

FONDS DE RECHERCHE  
DU QUÉBEC – SANTÉ

# RAPPORT ANNUEL DE GESTION 2015-2016



Québec 



## TABLE DES MATIÈRES

LETTRE À LA MINISTRE	3
DÉCLARATION ATTESTANT LA FIABILITÉ DES DONNÉES ET DES CONTRÔLES AFFÉRENTS	5
PARTIE I : LE FONDS EN BREF	7
PARTIE II : L'ANNÉE EN BREF	11
PARTIE III : LES RÉSULTATS	15
PARTIE IV : APPLICATION DES EXIGENCES LÉGISLATIVES ET UTILISATION DES RESSOURCES	73
PARTIE V : ÉTATS FINANCIERS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2016	75
ANNEXES	89

Dans ce document, le genre masculin désigne aussi bien les femmes que les hommes.  
Son emploi n'a pour but que d'alléger le texte.



## LETTRE À LA MINISTRE

Madame Dominique Anglade  
Ministre de l'Économie, de la Science et de l'Innovation

Madame la Ministre,

Au nom des membres du conseil d'administration, nous avons l'honneur de vous soumettre le Rapport annuel de gestion 2015-2016 du Fonds de recherche du Québec – Santé (FRQS). Nous vous présentons dans ce document les principaux résultats atteints cette année au regard des objectifs du Plan d'action 2015-2016.

Parmi les faits saillants de l'année, le FRQS a continué d'apporter son appui important à la relève scientifique par l'octroi de bourses aux étudiants, le soutien aux carrières des jeunes chercheurs et la bonification du soutien financier accordé aux 17 centres et instituts de recherche qu'il subventionne. Citons le suivi actif de l'impact de la réforme du réseau de la santé et la promotion de la recherche auprès des instances gouvernementales et des dirigeants des CIUSSS. Afin de favoriser la synergie entre ses infrastructures de recherche et la compétitivité des chercheurs québécois, le FRQS a modernisé son programme de réseaux thématiques de recherche qui sera lancé à l'été 2016.

Le FRQS a contribué à excellence et au rayonnement de la recherche au Québec en facilitant l'insertion des chercheurs québécois dans les grandes stratégies de recherche. Sur la scène provinciale, nous participons aux Chantiers des sciences de la vie du gouvernement du Québec. Sur le plan national, soulignons notamment le lancement et l'accompagnement de l'Unité SOUTIEN-Québec de la Stratégie de recherche axée sur le patient et l'établissement de nouveaux partenariats avec des organismes publics, caritatifs et privés. À l'international, le FRQS a renforcé ses collaborations avec des partenaires de l'Europe et d'ailleurs dans le monde, notamment à la suite de missions scientifiques réalisées du scientifique en chef et le directeur scientifique du Fonds. Les efforts déployés ont permis de la signature d'ententes internationales qui raffermissent le positionnement des chercheurs québécois dans de grands projets de collaborations internationales.

En termes de réalisations interFonds, soulignons l'organisation de quatre forums de réflexion et d'échanges sur des thématiques prioritaires pour le Québec, dont l'entrepreneuriat et le rayonnement par les congrès scientifiques internationaux; le développement du Réseau Québec maritime; et la mise en œuvre de la Politique des Fonds sur la conduite responsable en recherche, visant à renforcer la culture de l'éthique et de l'intégrité scientifique. Notons également la validation de la stratégie de mesure de l'impact de la recherche pour mieux documenter les retombées de la recherche, ainsi que la poursuite de l'intégration des services partagés des trois Fonds de recherche.

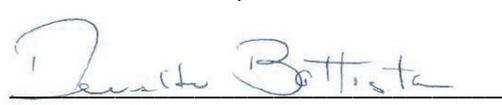
Nous vous prions d'agréer, Madame la Ministre, l'expression de notre très haute considération.

Le scientifique en chef du Québec,



Rémi Quirion, OC, CQ, Ph. D., MSRC

Le directeur scientifique,



Renaldo Battista, M.D., M.P.H., Sc.D., F.R.C.P. (C)



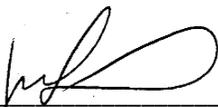
## DÉCLARATION ATTESTANT LA FIABILITÉ DES DONNÉES ET DES CONTRÔLES AFFÉRENTS

L'information contenue dans le présent Rapport annuel de gestion 2015-2016 relève de notre responsabilité. Celle-ci porte sur la véracité de l'information qui y est présentée, ainsi que sur la fiabilité des contrôles s'y rapportant.

