entièrement intégrés et informatisés afin d'alléger le fardeau administratif des chercheurs et de partager le plus efficacement possible les informations qu'il détient avec ses partenaires des milieux de recherche, dans le plus strict respect des lois et des meilleures pratiques relatives à la confidentialité. Le Fonds a franchi un pas de plus cette année avec un projet pilote « sans papier » pour l'évaluation des demandes d'aide financière, dans le cadre de deux de ses programmes de subventions. Devant le succès de cette expérience, le Fonds a l'intention d'étendre cette pratique aux programmes visant le financement de projets de recherche. Le système d'information partagé par les regroupements stratégiques et le Fonds s'est lui aussi développé au cours de l'année 2006-2007. Désormais, les regroupements pourront extraire du « Registre des regroupements stratégiques » un certain nombre d'informations agencées dans un format de demande d'aide financière pour présenter un dossier de renouvellement ou encore une nouvelle demande au concours de l'automne prochain.

### RÉPARTITION DE L'EFFECTIF AU 31 MARS 2007 ÉQUIVALENT TEMPS COMPLET (ETC)

EFFECTIFS RELEVANT DU BUDGET DU FONDS NATURE ET TECHNOLOGIES	Personnel d'encadrement	Personnel professionnel	Personnel de soutien	Total
DIRECTION DES PROGRAMMES ET CABINET DE LA PRÉSIDENTE-DIRECTRICE GÉNÉRALE (EFFECTIFS EXCLUSIFS AU FONDS)	3	6	9	18
DIRECTION DE L'ADMINISTRATION ET DE L'INFORMATION - SERVICES COMMUNS	1,5	5	8	14,5
TOTAL	4,5	11	17	32,5



# 4

## Les états financiers

### FONDS QUÉBÉCOIS DE LA RECHERCHE SUR LA NATURE ET LES TECHNOLOGIES

_ Rapport de la direction	30
_ Rapport du vérificateur	31
<b>États financiers</b>	
_ Résultats et excédent cumulé	32
_ Bilan	33
_ Notes complémentaires	34

## RAPPORT DE LA DIRECTION

Les états financiers du Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies ont été dressés par la direction qui est responsable de leur préparation et de leur présentation, y compris les estimations et les jugements importants. Cette responsabilité comprend le choix de conventions comptables appropriées et qui respectent les principes comptables généralement reconnus du Canada. Les autres renseignements financiers contenus dans le rapport annuel d'activités concordent avec l'information donnée dans les états financiers.

Pour s'acquitter de ses responsabilités, la direction maintient un système de contrôles comptables internes, conçu en vue de fournir l'assurance raisonnable que les biens sont protégés et que les opérations sont comptabilisées correctement et en temps voulu, qu'elles sont dûment approuvées et qu'elles permettent de produire des états financiers fiables.

Le Fonds reconnaît qu'il est responsable de gérer ses affaires conformément aux lois et règlements qui le régissent.

Le conseil d'administration doit surveiller la façon dont la direction s'acquitte des responsabilités qui lui incombent en matière d'information financière et il a approuvé les états financiers. Il est assisté dans ses responsabilités par le comité des finances dont certains membres ne font pas partie de la direction. Ce comité rencontre la direction et le vérificateur, examine les états financiers et en recommande l'approbation au conseil d'administration.

Le Vérificateur général du Québec a procédé à la vérification des états financiers du Fonds, conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada, et son rapport du vérificateur expose la nature et l'étendue de cette vérification et l'expression de son opinion.



Sylvie Dillard  
Présidente-directrice générale



Lucie Girard  
Vice-présidente à l'administration  
et à l'information

## RAPPORT DU VÉRIFICATEUR

À l'Assemblée nationale

J'ai vérifié le bilan du Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies au 31 mars 2007 ainsi que l'état des résultats et de l'excédent cumulé de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction du Fonds. Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en me fondant sur ma vérification.

Ma vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les états financiers sont exempts d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À mon avis, ces états financiers donnent, à tous les égards importants, une image fidèle de la situation financière du Fonds au 31 mars 2007 ainsi que des résultats d'exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus du Canada. Conformément aux exigences de la *Loi sur le vérificateur général* (L.R.Q., chapitre V-5.01), je déclare qu'à mon avis ces principes ont été appliqués de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Pour le vérificateur général du Québec,



France Alain, CA  
Directrice des services-conseils  
en attestation financière

Québec, le 17 mai 2007

## FONDS QUÉBÉCOIS DE LA RECHERCHE SUR LA NATURE ET LES TECHNOLOGIES

RÉSULTATS ET EXCÉDENT CUMULÉ DE L'EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2007

	2007	2006
SUBVENTIONS DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC ET D'AUTRES ORGANISMES (note 3)	41 194 795\$	40 841 445\$
INTÉRÊTS ET AUTRES PRODUITS	1 059 874	1 275 685
	42 254 669	42 117 130
SUBVENTIONS ET BOURSES ACCORDÉES		
Subventions à la recherche	25 429 401	27 646 261
Bourses	8 887 154	8 636 075
	34 316 555	36 282 336
	7 938 114	5 834 794
FRAIS DE FONCTIONNEMENT (note 4)	4 093 698	4 528 146
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	3 844 416	1 306 648
EXCÉDENT CUMULÉ AU DÉBUT	3 325 129	2 018 481
EXCÉDENT CUMULÉ À LA FIN (note 5)	<b>7 169 545\$</b>	<b>3 325 129\$</b>

032

# FONDS QUÉBÉCOIS DE LA RECHERCHE SUR LA NATURE ET LES TECHNOLOGIES

BILAN AU 31 MARS 2007

	2007	2006
<b>ACTIF</b>		
<b>À COURT TERME</b>		
Encaisse	2 080 646\$	1 266 154\$
Dépôts à terme (4,02 % et 4,10 %)	10 000 000	5 500 000
Intérêts courus	438 107	16 560
Subventions à recevoir et autres créances (note 6)	2 262 569	2 461 896
Frais payés d'avance	53 080	80 063
	<b>14 834 402</b>	<b>9 324 673</b>
SOMMES DÉTENUES POUR LE COMPTE D'ORGANISMES SUBVENTIONNAIRES (note 7)	1 312 974	1 402 109
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 8)	162 079	304 143
ACTIF INCORPOREL (note 9)	329 171	587 725
	<b>16 638 626\$</b>	<b>11 618 650\$</b>
<b>PASSIF</b>		
<b>À COURT TERME</b>		
Charges à payer et frais courus (note 11)	506 107\$	601 734\$
Subventions d'organismes reportées	7 610 193	6 188 376
Subventions gouvernementales reportées	33 295	92 509
Portion court terme de la dette à long terme (note 12)	2 281	2 137
	<b>8 151 876</b>	<b>6 884 756</b>
DETTE LONG TERME (note 12)	795	3 076
SOMMES À VERSER POUR LE COMPTE D'ORGANISMES SUBVENTIONNAIRES (note 7)	1 316 410	1 405 689
	<b>9 469 081</b>	<b>8 293 521</b>
EXCÉDENT CUMULÉ (note 5)	7 169 545	3 325 129
	<b>16 638 626\$</b>	<b>11 618 650\$</b>

033

ENGAGEMENTS (note 13)

POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION



Sylvie Dillard



Brigitte Jaumard

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers

# FONDS QUÉBÉCOIS DE LA RECHERCHE SUR LA NATURE ET LES TECHNOLOGIES

NOTES COMPLÉMENTAIRES AU 31 MARS 2007

## 1. Constitution et fonctions

Le Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies est constitué par la *Loi sur le ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation* (L.R.Q., chapitre M-30.01). Le Fonds a pour fonctions de promouvoir et d'aider financièrement : la recherche et la diffusion des connaissances dans les domaines des sciences naturelles, des sciences mathématiques et du génie; la formation de chercheurs par l'attribution de bourses d'excellence aux étudiants des 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> cycles universitaires et aux personnes qui effectuent des recherches postdoctorales ainsi que par l'attribution de bourses de perfectionnement aux personnes qui désirent réintégrer les circuits de la recherche et l'attribution de subventions pour des dégage­ments de tâche d'enseignement pour les professeurs de l'enseignement collégial engagés dans des activités de recherche.

De plus, le Fonds gère des programmes de bourses pour les étudiants des 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> cycles universitaires et des programmes de subventions. Il établit tout partenariat nécessaire, notamment avec les universités, les collèges, l'industrie, les ministères et les organismes publics et privés concernés.

En vertu de l'article 48 de la Loi ci-haut mentionnée, le Fonds québécois de la recherche sur la nature et les technologies est mandataire du gouvernement du Québec. Il est donc exempté d'impôt au fédéral et au provincial.

## 2. Principales conventions comptables

La préparation des états financiers du Fonds par la direction, conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada, exige que celui-ci ait recours à des estimations et à des hypothèses. Ces dernières ont une incidence à l'égard de la comptabilisation des actifs et des passifs, de la présentation des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers ainsi que de la comptabilisation des produits et des charges au cours de la période visée par les états financiers. Les résultats réels peuvent différer des meilleures prévisions faites par la direction.

L'état des flux de trésorerie n'est pas présenté, car il n'apporterait pas de renseignements supplémentaires utiles pour la compréhension des mouvements de trésorerie durant l'exercice.