Ce Rapport annuel de gestion 2015-2016 décrit fidèlement la mission, les orientations stratégiques et les axes d'intervention du Fonds de recherche du Québec – Santé. Il fait aussi état des objectifs, des indicateurs, et des résultats obtenus cette année.

Aussi, nous déclarons que les données contenues dans le présent rapport et les contrôles afférents à ces données sont exacts et fiables, et qu'ils correspondent à la situation telle qu'elle se présentait le 31 mars 2016.

Le scientifique en chef du Québec,



---

Rémi Quirion, OC, CQ, Ph. D., MSRC

Le directeur scientifique,



---

Renaldo Battista, M.D., M.P.H., Sc.D., F.R.C.P. (C)



# LE FONDS EN BREF

## PARTIE I

Le Fonds de recherche du Québec – Santé (FRQS) est un organisme subventionnaire à but non lucratif instauré en vertu de la Loi sur le ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie (RLRQ, chap. M-15.1.0.1). Cette loi remplace la Loi sur le ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation (RLRQ, chapitre M-30.01). Le 1er juillet 2011 entrait en vigueur le projet de loi 130 qui venait, entre autres, restructurer les Fonds subventionnaires du Québec. Désormais regroupés sous la bannière « Fonds de recherche du Québec » (FRQ) et dirigés par le scientifique en chef, les trois Fonds (Nature et technologies, Santé, Société et culture) conservent leur mandat, qui est de promouvoir et soutenir financièrement la recherche, la diffusion des connaissances et la formation des chercheurs au Québec dans leur secteur respectif. Cette refonte vise principalement à établir une direction forte en matière de soutien et de promotion de la recherche québécoise, à accroître les synergies et les partenariats entre les différents secteurs de recherche pour répondre aux grands défis du XXI<sup>e</sup> siècle auxquels le Québec doit faire face. Ce regroupement a aussi comme objectif d'améliorer l'efficacité administrative, et ce, en conformité avec les meilleures pratiques de gouvernance et les principes de développement durable.

### MISSION

Le FRQS a pour mission d'agir comme catalyseur de la recherche en santé au Québec en planifiant, coordonnant et soutenant le développement de l'ensemble des secteurs de la recherche publique en santé humaine; en favorisant l'émergence de partenariats de recherche avec le secteur public, l'industrie et le milieu caritatif; en maximisant les retombées de la recherche sur la santé des citoyens, sur le développement économique et sur le rayonnement du Québec au Canada et au niveau international.

### VISION

C'est en comptant sur les acquis humains, scientifiques et organisationnels que le FRQS entend rehausser la compétitivité nationale et internationale des chercheurs et des équipes de recherche du Québec :

- en consolidant les assises du financement de la recherche publique en santé, en particulier à travers ses programmes de bourses de formation, de bourses de carrière et de subventions aux centres de recherche;
- en soutenant un certain nombre d'initiatives stratégiques qui tirent profit du capital d'excellence existant au sein de ses centres, groupes et réseaux de recherche, d'une part, et au moyen de son programme de subventions, d'autre part;
- en assumant pleinement son rôle de leader de la communauté de recherche en santé du Québec à travers la poursuite de ses efforts de réseautage, de coordination et d'harmonisation des forces en présence.

### VALEURS

Dans toutes ses interventions, le FRQS entend agir en se guidant sur quatre ensembles de valeurs :

- Excellence et rigueur
- Intégrité et professionnalisme
- Concertation et synergie
- Audace et avant-gardisme

## DOMAINES DE RECHERCHE

Appareil locomoteur et arthrite • Cancer • Génétique humaine • Maladies infectieuses et immunitaires • Neurosciences, santé mentale et toxicomanies • Nutrition et métabolisme • Santé circulatoire et respiratoire • Santé de la mère, des enfants et des adolescents • Santé des populations • Santé différentielle des sexes • Services de santé • Vieillesse

## PROGRAMMES D'AIDE FINANCIÈRE<sup>1</sup>

### BOURSES DE FORMATION

- Bourses de maîtrise et de doctorat en recherche
- Bourses de maîtrise et de doctorat pour les étudiants en médecine
- Bourses de maîtrise et de doctorat en recherche pour les détenteurs d'un diplôme professionnel
- Bourses de recherche postdoctorale
- Bourses de recherche postdoctorale pour les candidats non résidents du Québec
- Bourses de recherche post-diplôme professionnel
- Bourses de formation en recherche pour les médecins résidents

### SUBVENTIONS DE CENTRES, GROUPES, RÉSEAUX

- Centres et instituts de recherche
- Réseaux thématiques
- Groupes<sup>2</sup>

### ACTIVITÉS ET SERVICES

Outre ses programmes d'aide financière, le FRQS offre une expertise reconnue dans la gestion et l'évaluation scientifique de programmes et de recherche. Différents organismes et ministères lui ont confié des mandats spéciaux de gestion (voir les résultats présentés à l'objectif 17).

### BOURSES DE CARRIÈRE

- Chercheurs-boursiers
- Chercheurs-boursiers cliniciens
- Chercheurs nationaux<sup>2</sup>
- Chaires de recherche
- Appui pour les chercheurs de collège

### SUBVENTIONS DE RECHERCHE ET INITIATIVES STRATÉGIQUES

- Subventions en partenariats
- Subvention d'établissement de jeunes chercheurs
- Subvention d'établissement de jeunes chercheurs cliniciens

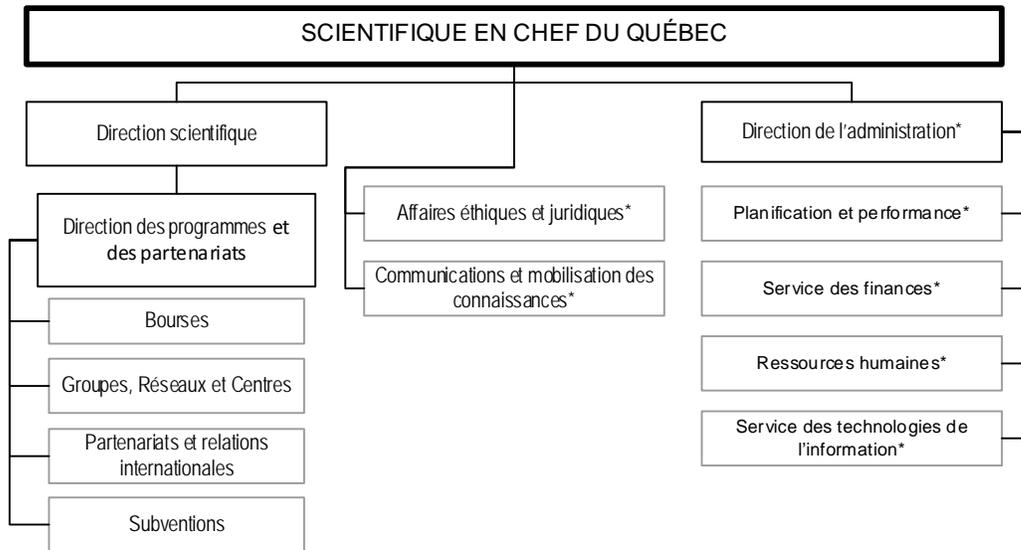
### COLLABORATIONS INTERNATIONALES

- Initiatives internationales de recherche

<sup>1</sup> Voir la liste complète de la programmation à la fin de la partie III : Tableaux des octrois

<sup>2</sup> Programmes fermés, poursuite des engagements.

## STRUCTURE ORGANISATIONNELLE



\* Services partagés entre les trois Fonds de recherche.

## RÉPARTITION DE L'FFECTIF AU 31 MARS 2016<sup>3</sup>

Effectifs relevant du budget du FRQS	Personnel d'encadrement	Personnel professionnel	Personnel de soutien	Total
Services partagés entre les Fonds	2,6	7,4	8	18,7
Direction scientifique	2	12 <sup>4</sup>	9	23
<b>Total</b>	<b>4,6</b>	<b>19,4</b>	<b>17</b>	<b>41</b>

<sup>3</sup> Le Fonds n'a pas conclu de contrats de services de 25 000 \$ et plus entre le 1<sup>er</sup> janvier et le 31 mars 2016 : Réf. Loi sur la gestion et le contrôle des effectifs des ministères, des organismes et des réseaux du secteur public ainsi que des sociétés d'État.