### Subventions gouvernementales et d'organismes

Les subventions gouvernementales et d'organismes affectées sont comptabilisées à titre de produits de l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les subventions non affectées sont comptabilisées à titre de produits lorsqu'elles sont reçues ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

### Subventions et bourses accordées

Les subventions et bourses sont comptabilisées lorsqu'elles sont autorisées et que les bénéficiaires ont satisfait aux critères d'admissibilité. Les annulations ou les remboursements de subventions et bourses accordées sont comptabilisés dans l'exercice au cours duquel elles sont annulées ou remboursées.

## Produits de placement

Les produits d'intérêts sont comptabilisés d'après le nombre de jours de détention du placement au cours de l'exercice.

## Autres produits

Les autres produits sont comptabilisés au moment où les services ont été rendus aux clients, lorsque le prix de vente est déterminé ou déterminable.

## Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût et sont amorties sur leur durée de vie utile prévue selon la méthode de l'amortissement linéaire aux taux suivants :

	Taux
Mobilier de bureau et équipement	20 %
Équipement informatique	33,33 %
Améliorations locatives	20 %

## Actif incorporel

Le développement informatique est comptabilisé au coût et est amorti sur sa durée de vie utile prévue selon la méthode de l'amortissement linéaire au taux de 20 %.

## Dépréciation d'actifs à long terme

Les actifs à long terme sont soumis à un test de dépréciation lorsque des événements ou des circonstances indiquent que leur valeur comptable excède le total des flux de trésorerie non actualisés qui résulteront vraisemblablement de l'utilisation et de la sortie éventuelle de ces actifs. Une perte de valeur doit se calculer comme le montant de l'excédent de la valeur comptable d'un actif à long terme sur sa juste valeur. Au 31 mars 2007, aucune perte de valeur n'a été comptabilisée.

### 3. Subventions du gouvernement du Québec et d'autres organismes

	2007	2006
Ministère du Développement économique de l'Innovation et de l'Exportation	37 169 700\$	35 530 100\$
Partenaires des actions concertées	2 650 891	3 941 962
Projet en partenariat (CANTOR)	506 340	757 823
Autres	867 864	611 560
	<b>41 194 795\$</b>	<b>40 841 445\$</b>

### 4. Frais de fonctionnement

	2007	2006
<b>TRAITEMENTS</b>		
Rémunération	2 424 313\$	2 596 461\$
Formation et perfectionnement	15 120	23 290
Cotisations professionnelles	1 971	749
	<b>2 441 404</b>	<b>2 620 500</b>
<b>SERVICES</b>		
Honoraires	346 283	365 617
<b>LOYERS</b>		
Loyers à la Société immobilière du Québec	203 347	212 168
Assurances	18 427	17 426
Entretien et réparations	119 682	171 533
Location	3 234	3 080
	<b>344 690</b>	<b>404 207</b>
<b>COMMUNICATIONS</b>	<b>87 575</b>	<b>87 310</b>
<b>TRANSPORT ET SÉJOUR</b>	<b>283 367</b>	<b>183 744</b>
<b>AUTRES FRAIS</b>		
Télécommunications	35 010	55 134
Reprographie	21 937	43 741
Frais d'envoi	22 088	38 024
Charges de bureau	30 540	37 525
Autres charges	3 396	3 170
Frais financiers	629	228
	<b>113 600</b>	<b>177 822</b>
<b>AMORTISSEMENTS</b>		
Immobilisations corporelles	218 225	418 177
Actif incorporel	258 554	270 769
	<b>476 779</b>	<b>688 946</b>
	<b>4 093 698\$</b>	<b>4 528 146\$</b>

## 5. Excédent cumulé

Le conseil d'administration du Fonds a réservé une partie de l'excédent cumulé pour l'attribution de bourses et de subventions incluant une somme pour honorer les engagements pris par le Fonds dans les protocoles du programme des actions concertées et un montant pour son projet en partenariat (CANTOR) avec les deux autres fonds de soutien à la recherche du Québec. Le Fonds ne peut utiliser ces montants grevés d'affectations d'origine interne à d'autres fins sans le consentement préalable du conseil d'administration. Ces affectations se détaillent comme suit :

	2007	2006
Subventions à la recherche et bourses	5 761 038\$	2 113 852\$
Projet en partenariat (CANTOR)	108 467	77 656
	<b>5 869 505\$</b>	<b>2 191 508\$</b>

## 6. Subventions à recevoir et autres créances

	2007	2006
Fonds québécois de la recherche sur la société et la culture	224 494\$	360 262\$
Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation	17 500	50 000
Fonds de la recherche en santé du Québec	4 716	154 450
Fonds de la recherche forestière Saguenay-Lac-Saint-Jean	496 503	-
Ministère des Ressources naturelles et de la Faune	1 470 000	1 600 000
Institut de recherche en santé du Canada	12 793	297 144
Autres	36 563	40
	<b>2 262 569\$</b>	<b>2 461 896\$</b>



## 7. Sommes détenues pour le compte d'organismes subventionnaires

Le Fonds a conclu des ententes avec quelques organismes afin de prendre en charge certaines opérations relatives à l'attribution de leurs subventions à la recherche dans des domaines particuliers. Dans ce cas, le Fonds agit uniquement à titre d'intermédiaire en fournissant son expertise en la matière. À l'exclusion des frais de gestion versés au Fonds, ces opérations n'apparaissent pas dans les résultats du Fonds.

Les opérations relatives à ces ententes se détaillent comme suit :

	PERSPECTIVES STS	ENVIRONNEMENT	CITÉ DE L'OPTIQUE	TOTAL
<b>SOLDE AU DÉBUT</b>	185 942 \$	587 403 \$	632 344 \$	1 405 689 \$
<b>AUGMENTATION</b>				
Dépôt	20 000			20 000
Intérêts sur dépôts bancaires	6 954	20 742	24 321	52 017
	212 896	608 145	656 665	1 477 706
<b>DIMINUTION</b>				
Subventions à la recherche	48 699	105 643	-	154 342
Transfert des intérêts au Fonds	6 954	-	-	6 954
	55 653	105 643	-	161 296
<b>SOLDE À LA FIN</b>	<b>157 243 \$</b>	<b>502 502 \$</b>	<b>656 665 \$</b>	<b>1 316 410 \$</b>

Ces sommes se détaillent comme suit :

Sommes détenues pour le compte d'organismes subventionnaires - encaisse	1 312 974 \$
Intérêts courus	3 436
	<b>1 316 410 \$</b>

## 8. Immobilisations corporelles

	2007			2006
	COÛT	AMORTISSEMENT CUMULÉ	NET	NET
Mobilier de bureau et équipement	226 370 \$	188 505 \$	37 865 \$	78 040 \$
Équipement informatique	968 902	897 531	71 371	100 028
Améliorations locatives	376 458	323 615	52 843	126 075
	<b>1 571 730 \$</b>	<b>1 409 651 \$</b>	<b>162 079 \$</b>	<b>304 143 \$</b>

Les acquisitions payées au cours de l'exercice sont de 42 136 \$ (2006 - 97 000 \$).

## 9. Actif incorporel

	2007			2006
	COÛT	AMORTISSEMENT CUMULÉ	NET	NET
Développement informatique	1 351 895\$	1 022 724\$	329 171\$	587 725\$

Il n'y a aucune acquisition au cours de l'exercice (2006 - 113 564\$).

## 10. Facilités de crédit

Le Fonds dispose de facilités de crédit n'excédant pas un montant total en cours de 10 000 000\$ auprès du Fonds de financement, et ce, jusqu'au 31 mars 2012. Les montants prélevés portent intérêt au taux des acceptations bancaires à un mois majoré de 0,3%. Au 31 mars 2007, les facilités de crédit étaient inutilisées.

## 11. Charges à payer et frais courus

	2007	2006
Fonds québécois de la recherche sur la société et la culture	-\$	142 941\$
Fonds de la recherche en santé du Québec	-	4 224
Fournisseurs	168 838	150 254
Salaires et vacances à payer	337 269	304 315
	<b>506 107\$</b>	<b>601 734\$</b>

Des immobilisations corporelles d'un montant de 34 025\$ (2006 - aucun) sont incluses dans les charges à payer.

## 12. Dette à long terme

	2007	2006
Effet à payer à Rogers Télécom inc., taux fixe de 6,56%, remboursable par versements mensuels de 201\$ en capital et intérêts, échéant en juillet 2008	3 076\$	5 213\$
Portion à court terme	2 281	2 137
	<b>795\$</b>	<b>3 076\$</b>

Les montants des versements en capital à effectuer au cours des deux prochains exercices se détaillent comme suit :

2007 - 2008	2 281\$
2008 - 2009	795\$

Les intérêts payés sur la dette à long terme s'élèvent à 278\$ (2006 - 261\$).

### 13. Engagements

Au 31 mars 2007, les engagements du Fonds sont de 38 408 885 \$ (2006 - 32 829 445 \$) à l'égard des subventions et de 9 865 799 \$ (2006 - 8 531 832 \$) à l'égard des bourses. L'octroi de ces subventions et de ces bourses est toutefois conditionnel aux crédits accordés par l'Assemblée nationale, à l'exception des sommes réservées dans l'excédent cumulé.