<sup>4</sup> Incluant 5 conseillers scientifiques équivalents à temps complet.

# CONSEIL D'ADMINISTRATION

Au 31 mars 2016



**Rémi Quirion**  
Président du CA  
Scientifique en chef  
Fonds de recherche du Québec



**Louis Beaulieu**  
Directeur général  
Transplant Québec



**Diane Côté**  
Présidente-directrice générale  
Consortium MEDTEQ



**Louis Gendron**  
Professeur agrégé  
Département de pharmacologie-  
physiologie  
Université de Sherbrooke



**Martin Godbout**  
Consultant  
Hodran Consultants



**Gilles Hudon**  
Consultant



**Vassilios Papadopoulos**  
Directeur exécutif  
Institut de recherche  
Centre universitaire de santé McGill



**Simon Racine**  
Consultant

## OBSERVATEUR

**Luc Castonguay**  
Sous-ministre adjoint  
Direction générale de la planification, de la  
performance et de la qualité  
Ministère de la Santé et des Services sociaux (MSSS)



**Renaldo Battista**  
Directeur scientifique  
Fonds de recherche du Québec -  
Santé



**Marie-Pierre Cossette**  
Étudiante au doctorat en  
psychologie  
Université Concordia



**Anne Fortin**  
Professeure titulaire  
Département des sciences  
comptables  
École des sciences de la gestion  
Université du Québec à Montréal



**Béatrice Godard**  
Professeure titulaire  
Département de médecine sociale  
et préventive  
Université de Montréal



**Jocelyne Gosselin**  
Professeure titulaire  
Département des sciences  
comptables  
Université du Québec à Trois-  
Rivières



**Barbara Papadopoulou**  
Vice-présidente du CA  
Professeure titulaire  
Centre de recherche du Centre  
hospitalier universitaire de Québec -  
Université Laval



**Hélène Payette**  
Professeure titulaire  
Département des sciences de la  
santé communautaire  
Université de Sherbrooke

## OBSERVATRICE

**Marie-Josée Blais**  
Sous-ministre adjointe  
Ministère de l'Économie, de la Science et de  
l'Innovation (MESI)

## COMITÉS STATUTAIRES DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

### Comité de gouvernance

Rémi Quirion (président du comité)  
Renaldo Battista  
Gilles Hudon  
Vassilios Papadopoulos  
Barbara Papadopoulou  
Simon Racine

### Comité des programmes

Renaldo Battista (président du comité)  
Diane Côté  
Louis Gendron  
Vassilios Papadopoulos  
Hélène Payette

### Comité d'audit

Simon Racine (président du comité)  
Anne Fortin  
Martin Godbout  
Louis Gendron

### Comité sur l'éthique et l'intégrité scientifique

Louis Beaulieu (président du comité)  
Geneviève Cardinal (membre externe)  
Denis Cournoyer (membre externe)  
Claudine Fecteau (membre externe)  
Béatrice Godard  
Jocelyne Gosselin  
Anne-Marie Mes Masson (membre  
externe)  
Isabelle Mondou (membre externe)  
Barbara Papadopoulou

## CONSEILLERS SCIENTIFIQUES

René Cardinal  
Yves Couturier  
Pierrette Gaudreau  
Daniel Ménard  
Sylvie Perreault  
Frédéric Picard  
Pierre Rainville  
Yves St-Pierre  
Kevin Jeremy Schwartzman  
Martin G. Sirois

# L'ANNÉE EN BREF

## PARTIE II

### QUELQUES CHIFFRES

<b>16 977 164 \$</b>	en formation de la relève
<b>23 561 222 \$</b>	en soutien de carrières en recherche
<b>8 115 671 \$</b>	en projets de recherche
<b>43 664 687 \$</b>	en regroupement de chercheurs
<b>330 129 \$</b>	en promotion, diffusion et reconnaissance

**92 648 873 \$**

**1 252 179 \$** versés aux établissements gestionnaires pour couvrir les frais indirects de recherche (incluant les FIR payés par les partenaires)