### 14. Opérations entre apparentés

En plus des opérations entre apparentés déjà divulguées dans les états financiers et qui sont comptabilisées à la valeur d'échange, le Fonds est apparenté à tous les ministères et les fonds spéciaux ainsi qu'à tous les organismes et entreprises contrôlés directement ou indirectement par le gouvernement du Québec ou soumis, soit à un contrôle conjoint, soit à une influence notable commune de la part du gouvernement du Québec. Le Fonds n'a conclu aucune opération commerciale avec ces apparentés autrement que dans le cours normal de ses activités et aux conditions commerciales habituelles. Ces opérations ne sont pas divulguées distinctement aux états financiers.

### 15. Instruments financiers

La valeur comptable des actifs et des passifs à court terme représente une estimation raisonnable de leur juste valeur, en raison de leur échéance à court terme et des conditions commerciales qu'ils comportent.

La valeur comptable des sommes à verser pour le compte d'organismes subventionnaires représente une estimation raisonnable de leur juste valeur étant donné que ces sommes sont constituées d'actifs financiers à court terme.

La juste valeur des obligations découlant de la dette à long terme est déterminée au moyen de la valeur actualisée des flux monétaires futurs en vertu des accords de financement actuels, selon des taux d'intérêt offerts sur le marché au Fonds pour des emprunts comportant des conditions et des échéances semblables.

Le tableau qui suit indique la valeur comptable et la juste valeur des instruments financiers à long terme du Fonds :

	2007		2006	
	VALEUR COMPTABLE	JUSTE VALEUR	VALEUR COMPTABLE	JUSTE VALEUR
Dette à long terme (incluant la portion à court terme)	3 076 \$	3 134 \$	5 213 \$	5 375 \$

### 16. Avantages sociaux futurs

Le régime supplémentaire de rentes pour les membres du personnel du Fonds est un régime de retraite à cotisations déterminées. Les obligations du Fonds envers ce régime se limitent à ses cotisations à titre d'employeur. Ce régime ne paiera pas de prestations au-delà des fonds disponibles.

Les cotisations du Fonds imputées aux résultats de l'exercice s'élèvent à 88 785 \$ (2006 - 97 432 \$) et représentent le coût des services courants.

### 17. Chiffres comparatifs

Certains chiffres de 2006 ont été reclassés afin de les rendre conformes à la présentation adoptée en 2007.

**ANNEXE\_1** BOURSES ET SUBVENTIONS : STATISTIQUES

**ANNEXE\_2** LES REGROUPEMENTS STRATÉGIQUES 2006-2007

**ANNEXE\_3** LES CONSEILS ET COMITÉS

**ANNEXE\_4** LES COMITÉS D'ÉVALUATION

# 5

Les annexes

## ANNEXE\_1 BOURSES ET SUBVENTIONS : STATISTIQUES

### LES BOURSES ACCORDÉES, 2006-2007<sup>1</sup>

PROGRAMMES DE BOURSES	NOMBRE DE BOURSES ACCORDÉES	MONTANTS VERSÉS (\$)
<b>Programmes généraux</b>		
B1 - Bourses de maîtrise en recherche	215	2 050 614
B2 - Bourses de doctorat en recherche	307	4 183 683
<b>Programme pour les stagiaires de recherche postdoctorale</b>		
B3 - Bourses de recherche postdoctorale	60	1 394 767
<b>Programme de réintégration à la recherche</b>		
A2 - Bourses de réintégration à la recherche	3	35 000
<b>Programme de bourses interculturelles</b>		
C6 - Bourses pour la francophonie canadienne	4	73 334
<b>Programmes de bourses thématiques</b>		
A4 - Bourses du ministère des Transports	12	115 383
A7 - Bourses du ministère des Ressources naturelles, secteur Énergie	9	88 667
A8 - Bourses dans le domaine de l'aérospatiale	6	108 166
<b>Autres programmes de bourses</b>		
FF - Bourses de recherche en santé (2 <sup>e</sup> cycle)	1	10 000
FF - Bourses de recherche en santé (3 <sup>e</sup> cycle)	1	6 667
<b>Sous-total</b>	<b>618</b>	<b>8 066 281</b>
<b>Autres programmes</b>		
Mission pour chercheur INRIA-FQRNT	8	21 159
Stage pour doctorant INRIA-FQRNT	3	14 550
<b>TOTAL</b>	<b>629</b>	<b>8 101 990</b>

1. Les états financiers présentés à la page 29 tiennent compte des remboursements effectués par les bénéficiaires ainsi que certains ajustements de 2005-2006, contrairement aux enveloppes identifiées dans le présent document.

**LES DEMANDES ADMISSIBLES ET FINANÇÉES, LES SUBVENTIONS ACCORDÉES ET LE TAUX DE SUCCÈS,  
DANS LES PROGRAMMES DE SUBVENTIONS, 2006-2007**

	DEMANDES ADMISSIBLES	DEMANDES FINANÇÉES					SUBVENTIONS ACCORDÉES (FONCTIONNEMENT ET ÉQUIPEMENT)			
		Concours	Reports	Taux de succès	Engagements	Total	Concours	Engagements	Total	Équipements MELS
<b>Soutien aux nouveaux chercheurs</b>										
Établissement de nouveaux chercheurs	90	45		50 %	97	142	896 415	1 457 031	2 353 446	997 469
Programme stratégique de professeurs-chercheurs										
Volet démarrage	0	0			1	1	0	15 400	15 400	0
Volet salarial	0	0			34	34	0	980 000	980 000	0
<b>Sous-total nouveaux chercheurs</b>	<b>90</b>	<b>45</b>			<b>132</b>	<b>177</b>	<b>896 415</b>	<b>2 452 431</b>	<b>3 348 846</b>	<b>997 469</b>
<b>Infrastructure des pôles d'excellence scientifiques</b>										
Regroupements stratégiques	20	10 <sup>1</sup>	1	40 % <sup>2</sup>	24	34 <sup>1</sup>	2 570 000	8 346 732	10 916 732	0
<b>Activités de recherche novatrices en équipe</b>										
Projet de recherche en équipe	225	67		30 %	59	126	3 166 012	3 400 100	6 566 112	1 144 867
<b>Valorisation et innovation</b>										
Projet de recherche orientée en partenariat <sup>3</sup>	35	17	7	69 %	71	88	917 049	2 767 098	3 684 147	0
Appui aux réseaux d'innovation	10	10			0	10	172 800	0	172 800	0
<b>Sous-total valorisation et innovation</b>	<b>45</b>	<b>27</b>	<b>7</b>		<b>71</b>	<b>98</b>	<b>1 089 849</b>	<b>2 767 098</b>	<b>3 856 947</b>	<b>0</b>
<b>Autres programmes</b>										
Revue de recherche et de transfert des connaissances	0	0			3	3	0	57 000	57 000	0
Projets ad hoc - Réseau conjoint santé et sécurité au travail	0	0			1	1	0	16 500	16 500	0
Projets spéciaux	17	17			0	17	36 500	0	36 500	0
<b>Sous-total autres programmes</b>	<b>17</b>	<b>17</b>			<b>4</b>	<b>21</b>	<b>36 500</b>	<b>73 500</b>	<b>110 000</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>397</b>	<b>166</b>	<b>8</b>		<b>290</b>	<b>456</b>	<b>7 758 776</b>	<b>17 039 861</b>	<b>24 798 637</b>	<b>2 142 336</b>

Note: Sont exclues du tableau les données des programmes suivants: le programme de coopération scientifique internationale INRIA, le programme conjoint MDEIE/MELS/FQRNT pour les dégagements des chercheurs de collège, soit 8 demandes de dégagement pour un total de 106 888 \$, de même que le programme d'aide à la recherche technologique (PART) et le programme d'aide à la recherche sur l'enseignement et l'apprentissage (PAREA) du MELS, soit 98 demandes pour un total de 591 166\$.

1) Ces nombres incluent trois centres qui ont reçu une subvention de transition.

2) Taux de succès qui ne tient pas compte des trois subventions de transition

3) Les montants accordés pour le programme Projet de recherche orientée en partenariat incluent la part du Fonds et celle des partenaires. La part du Fonds s'élève à 1 030 384 \$.