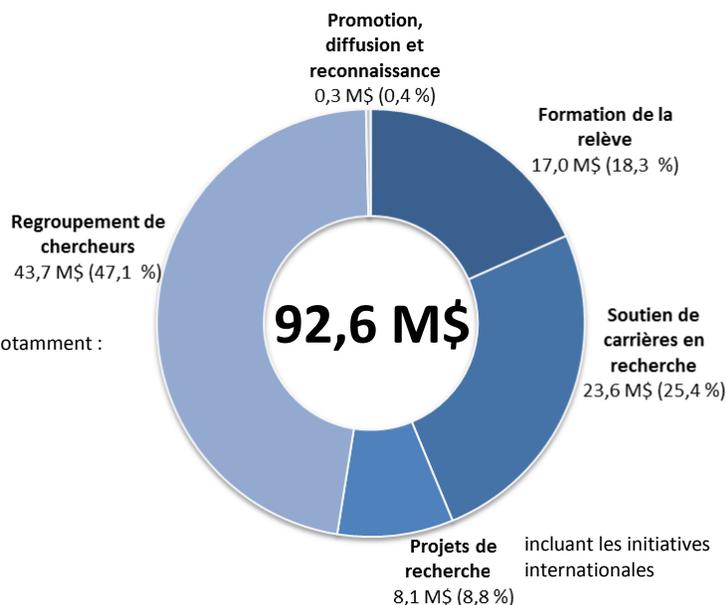
**93 901 052 \$** en investissement total, incluant **22 313 553 \$** provenant de partenaires

Plus précisément, en 2015-2016, le FRQS a soutenu financièrement :

- 545** étudiants à la maîtrise et au doctorat
- 185** stagiaires postdoctoraux et post-diplômes professionnels
- 401** chercheurs-boursiers (254 réguliers, 117 cliniciens, 13 chercheurs nationaux, 5 chaires, 5 appuis, 4 chercheurs de collèges et 3 bourses de carrière FRQ-IRSST)
- 300** subventions de recherche
- 35** collaborations internationales
- 9** groupes de recherche
- 17** centres de recherche
- 18** réseaux de recherche

Ce vaste ensemble regroupe plus de 3240 chercheurs et plus de 6420 étudiants aux cycles supérieurs.

### RÉPARTITION DES OCTROIS

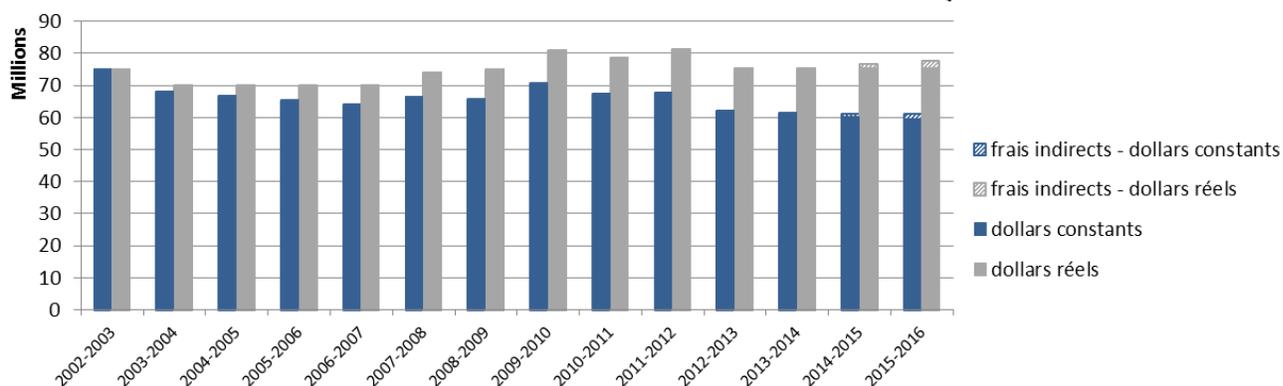


La catégorie **Regroupement** inclut notamment :

Centres :	28 676 267 \$ (31 %)
Groupes :	2 740 000 \$ (3 %)
Réseaux :	10 509 500 \$ (11,3 %)