**RÉPARTITION DES SUBVENTIONS ACCORDÉES, SELON LES PROGRAMMES DE SUBVENTIONS ET LE DOMAINE DE RECHERCHE, 2006-2007**

Domaine	SOUTIEN AUX NOUVEAUX CHERCHEURS						ACTIVITÉS DE RECHERCHE NOVATRICES EN ÉQUIPE	INFRASTRUCTURE DES PÔLES D'EXCELLENCE SCIENTIFIQUES		VALORISATION ET INNOVATION				TOTAL			
	Établissement de nouveaux chercheurs		Programme stratégique de professeurs-chercheurs					Projet de recherche en équipe	Regroupements stratégiques <sup>1</sup>		Projet de recherche orientée en partenariat <sup>2</sup>		Réseaux d'innovation		Nb	\$	%
			volet démarrage		volet salarial												
	Nb	\$	Nb		Nb	\$		Nb	\$	Nb	\$	Nb	\$	Nb	\$	Nb	\$
Énergie	5	79 020\$					8	382 332\$	1	75 000\$					14	536 352\$	2 %
Environnement	13	221 409\$			9	270 000\$	20	1 098 500\$	8	2 470 563\$	14	612 926\$			64	4 673 398\$	19 %
Fabrication et construction	5	72 833\$					1	52 000\$	2	546 594\$					8	671 427\$	3 %
Matériaux	11	190 680\$			4	125 000\$	19	969 788\$	5	2 293 800\$	4	231 000\$	2	32 300\$	45	3 842 568\$	16 %
Nature et interactions de la matière	20	342 880\$	1	15 400\$	1	50 000\$	11	600 546\$	3	538 750\$	5	122 588\$			41	1 670 164\$	7 %
Organismes vivants	21	348 749\$			9	255 000\$	17	896 350\$	4	1 050 725\$	11	390 200\$			62	2 941 024\$	12 %
Ressources naturelles	4	61 600\$			1	35 000\$	8	404 000\$	2	885 800\$	48	2 169 537\$			63	3 555 937\$	14 %
Structures abstraites	9	151 540\$			1	20 000\$	9	436 000\$	1	455 000\$					20	1 062 540\$	4 %
Techniques, mesures et systèmes	19	315 900\$			2	40 000\$	18	993 046\$	4	1 433 375\$	6	157 896\$	1	19 500\$	50	2 959 717\$	12 %
Technologies de l'information et des communications	35	568 835\$			7	185 000\$	15	733 550\$	4	1 167 125\$			7	121 000\$	68	2 775 510\$	11 %
<b>TOTAL</b>	<b>142</b>	<b>2 353 446\$</b>	<b>1</b>	<b>15 400\$</b>	<b>34</b>	<b>980 000\$</b>	<b>126</b>	<b>6 566 112\$</b>	<b>34</b>	<b>10 916 732\$</b>	<b>88</b>	<b>3 684 147\$</b>	<b>10</b>	<b>172 800\$</b>	<b>435</b>	<b>24 688 637\$</b>	<b>100 %</b>

Note: Sont exclues du tableau les données des programmes suivants: les projets spéciaux, revues, réseau conjoint santé et sécurité au travail, le programme de coopération scientifique internationale INRIA, le programme conjoint MDEIE/MELS/FQRNT pour les dégagements des chercheurs de collège, soit 8 demandes de dégagement pour un total de 106 888 \$, de même que le programme d'aide à la recherche technologique (PART) et le programme d'aide à la recherche sur l'enseignement et l'apprentissage (PAREA) du MELS, soit 98 demandes pour un total de 591166\$.

1) Ces nombres incluent trois centres qui ont reçu une subvention de transition.

2) Les montants accordés pour le programme Projet de recherche orientée en partenariat incluent la part du Fonds et celle des partenaires. La part du Fonds s'élève à 1 030 384 \$.

**THÉMATIQUES DE RECHERCHE DU PROGRAMME PROJET DE RECHERCHE ORIENTÉE EN PARTENARIAT, PARTENAIRES IMPLIQUÉS ET SUBVENTIONS ACCORDÉES, 2006-2007**

THÉMATIQUES DE RECHERCHE	PARTENAIRES	SUBVENTIONS (nb)	SUBVENTIONS ACCORDÉES (\$)
Sciences et technologies de la mer	Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation Ministère des Transports du Québec Ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs Société de développement de l'industrie maricole inc.	1	48 750
Compétitivité en production et en transformation laitières	Agriculture et Agroalimentaire Canada Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation Novalait inc.	5	139 502
Innovation en production et en transformation laitières	Agriculture et Agroalimentaire Canada Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation Novalait inc.	4	149 700
Forêt boréale et son écologie au Saguenay-Lac-Saint-Jean	Fonds de la recherche forestière du Saguenay-Lac-Saint-Jean	14	543 625
Soutien stratégique à la promotion et à la consolidation de la recherche sur l'environnement rural	Ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs Ministère des Affaires municipales et des Régions Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation Ministère de la Santé et des Services sociaux Fonds québécois de la recherche sur la société et la culture Fonds de la recherche en santé du Québec	13	602 600
Recherche stratégique en aménagement et en environnement forestiers	Ministère des Ressources naturelles et de la Faune	8	112 250
Recherche stratégique en aménagement et en environnement forestiers II	Ministère des Ressources naturelles et de la Faune	33	1 763 738
Recherche stratégique pour le développement des aliments fonctionnels et des produits nutraceutiques	Agence de l'efficacité énergétique Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation	4	74 000
Recherche universitaire en sécurité routière	Ministère des Transports du Québec Société de l'assurance automobile du Québec	2	18 982
Innovation et valorisation de l'aluminium	Centre québécois de la recherche et du développement de l'aluminium	4	231 000
<b>TOTAL INCLUANT LA PART DU FONDS ET CELLE DES PARTENAIRES</b>		<b>88</b>	<b>3 684 147</b>
Part du Fonds			1 030 384
Effet de levier			2,58



## ANNEXE\_2

### LES REGROUPEMENTS STRATÉGIQUES 2006-2007

#### Centres de recherche

Centre d'étude interuniversitaire des structures sous charges extrêmes (CEISCE)  
Centre d'étude de la Forêt (CEF)  
Centre d'études nordiques (CEN)  
Centre d'optique, photonique et laser (COPL)  
Centre de biorecognition et de biocapteurs (CBB)  
Centre de recherche en amélioration végétale (Centre SÈVE)  
Centre de recherche en géochimie et géodynamique (GEOTOP-UQÀM-McGill)  
Centre de recherche en infectiologie porcine (CRIP)  
Centre de recherche en plasturgie et composites (CREPEC)  
Centre de recherche sur l'aluminium (REGAL)  
Centre de recherche sur la fonction, la structure et l'ingénierie des protéines (CREFSIP)  
Centre de recherche sur le langage, le mental et le cerveau (CRLMC)<sup>1</sup>  
Centre de recherche sur les infrastructures en béton (CRIB)  
Centre de recherche sur les interactions hôte-parasite  
Centre de recherche sur les matériaux auto-assemblés (CRMAA)  
Centre de systèmes et technologies avancés en communications (SYTACom)  
Centre interuniversitaire de recherche sur le cycle de vie des produits, procédés et services (CIRAIG)<sup>1</sup>  
Centre interuniversitaire de recherche sur les réseaux d'entreprise, la logistique et le transport (CIRRELT)<sup>1</sup>  
Centre de Recherche Observatoire du Mont Mégantic (OMM)  
Centre sur les changements climatiques et l'environnement global (C3EG)  
Groupe d'études et de recherche en analyse des décisions (GERAD)  
Groupe de recherche interuniversitaire en limnologie et en environnement aquatique (GRIL)  
Groupe interinstitutionnel de recherches océanographiques de Québec (Québec-Océan)  
Institut des nutraceutiques et des aliments fonctionnels (INAF)  
Regroupement pour l'étude des environnements partagés intelligents répartis (REPARTI)  
Regroupement québécois sur les matériaux de pointe (RQMP)  
Regroupement stratégique en microélectronique du Québec (ReSMiQ)  
Regroupement stratégique en sciences et applications avancées des plasmas (Plasma-Québec)  
Réseau Aquaculture Québec (RAQ) \*

#### Réseau thématique

Centre de recherches mathématiques (CRM)  
Corsortium de recherche et d'innovation en aérospatiale au Québec (CRIAQ)

#### Accès à une installation majeure

Réseau québécois de calcul de haute performance (RQCHP)

<sup>1</sup> Partenariat avec le Fonds Société et Culture

\* Pour l'année 2006-2007, le montant accordé est reporté à 2007-2008

## ANNEXE\_3 LES CONSEILS ET COMITÉS

### COMITÉ EXÉCUTIF<sup>1</sup>

#### Membres

**Sylvie Dillard\***

Présidente-directrice générale  
Fonds Nature et Technologies

**Patrick Desjardins\***

Professeur titulaire (génie physique)  
École Polytechnique de Montréal de Montréal

**Fassi Kafyeke\***

Chef du service de l'aérodynamique avancée  
Bombardier Aéronautique (depuis le 6 oct. 2006)

**Émilien Pelletier\***

Vice-président du C.A.  
Professeur (chimie) Institut des sciences de la mer  
de Rimouski (ISMER) Université du Québec à Rimouski  
(depuis le 6 oct. 2006)

**Guy Provost**

Vice-président exécutif et directeur des programmes du Fonds

#### Secrétaire du comité

**France Busque**

Adjointe à la présidente-directrice générale et secrétaire  
du Fonds Nature et Technologies

### COMITÉ DES FINANCES

#### Membres

**Brigitte Jaumard\***

Présidente du comité  
Professeure titulaire (génie informatique-mathématiques appliquées)  
Université Concordia

**Lucie Girard**

Vice-présidente à l'administration et à l'information  
Services communs FQRNT-FQRSC

**Jacques A. de Guise\***

Professeur titulaire (génie de la production automatisée)  
École de technologie supérieure

**Jacek Mlynarek\***

Président-directeur général Groupe CTT  
Centre des École technologies textiles et géosynthétiques

#### Secrétaire du comité

**Steve Gaudet, CMA**

Chef du service, ressources financières et matérielles  
Direction de l'administration et de l'information  
Services communs FQRNT-FQRSC

### CONSEIL CONSULTATIF<sup>2</sup>

#### Membres

**Sylvie Dillard\***

Présidente-directrice générale  
Fonds Nature et Technologies

**Marcel Messier**

Président du conseil consultatif  
Président et chef des opérations  
Technomedia Formation inc.

**Patrick Champagne**

Vice-président de l'Ingénierie  
CMC Electronics

**Richard Couture**

Vice-président Recherche  
Lassonde inc.

**Benoît Larose**

Directeur adjoint Marketing et développement  
Draximage

**Monique Lefebvre**

Administratrice de sociétés

**Jean-Claude Mercier**

Consultant

**Robert L. Papineau**

Directeur général  
École Polytechnique de Montréal

**Émilien Pelletier\***

Vice-président du C.A. (depuis le 6 oct. 2006)  
Professeur, chimie  
Université du Québec à Rimouski

**Guy Provost**

Vice-président exécutif et directeur  
des programmes du Fonds

**Danielle Rivard**

Directrice générale  
Novalait inc.

**Nigel Steward**

Directeur technologie et équipement Ventes et services  
Groupe Alcan Métal Primaire

#### Secrétaire du conseil

**France Busque**

Adjointe à la présidente-directrice générale et secrétaire  
du Fonds Nature et Technologies

### CONSEIL SCIENTIFIQUE

#### Membres

**Guy Provost**

Président du conseil  
Vice-président exécutif et directeur des programmes  
Fonds Nature et Technologies

**Pierre R. Bélanger**

Professeur émérite  
Université McGill

**Alain Caillé**

Professeur émérite  
Université de Montréal

**Raymond Gauvin**

Professeur émérite  
École Polytechnique de Montréal

**Carmel Jolicoeur**

Professeur titulaire  
Université de Sherbrooke

**Dominick Pallotta**

Professeur titulaire  
Université Laval

### COMITÉ CONSULTATIF SUR LA RELÈVE

#### Membres

**Sylvie Dillard\***

Présidente-directrice générale  
Fonds Nature et Technologies

**Virginie-Arielle Angers\***

Présidente du comité  
Étudiante au doctorat (biologie)  
Université du Québec à Montréal

**Sonia Aïssa**

Ingénieur en génie électrique  
INRS-Energie Matériaux et Télécommunications

**Mathieu Bouchard**

GRÉF  
Université du Québec à Montréal

**Vincent Dodelet**

Chercheur postdoctoral (génomique)  
Université Concordia

**Joëg Kienzle**

Nouveau chercheur (programmation orientée -  
génie logiciel) Université McGill

**Jacques Langlois**

Stagiaire postdoctoral (chimie des sols)  
Tecsult

**François Laurencelle**

Étudiant au doctorat  
(sciences énergie et matériaux)  
Université du Québec à Trois-Rivières

#### Membres

**Mireille Marcotte**

Étudiante au doctorat (sciences animales)

Université Laval

**Hicham Oudghiri-Hassani**

Stagiaire postdoctoral (nanomatériaux)  
Université de Sherbrooke

**Guy Provost**

Vice-président exécutif et directeur des programmes  
Fonds Nature et Technologies

**Phébee Taillon-Richard**

Étudiante à la maîtrise  
(chimie environnementale – océanographie)  
Université du Québec à Rimouski

#### Secrétaire du comité

**France Busque**

Adjointe à la présidente-directrice générale  
et secrétaire du Fonds Nature et Technologies

### COMITÉ ÉTHIQUE, SCIENCE ET SOCIÉTÉ

#### Membres

**Sylvie Dillard\***

Présidente-directrice générale  
Fonds Nature et Technologies

**Jean-Marie de Koninck\***

Président du comité  
Professeur (mathématiques et de statistique)  
Université Laval

**Virginie-Arielle Angers\***

Étudiante au doctorat (biologie)  
Université du Québec à Montréal

**Johanne Denault\***

Chef de groupe, Composites polymères  
Institut des matériaux industriels, Conseil national de recherche

**Charles Gale\***

Professeur titulaire (physique)  
Université McGill

#### Secrétaire du comité

**France Busque**

Adjointe à la présidente-directrice générale  
et secrétaire du Fonds Nature et Technologies

\* Membre du conseil d'administration

<sup>1</sup> Jean Nicolas (Université de Sherbrooke) était membre du comité exécutif jusqu'au 27 juin 2006

<sup>2</sup> Étaient membres du conseil consultatif : Jean Nicolas jusqu'au 27 juin 2006 et Élie Saheb (Hydro-Québec) jusqu'au 9 novembre 2006