## BUDGETS DU FONDS

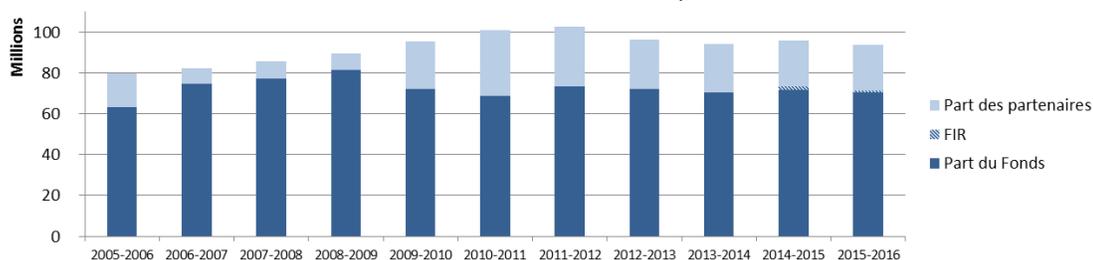
### Évolution des crédits du Ministère alloués au FRQS



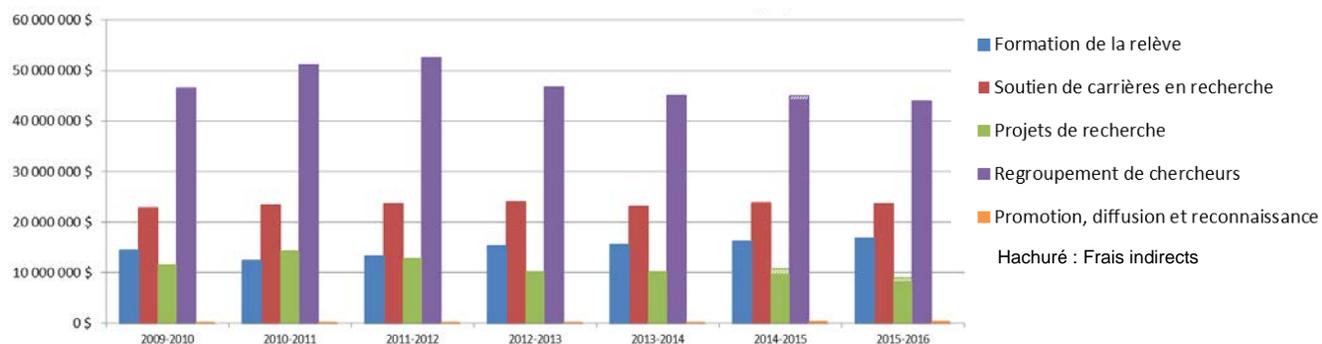
Les crédits additionnels des deux Stratégies québécoises de la recherche et de l'innovation (SQRI), de 2007 à 2013, avaient permis de bonifier l'offre de programmes du FRQS au cours des dernières années. La hausse des crédits de base du FRQS en 2014-2015 dans le cadre de la mise en œuvre de la Politique nationale de la recherche et de l'innovation ne compense cependant pas le financement additionnel associé à l'ancienne SQRI, ce qui limite le soutien du FRQS à la communauté de recherche en santé. De plus, le contexte de la recherche en santé au Québec subit des mutations importantes qui peuvent compromettre l'atteinte de certaines cibles stratégiques, notamment les changements suivants :

- Entrée en vigueur du projet de loi 10 modifiant l'organisation et la gouvernance du réseau de la santé et des services sociaux. Ce changement transforme le contexte organisationnel des centres du FRQS, qui hébergent la quasi-totalité des infrastructures de recherche en santé au Québec.
- Réforme des concours des Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC). Le taux de succès au premier concours pilote du volet Fondation est faible (11 % des demandes financées), même si la part du Québec s'établit à 26,7 % du financement accordé. De plus, les IRSC ont mis un terme au programme Nouveaux chercheurs-boursiers.