## ANNEXE 4 LES COMITÉS D'ÉVALUATION

### PROGRAMMES DE BOURSES

**Abi-Zeid, Irène**  
Université Laval

**Abouheif, Ehab**  
Université McGill

**Aït-Kadi, Daoud**  
Université Laval

**Ali, Syed**  
Université Concordia

**Allaire, Suzanne**  
Université Laval

**Allard, Jacques**  
Université de Moncton

**Angers, Bernard**  
Université de Montréal

**Angers, Paul**  
Université Laval

**Armony, Jorge**  
Université McGill

**Armony, Victor**  
Université du Québec à Montréal

**Audet, Céline**  
Université du Québec à Rimouski

**Audet, Daniel**  
Université du Québec à Chicoutimi

**Azana, Jose**  
INRS-Énergie, Matériaux et  
Télécommunications

**Baaziz, Nadia**  
Université du Québec en Outaouais

**Bahn, Olivier**  
HEC Montréal

**Bazergui, André**  
CRIAQ

**Bazuin, Géraldine**  
Université de Montréal

**Beauchemin, Steven**  
Université Western Ontario

**Beaupré, Pauline**  
Université du Québec à Rimouski

**Bélaïr, Luc**  
Université du Québec à Montréal

**Belem, Tikou**  
Université du Québec en  
Abitibi-Témiscamingue

**Bénard, Pierre**  
Université du Québec à Trois-Rivières

**Bendada, Abdelhakim**  
Université Laval

**Benmokrane, Brahim**  
Université de Sherbrooke

**Bilodeau, Martin**  
Université de Montréal

**Blais, Jean-François**  
Institut national de la recherche scientifique

**Blanchette, Mathieu**  
Université McGill

**Botez, Ruxandra Mihaela**  
École de technologie supérieure

**Bourbeau, Alain**  
Fédération des producteurs de lait du Québec

**Brailovski, Vladimir**  
École de technologie supérieure

**Brake, Wayne**  
Université Concordia

**Breton, Michèle**  
HEC Montréal

**Brisson, Josée**  
Université Laval

**Broue, Catherine**  
Université du Québec à Rimouski

**Brouillette, Martin**  
Université de Montréal

**Brousseau, Jean**  
Université du Québec à Rimouski

**Bussièrès, Denis**  
Université du Québec à Chicoutimi

**Campeau, Stéphane**  
Université du Québec à Trois-Rivières

**Charest, Pierre Mathieu**  
Université Laval

**Charpentier, Guy**  
Université du Québec à Trois-Rivières

**Chevrier, Normand**  
Université du Québec à Montréal

**Cloutier, Richard**  
Université du Québec à Rimouski

**Collin, Olivier**  
Université du Québec à Montréal

**Côté, Michel**  
Université de Montréal

**D'Amours, Claude**  
Université d'Ottawa

**del Giorgio, Paul**  
Université du Québec à Montréal

**Desgagné, Alain**  
Université du Québec à Montréal

**Despland, Emma**  
Université Concordia

**DesRochers, Annie**  
Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue

**Dubois, Charles**  
École Polytechnique de Montréal

**Dubois, Jean-Marie**  
Université de Sherbrooke

**Duguay, Michel Albert**  
Université Laval

**Dumouchel, Pierre**  
École de technologie supérieure

**Elektorowicz, Maria**  
Université Concordia

**Fall, Khadiyatouh**  
Université du Québec à Chicoutimi

**Fick, Carolyn E.**  
Université Concordia

**Forget, Hélène**  
Université du Québec en Outaouais

**Fortin, Claude**  
INRS-Eau, Terre et Environnement

**Froment, Gilles**  
Commission canadienne du lait

**Fulop, Tamas**  
Université de Sherbrooke

**Gallouzi, Imed**  
Université McGill

**Garant, Dany**  
Université de Sherbrooke

**Gauthier, Madeleine**  
INRS-Urbanisation

**Gélinas, Yves**  
Université Concordia

**Gosselin, Frédéric**  
Université de Montréal

**Gouw, Gérard**  
Université Concordia

**Guenat, Olivier**  
École Polytechnique de Montréal

**Haboudane, Driss**  
Université du Québec à Chicoutimi

**Houde, Louis**  
Université du Québec à Trois-Rivières

**Houle, Alain**  
Université de Sherbrooke

**Hubert, Pascal**  
Université McGill

**Huot, Jacques**  
Université du Québec à Trois-Rivières

**Hurteau, Richard**  
École Polytechnique de Montréal

**Ibarzabal, Jacques**  
Université du Québec à Chicoutimi

**Imbeau, Louis**  
Université du Québec en  
Abitibi-Témiscamingue

**Joerin, Florent**  
Université Laval

**Johnson, Ladd Erik**  
Université Laval

**Kaji, Stanislaw**  
École de technologie supérieure

**Khalil, Abdelouahed**  
Université de Sherbrooke

**Khazaka, Roni**  
Université McGill

**Krause, Cornelia**  
Université du Québec à Chicoutimi

**La Chance, Michael D.**  
Université du Québec à Chicoutimi

**Labeau, Fabrice**  
Université McGill

**Labonté-Dufresne, Patrick**  
INRS-Institut Armand-Frappier

**Labute, John**  
Université McGill

**Lafontaine, Daniel**  
Université de Sherbrooke

**Lamarche, Louis**  
École de technologie supérieure

**Lamarche, Nathalie**  
Université McGill

**Lavolette, François**  
Université Laval

**Lé, Georges**  
Ministère des Ressources naturelles et de  
la Faune

**Leblanc, Benoît**  
Université de Sherbrooke

**Leblanc, Jean-René**  
University of Calgary

**Leduc, Roland**  
Université de Sherbrooke

**Legendre, Pierre**  
Université de Montréal

**Lehmann, Moritz Felix**  
Université du Québec à Montréal

**Lina, Jean-Marc**  
École de technologie supérieure

**Lovejoy, Connie**  
Université Laval

**Magagi, Ramata**  
Université de Sherbrooke

**Maguire, Mary**  
Université McGill

**Mailhot, Alain**  
Institut national de la recherche scientifique

**Malo, Michel**  
INRS-Eau, Terre et Environnement

**Marleau, Luc**  
Université Laval

**Martin, Vincent**  
Université Concordia

**Mashreghi, Javad**  
Université Laval

**Massicotte, Daniel**  
Université du Québec à Trois-Rivières

**McClure, Ghyslaine**  
Université McGill

**Ménard, Hugues**  
Université de Sherbrooke

**Mercier, Guy**  
Institut national de la recherche scientifique

**Misra, Sushil K.**  
Université Concordia

**Moineau, Sylvain**  
Université Laval

**Moitessier, Nicolas**  
Université McGill

**Monga, Ernest**  
Institut national de la recherche scientifique

**Morandotti, Roberto**  
Institut national de la recherche scientifique

**Moreau, Robert**  
Université du Québec à Montréal

**Mounier, Catherine**  
Université du Québec à Montréal

**Opatrny, Jaroslav**  
Université Concordia

**Panneton, Raymond**  
Université de Sherbrooke

**Paquin, Jean-François**  
Université Laval

**Paranjape, Manu**  
Université de Montréal

**Paraschivou, Marius**  
Université Concordia

**Paynter, Royston**  
INRS-Énergie et matériaux

**Perrier, Michel**  
École Polytechnique de Montréal

**Peslherbe, Gilles**  
Université Concordia

**Pothier, François**  
Université Laval

**Potvin, Diane-Michèle**  
Ministère des Transports

**Pouliot, Yves**  
Université Laval

**Radziszewski, Peter**  
Université McGill

**Réale, Denis**  
Université du Québec à Montréal

**Rivard, Danielle**  
Secteur privé - Québec

**Rodrigues, Luis**  
Université Concordia

**Rolland, Jacques R.**  
Secteur privé - Québec

**Roy, Irène**  
Université Laval

**Roy, René**  
Université Laval

**Roy, René**  
Université du Québec à Montréal

**Savadogo, Oumarou**  
École Polytechnique de Montréal

**Schiettekatte, François**  
Université de Montréal

**Schmidt, Georg**  
Université McGill

**Shipley, John William**  
Université de Sherbrooke

**Soleymani, Mohammad Reza**  
Université Concordia

**Strauss, Bernard**  
Ministère du Développement économique,  
de l'Innovation et de l'Exportation

**Sylvestre, Michel**  
INRS-Institut Armand-Frappier

**Tassé, Normand**  
Institut national de la recherche scientifique

**Thordardottir, Elin**  
Université McGill

**Tijssen, Peter**  
INRS-Institut Armand-Frappier

**Tremblay, Francine**  
Université du Québec en  
Abitibi-Témiscamingue

**Tremblay, Sébastien**  
Université Laval

**Trépanier, Martin**  
École Polytechnique de Montréal

**Vachon, Brigitte**  
Université McGill

**Vaillancourt, Cathy**  
INRS-Institut Armand-Frappier

**Vaillancourt, Luc**  
Université du Québec à Chicoutimi

**Vallières, Luc**  
Université Laval

**van de Ven, Theo**  
Université McGill

**Vidal, François**  
INRS-Energie, Matériaux et  
Télécommunications

**Villeneuve, Claude**  
Université du Québec à Chicoutimi

**Wade, Kevin Michael**  
Université McGill

**Wadier, Francois**  
Université du Québec à Montréal

**Whalen, Joann Karen**  
Université McGill

**Yargeau, Viviane**  
Université McGill

### BOURSES DE RECHERCHE POSTDOCTORALE

**Antippa, Adel F.**  
Université du Québec à Trois-Rivières

**Arseneault, Dominique**  
Université du Québec à Rimouski

**Bandrauk, Andre Dieter**  
Université de Sherbrooke

**Barbeau, Benoît**  
École Polytechnique de Montréal

**Beaudoin, Nathalie**  
Université de Sherbrooke

**Bégin, Guy**  
Université du Québec à Montréal

**Belisle, Marc**  
Université de Sherbrooke

**Berteaux, Dominique**  
Université du Québec à Rimouski

**Bérubé, Gervais**  
Université du Québec à Trois-Rivières

**Bérubé, Jean**  
Ressources Naturelles Canada

**Blanchet, Sophie**  
Université Laval

**Boire, Denis**  
Université du Québec à Trois-Rivières

**Boisclair, Daniel**  
Université de Montréal

**Boone, François**  
Université de Sherbrooke

**Bouzouane, Abdenour**  
Université du Québec à Chicoutimi

**Bradley, Robert L.**  
Université de Sherbrooke

**Brais, Suzanne**  
Université du Québec en  
Abitibi-Témiscamingue

**Bureau, Dominique**  
University of Guelph

**Chapdelaine, Daniel**  
Université du Québec à Montréal

**Cyr, Hélène**  
University of Toronto

**De Kerckhove, Diane**  
University of Guelph

**Denes, Georges**  
Université Concordia

**Detellier, Christian**  
Université d'Ottawa

**Dubé, Yves**  
Université du Québec à Trois-Rivières

**Dupuis, Robert**  
Université du Québec à Montréal

**Esfandiari, Babak**  
Université de Carleton

**Fragata, Mario Julio**  
Université du Québec à Trois-Rivières

**François, Vincent**  
Université du Québec à Trois-Rivières

**Gagnon, Jonathan**  
Université du Québec à Rimouski

**Gakwaya, Augustin**  
Université Laval

**Galvez, Rosa**  
Université Laval

**Georganas, Nicolas D.**  
Université d'Ottawa

**Glémet, Hélène**  
Université du Québec à Trois-Rivières

**Hellou, Jocelyne**  
Pêches et Océans Canada

**Iovita, Adrian**  
Université Concordia

**Jodoin, Bertrand**  
Université d'Ottawa

**Khouider, Boualem**  
University of Victoria

**Kröger, Helmut**  
Université Laval

**Labelle, Yves**  
Centre de Recherche du CHUL

**Laberge, Serge**  
Agriculture et Agroalimentaire Canada

**Laganière, Robert**  
Université d'Ottawa

**Leroux, Pierre**  
Université du Québec à Montréal

**Lorrain, Dominique**  
Université de Sherbrooke

**Maranger, Roxane**  
Université de Montréal

**Marsan, Benoît**  
Université du Québec à Montréal

**Massicotte, Daniel**  
Université du Québec à Trois-Rivières

**Merle, Philippe**  
Université Concordia

**Messier, Christian**  
Université du Québec à Montréal

**Meunier, François**  
Université du Québec à Trois-Rivières

**Mucci, Alfonso**  
Université McGill

**Paraschivou, Marius**  
Université Concordia

**Parent, Jean-Luc**  
Université de Sherbrooke

**Plamondon, Hélène**  
Université d'Ottawa

**Poisson, Éric**  
University of Guelph

**Roy, Sébastien**  
Université Laval

**Saint-Laurent, Diane**  
Université du Québec à Trois-Rivières

**Sirois, Pascal**  
Université du Québec à Chicoutimi

**Soldera, Armand**  
Université de Sherbrooke

**St-Onge, Guillaume**  
Université du Québec à Rimouski

**Tervo, Richard**  
Université du Nouveau-Brunswick

**Thomas, Olivier**  
Université de Sherbrooke

**Tremblay, Sébastien**  
Université du Québec à Trois-Rivières

## PROGRAMME REGROUPEMENTS STRATÉGIQUES

**Arsenault, André**  
British Columbia Ministry of Forests and  
Range

**Bérubé, Frédéric**  
Pratt & Whitney Canada

**Bibeau, Eric**  
University of Manitoba

**Boukerche, Azzedine**  
Université d'Ottawa

**Chouinard, Gérald**  
Centre de recherches sur les communications

**Couturier, Cyr**  
Institute of Marine Research

**Dalpé, Yolande**  
Agriculture et Agroalimentaire Canada

**Dionne, Sylvie**  
Ressources Naturelles Canada

**Grondin, Gilbert**  
University of Alberta

**Houde, Alain**  
Agriculture et Agroalimentaire Canada

**Lacroix, Antoine**  
Ressources Naturelles Canada

**Leblanc, Roger**  
University of Miami

**Létourneau, Sylvain**  
Conseil national de recherche du Canada

**Poirier, Michel**  
Ressources Naturelles Canada

**Vézina, Alain**  
Pêches et Océans Canada

**Vézina, Serge**  
Dessau-Soprin inc.

## PROGRAMME ÉTABLISSEMENT DE NOUVEAUX CHERCHEURS

**Ayotte, Patrick**  
Université de Sherbrooke

**Baribeau, Line**  
Université Laval

**Baron, Christian**  
McMaster University

**Baudouin, Yves**  
Université du Québec à Montréal

**Beaudet, Réjean**  
INRS-Institut Armand-Frappier

**Bédard, André**  
McMaster University

**Bertola, Marco**  
Université Concordia

**Brouillette, Martin**  
Université de Sherbrooke

**Chalifour, Alain**  
Université du Québec à Trois-Rivières

**Chiasson, Alyre**  
Université de Moncton

**Chouinard, Jean-Yves**  
Université Laval

**Corriveau, Louise**  
Commission géologique du Canada

**Duchesne, Josée**  
Université Laval

**Elektorowicz, Maria**  
Université Concordia

**Esfandiari, Babak**  
Université de Carleton

**Flocchini, Paola**  
Université d'Ottawa

**Fournier, Benoît**  
CANMET  
Laboratoire de la technologie des matériaux

**Frenette, Jean-Jacques**  
Université du Québec à Trois-Rivières

**Gagnon, François**  
École de technologie supérieure

**Girard, André**  
INRS-Télécommunication

**Grenier, Sylvain**  
Université Laurentienne

**Hamza, Abdelhaq**  
Université du Nouveau-Brunswick

**Jacques, André**  
Université du Québec à Rimouski

**Jolicoeur, Carmel R.**  
Université de Sherbrooke

**Labeau, Fabrice**  
Université McGill

**Labrie, Daniel**  
Université Dalhousie

**Leroueil, Serge**  
Université Laval

**Lévesque, Ghislain**  
Université du Québec à Montréal

**Morosoli, Rolf**  
INRS-Institut Armand-Frappier

**Pérusse, Claude**  
Gouvernement du Canada

**Pomès, Régis**  
Hospital for Sick Children  
University of Toronto

**Raymond, Sylvain**  
Conseil national de recherche du Canada

**St-Denis, Richard**  
Université de Sherbrooke

**St-Jean, Sylvie**  
Secteur privé – Nouveau-Brunswick

**Sullivan, Pierre**  
University of Toronto

**Thibeault, Claude**  
École de technologie supérieure

**Tremblay, Christine**  
École de technologie supérieure

**Trépanier, Jean-Yves**  
École Polytechnique de Montréal

**Wolfe, Alexander**  
University of Alberta

## PROGRAMME PROJET DE RECHERCHE EN ÉQUIPE

**Abdi, Hervé**  
University of Texas

**Adamounou, Lucien T.**  
Université du Québec à Rimouski

**Ait Mohamed, Otmane**  
Université Concordia

**Ait-Kadi, Daoud**  
Université Laval

**Ajersch, Frank**  
École Polytechnique de Montréal

**Aji, Abdellah**  
Conseil national de recherche du Canada

**Alajaji, Fady**  
Queen's University

**Allen, Serge**  
Cégep de Maisonneuve

**Allen, Nancy**  
R-D pour la défense Canada

**Alvo, Mayer**  
Université d'Ottawa

**Amyot, Daniel**  
Université d'Ottawa

**Amyot, Marc**  
Université de Montréal

**Archambault, Jean**  
Avance Pharma

**Archambault, Philippe**  
Institut Maurice-Lamontagne

**Auclair, Jean-Christian**  
Institut national de la recherche scientifique

**Auclair, Karine**  
Université McGill

**Auger, François A.**  
Hôpital St-Sacrement

**Auzanneau, France-Isabelle**  
University of Guelph

**Azoumah, Yao Kétowoglo**  
Secteur privé - Québec

**Bailon, Jean-Paul**  
École Polytechnique de Montréal

**Bandrauk, Andre Dieter**  
Université de Sherbrooke

**Barrière, Caroline**  
Université du Québec en Outaouais

**Bazinot, Laurent**  
Université Laval

**Bélanger, André**  
Centre R-D en horticulture

**Bélisle, Claude**  
Conseil national de recherche du Canada

**Béliveau, Jean-Guy**  
University of Vermont

**Belkhit, Nadir**  
Université Laval

**Bellerive, Alain**  
Université de Carleton

**Bernier, Monique**  
INRS-Eau, Terre, Environnement

**Berteaux, Dominique**  
Université du Québec à Rimouski

**Bertrand, Annick**  
Agriculture et Agroalimentaire Canada

**Bérubé, Frédéric**  
Pratt & Whitney Canada

**Bérubé, Gervais**  
Université du Québec à Trois-Rivières

**Bilodeau-Goeseels, Sylvie**  
Agriculture et Agroalimentaire Canada

**Blais, Alexandre J.**  
Conseil national de recherche du Canada

**Blais, J. Alexandre**  
Conseil national de recherche du Canada

**Blais-Stevens, Andrée**  
Ressources Naturelles Canada

**Blouin, Richard**  
Université de Sherbrooke

**Boileau, Paul-Émile**  
Institut recherche santé, sécurité, travail

**Boivin, André**  
University of Western Ontario

**Boivin, Guy**  
Agriculture et Agroalimentaire Canada

**Bolduc, Andrée**  
Ressources Naturelles Canada

**Bose, Prosenjit**  
Université de Carleton

**Bossé, Éloi**  
Centre de recherche pour la défense Valcartier

**Boudreau, Denis**  
Université Laval

**Boudreau, Roger**  
Université de Moncton

**Boukerche, Azzedine**  
Université d'Ottawa

**Bourgeois, Gaétan**  
Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de  
l'Alimentation

**Bourgoin, Sylvain**  
Centre hospitalier universitaire de Québec

**Bourry, Mathieu**  
Université du Québec à Montréal

**Bouslimani, Yassine**  
Université de Moncton

**Bryce, David**  
Université d'Ottawa

**Burgess, Margo**  
Commission géologique du Canada

**Cadrin, Monique**  
Université du Québec à Trois-Rivières

**Campbell, Kenneth**  
Université d'Ottawa

**Campbell, Peter G.C.**  
INRS-Eau, Terre et Environnement

**Capus, Laurence**  
Université Laval

**Carette, Claude**  
Ministère des Transports

**Carreau, Pierre J.**  
École Polytechnique de Montréal

**Carrier, Danielle**  
Université d'Ottawa

**Casanova, Christian**  
Université de Carleton

**Castonguay, Yves**  
Agriculture et Agroalimentaire Canada

**Chahine, Roger**  
Hydro-Québec

**Chantigny, Martin**  
Agriculture et Agroalimentaire Canada

**Charbonneau, Sylvain**  
Conseil national de recherche du Canada

**Chattot, Jean Jacques**  
University of California

**Cheriti, Ahmed**  
Université du Québec à Trois-Rivières

**Cloutier, Sylvie**  
Agriculture et Agroalimentaire Canada

**Cochrane, Robert William**  
Université de Montréal

**Cole, Kenneth**  
Conseil national de recherche du Canada

**Côté, Jean-Charles**  
Agriculture et Agroalimentaire Canada

**Côté, Steeve**  
Université Laval

**Couloigner, Isabelle**  
University of Calgary

**Couture, Luc**  
Agriculture et Agroalimentaire Canada

**Couture, Manon**  
Université Laval

**Couturier, Cyr**  
Institute of Marine Research

**Cristescu, Nicolaie D.**  
University of Florida

**del Giorgio, Paul**  
Université du Québec à Montréal

**Delisle, Gilles Y.**  
Institut International des Télécommunications

**Denis, François**  
INRS-Institut Armand-Frappier

**Desbarats, Alexandre**  
Commission géologique du Canada

**Deschênes, Louise**  
Centre de recherche et de développement sur  
les aliments (AAC)

**Desjardins, Raymond**  
École Polytechnique de Montréal

**Deslauriers, Roxanne**  
Conseil national de recherche du Canada

**Dessart, Luc**  
University of Arizona

**Dessureault, Pierre C.**  
Université du Québec à Trois-Rivières

**Devroye, Luc**  
Université McGill

**Dionne, Sylvie**  
Ressources Naturelles Canada

**D'Iorio, Marie**  
Conseil national de recherche du Canada

**Doumbia, Mamadou Lamine**  
Université du Québec à Trois-Rivières

**Dubeau, François**  
Université de Sherbrooke

**Dubuc, Réjean**  
Université du Québec à Montréal

**Dumont, Guy**  
University of British Columbia

**Durand, Benoît**  
Hydro-Québec

**Ekker, Marc**  
Université d'Ottawa

**El Ghaoui, Laurent**  
University of California

**El Khakani, My Ali**  
INRS-Énergie Matériaux et Télécommunications

**Eudes, François**  
Agriculture et Agroalimentaire Canada

**Fagnou, Keith**  
Université d'Ottawa

**Feknous, Nadia**  
SNC-Lavalin

**Figéys, Daniel**  
Université d'Ottawa

**Filion, Martin**  
Université de Moncton

**Fortin, Claudette**  
Université Laval

**Fortin, Danielle**  
Université d'Ottawa

**Fournier, Alain**  
INRS-Institut Armand-Frappier

**François, Véronique**  
École de technologie supérieure

**Gaillard, Jean-François**  
Northwestern University

**Gauthier, Mario**  
University of Waterloo

**Gautier, Antoine J. P.**  
Université Laval

**Genest, Christian**  
Université Laval

**Ghitescu, Lucian**  
Université de Montréal

**Ghribi, Mohsen**  
Université de Moncton

**Gignac, Dennis**  
University of Alberta

**Gingras, Suzanne**  
Université Laval

**Girard, André**  
EXFO

**Girard, André**  
INRS-Énergie, Matériaux et Télécommunication

**Giroux, Marcel**  
Institut R-D en agroenvironnement (IRDA)

**Godbout, Nicolas**  
École Polytechnique de Montréal

**Gosselin, Louis**  
Université Laval

**Goupil, Alain**  
Cégep du Vieux Montréal

**Gourdeau, Richard**  
École Polytechnique de Montréal

**Goyer, Claudia**  
Agriculture et Agroalimentaire Canada

**Grenier, Paul**  
Institut national d'optique

**Grmela, Miroslav**  
École Polytechnique de Montréal

**Groleau, Denis**  
Conseil national de recherche du Canada

**Guinel, Frédérique Catherine**  
Wilfrid Laurier University

**Guiot, Serge Roger**  
Conseil national de recherche du Canada

**Guy, Martin**  
TeraXion

**Habashi, Wagdi George**  
Université McGill

**Haccoun, David**  
École Polytechnique de Montréal

**Hamza, Abdelhaq**  
Université du Nouveau-Brunswick

**Hausler, Robert**  
Université du Québec à Montréal

**Hébert, Christian**  
Ressources Naturelles Canada

**Henein, Hani**  
University of Alberta

**Hogue, Richard**  
Institut R-D en agroenvironnement (IRDA)

**Horth, Charles-A.**  
STI inc.

**Houde, Alain**  
Agriculture et Agroalimentaire Canada

**Houle, Daniel**  
Ministère Ressources naturelles et de la Faune

**Hurtubise, Jacques Claude**  
Université McGill

**Ilinca, Florin**  
Institut des matériaux industriels

**Immarigeon, Jean-Pierre**  
Centre des technologies de fabrication en aérospatiale

**Izquierdo, Ricardo**  
Université du Québec à Montréal

**Jodoin, Bertrand**  
Université d'Ottawa

**Joos, Bela**  
Université d'Ottawa

**Kaliaguine, Serge Claude F.**  
Université Laval

**Kassen, Rees**  
Université d'Ottawa

**Khendek, Ferhat**  
Université Concordia

**Khoumsi, Ahmed**  
Université de Sherbrooke

**Klemberg-Sapieha, Jolanta**  
École Polytechnique de Montréal

**Koné, Mamadou Tadiou**  
Université Laval

**Konto, Kina**  
Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation

**Laberge, Martine**  
Clemson University

**Laberge, Serge**  
Centre R-D sur les sols et grandes cultures (AAC)

**Lafrance, Gaétan**  
Institut national de la recherche scientifique

**Lalande, Roger**  
Agriculture et Agroalimentaire Canada

**Lamond, Bernard F.**  
Université Laval

**Lamontagne, Boris**  
Conseil national de recherche du Canada

**Langlois, Pierre**  
Ministère des Transports

**Lantagne, Gaétan**  
Hydro-Québec

**Laplante, François**  
INRS-Énergie, Matériaux et Télécommunications

**Lapointe, Jean**  
Conseil national de recherche du Canada

**Larachi, Faïçal**  
Université Laval

**LaRoche, Sophie**  
Université Laval

**Laurendeau, Denis**  
Université Laval

**Lauzon, Jocelyn**  
NanoQuébec

**Lawrence, Warwick**  
Hydro-Québec

**Leblanc, Denyse**  
Université de Moncton

**Leboeuf, Jean-Noël**  
University of California

**Lefebvre, Louis**  
Université McGill

**Lefebvre, Yves**  
Ministère du Développement durable, de l'Environnement et des Parcs

**Lemieux, Robert**  
Queen's University

**Lemire, Daniel**  
Télé-Université

**Lessard, Jean**  
Université de Sherbrooke

**Lessard, Paul**  
Université Laval

**Macchi, Arturo**  
Université d'Ottawa

**Maciejko, Romain**  
École Polytechnique de Montréal

**Macklovitch, Elliott**  
Université de Montréal

**Mahmassani, Hani S.**  
University of Maryland

**Manouzi, Hassan**  
Université Laval

**Marchand, Richard**  
University of Alberta

**Martel, Richard**  
Université de Montréal

**Martel, Stéphane**  
DALSA Semiconducteur

**Matwin, Stan**  
Université d'Ottawa

**Mc Breen, Peter H.**  
Université Laval

**Memmi, Daniel**  
Université du Québec à Montréal

**Mérel, Philippe**  
Centre de recherche pour la défense Valcartier

**Miguez, Carlos**  
Conseil national de recherche du Canada

**Milot, Éric**  
Université de Montréal

**Miron, Gilles**  
Université de Moncton

**Moisan, Michel**  
Université de Montréal

**Mokhtari, Marielle**  
Centre de recherche pour la défense Valcartier

**Molotchnikoff, Stéphane**  
Université de Montréal

**Montaut, Sabine**  
Université Laurentienne

**Moreau, Christian**  
Institut des matériaux industriels

**Morncy, François**  
École de technologie supérieure

**Moresoli, Christine**  
University of Waterloo

**Mouftah, Hussein**  
Université d'Ottawa

**Munson, Alison Dale**  
Université Laval

**Necsulescu, Dan-Sorin**  
Université d'Ottawa

**Nejad Ensan, Manouchehr**  
Conseil national de recherche du Canada

**Nikanpour, Darius**  
Agence spatiale canadienne

**Noël, Jean-Marc**  
Collège militaire royal du Canada

**Nolin, Michel**  
Agriculture et Agroalimentaire Canada

**Ogilvie, William W.**  
Université d'Ottawa

**Ouellet, Thérèse**  
Agriculture et Agroalimentaire Canada

**Pagé, Danny**  
Collège militaire royal du Canada

**Palin, Marie-France**  
Centre R-D bovin laitier, porc

**Panario, Daniel**  
Université de Carleton

**Paré, Théophile**  
Environnement Canada

**Parent, Luc**  
BDHTech

**Pepin, Pierre**  
Pêches et Océans Canada

**Petitjean, Anne**  
Queen's University

**Piché, Michel**  
Université Laval

**Pick, Frances**  
Université d'Ottawa

**Pinel-Alloul, Bernadette**  
Université de Montréal

**Poitras, Gérard**  
Université de Moncton

**Poulin, Richard**  
Université Laval

**Quirion, Marco**  
Hydro-Québec

**Rémillard, Bruno**  
Université du Québec à Trois-Rivières

**Roberge, Pierre R.**  
Collège militaire royal du Canada

**Robillard, Martin**  
Université McGill

**Robin, Michel J.L.**  
Université d'Ottawa

**Robitaille, Denis**  
Ministère Ressources naturelles et de la Faune

**Robitaille, Lucie**  
Institut des matériaux industriels

**Rochon, André**  
Université du Québec à Rimouski

**Rosei, Federico**  
INRS-Énergie, Matériaux et Télécommunications

**Rouleau, Nancie**  
Université Laval

**Rousseau, Dérick**  
Ryerson University

**Roy, Réal**  
University of Victoria

**Rozon, Come**  
Collège militaire royal du Canada

**Saini, Hargurdeep**  
University of Waterloo

**Saint-Aubin, Yvan**  
Université de Montréal

**Schinn, Gregory**  
EXFO

**Séguéla, Philippe Alain**  
Université McGill

**Simard, Benoît**  
Conseil national de recherche du Canada

**Simard, Luc**  
Conseil national de recherche du Canada

**Simard, Martine**  
Université Laval

**Simard-Normandin, Martine**  
MuAnalysis inc, Ontario

**Solomon, Marius**  
Northeastern University

**St-Arnaud, Marc**  
Université de Montréal

**St-Hilaire, Marc**  
Université de Carleton

**St-Onge, Denis A.**  
Commission géologique du Canada

**Szigeti, Françoise**  
International Centre for Facilities, Ontario

**Terreault, Bernard**  
Institut national de la recherche scientifique

**Thistle, John**  
University of Waterloo

**Tinawi, René**  
École Polytechnique de Montréal

**Tremblay, Pierre**  
Ministère des Transports

**Tremblay, Pierre**  
Université Laval

**Trépanier, Jean-Yves**  
École Polytechnique de Montréal

**Turcotte, Marcel**  
Université d'Ottawa

**Turenne, Sylvain**  
École Polytechnique de Montréal

**Turkkan, Noyan**  
Université de Moncton

**Van Neste, André**  
NANOX inc.

**Veillet, Christian**  
Télescope Canada-France-Hawaii

**Venkatadri, Uday**  
Université Dalhousie

**Vézina, Serge**  
Secteur privé - Québec

**Vignola, Éric**  
NOVA Chemicals Corporation, Alberta

**Villard, Marc-André**  
Université de Moncton

**Vlachopoulos, John**  
McMaster University

**Zaïane, Osmar R.**  
University of Alberta

**Merci à tous de votre précieuse collaboration**





**FONDS QUÉBÉCOIS DE LA RECHERCHE  
SUR LA NATURE ET LES TECHNOLOGIES**

4<sup>e</sup> étage, bureau 450  
140, Grande Allée Est  
Québec (Québec) G1R 5M8

Téléphone : (418) 643-8560  
Télécopieur : (418) 643-1451

Courriel : [info@fqrnt.gouv.qc.ca](mailto:info@fqrnt.gouv.qc.ca)  
Site Internet : [www.fqrnt.gouv.qc.ca](http://www.fqrnt.gouv.qc.ca)

*Fonds de recherche  
sur la nature  
et les technologies*

Québec 