### Évolution des octrois du FRQS



### Évolution des octrois du FRQS selon les axes de programmes



# RÉSULTATS DU PLAN STRATÉGIQUE 2014-2017

OBJECTIFS	CIBLES DU PLAN STRATÉGIQUE 2014-2017	INDICATEURS	RÉSULTATS 2014-2015	RÉSULTATS 2015-2016	PAGE
<b>ORIENTATION 1 : OPTIMISER LES MILIEUX DE RECHERCHE POUR MIEUX RÉPONDRE AUX BESOINS ACTUELS</b>					
<b>AXE : ATTRACTION ET FORMATION DES ÉTUDIANTS EN RECHERCHE</b>					
1. Assurer la disponibilité d'une relève scientifique de haut calibre	Au moins 25 % des demandes admissibles financées (taux de succès)	Taux de succès des bourses de formation	✓ 35 %	✓ 37 %	18
	Plus de 3 000 bourses d'excellence accordées par année par les trois Fonds de recherche	Nombre de bourses de formation accordées	✓ 3 Fonds : 3 031 FRQS : 668	✓ 3 Fonds : 2926 FRQS : 730	
	Attribution de stages d'initiation à la recherche à des étudiants du collégial et du 1 <sup>er</sup> cycle universitaire d'ici le 31 mars 2017		✓ Reportée	✓ Reportée	
2. Augmenter le soutien à la formation en milieu de pratique afin de faciliter l'intégration de la relève dans des carrières diversifiées	Au moins 70 bourses accordées annuellement	Nombre de bourses de formation accordées (diplôme professionnel)	✓ 109 (38 nouvelles)	✓ 78 (48 nouvelles)	20
	Plus de 2 500 bourses et stages de recherche en milieu de pratique accordés à des étudiants aux cycles supérieurs par les trois Fonds de recherche d'ici le 31 mars 2017	Nombre de bourses et stages en milieu de pratique	✓ 3 Fonds : 910 (Santé : 56)	✗ 3 Fonds : 646 (Santé : 43) <i>Fin des Stages Mitacs</i>	
3. Favoriser la mobilité des étudiants québécois, au Canada et à l'étranger, et l'attraction des meilleurs étudiants étrangers, entre autres ceux de la francophonie		Taux de succès des bourses pour candidats étrangers/établissement hors Québec	34 %	36 %	20
		Nombre de bourses	162	163	
<b>AXE : PLAN DE CARRIÈRE EN RECHERCHE</b>					
4. Favoriser le recrutement et la continuité de carrière au Québec de scientifiques de haut calibre, dans tous les domaines de la recherche en santé	Taux de succès global d'au moins 45 % (demandes financées/demandes admissibles)	Taux de succès des bourses de carrière	✓ 42 %	✓ 40 %	21
		Nombre de chercheurs-boursiers financés	270 incluant 20 chercheurs nationaux	275 incluant 13 chercheurs nationaux; 4 chaires de recherche	
5. Favoriser les carrières en recherche clinique	Taux de succès global d'au moins 45 % (demandes financées/demandes admissibles)	Taux de succès pour les chercheurs-boursiers cliniciens	✓ 43 %	✓ 43 %	22
		Nombre de chercheurs-boursiers cliniciens financés	128	117	
<b>ORIENTATION 2 : SOUTENIR ET PROMOUVOIR L'EXCELLENCE DE LA RECHERCHE EN SANTÉ</b>					
<b>AXE : EXCELLENCE DE LA RECHERCHE</b>					
6. Consolider le système de recherche en misant sur les forces existantes	Actualisation de deux programmes d'ici le 31 mars 2016		✓ Groupes : programme fermé Réseaux : révision	✓ Réseaux : finalisation Centres : débuté	27
	Lancement d'un programme de recherche pour les enseignants-chercheurs du collégial d'ici le 31 mars 2015		✓ Programme lancé	✓ 4 demandes financées	
7. Actualiser les thématiques prioritaires de recherche et en assurer leur financement afin de relever les défis de santé du Québec	Révision des thématiques prioritaires d'ici le 31 mars 2015	Portrait des initiatives provinciales	✓ initié	✓ reporté	28
	Mise en œuvre d'au moins une initiative en lien avec chaque thème prioritaire	Nombre d'initiatives provinciales	✓ 5 lancées	✓ 3 lancées 3 financées	
<b>AXE : ÉTHIQUE ET INTÉGRITÉ SCIENTIFIQUE</b>					
8. Assurer le développement de la culture de l'éthique et de l'intégrité scientifique en recherche	Mise à niveau des standards du FRQS ou de documents normatifs d'ici le 31 mars 2016		✓ En cours	✓ En cours	30
	Adoption d'une Politique des Fonds de recherche du Québec en matière de conduite responsable en recherche d'ici le 31 mars 2015		✓ Adoptée	✓ Mise en œuvre	
	Soutien d'au moins un programme de recherche en éthique par année		✓ 4 programmes soutenus	✓ Action concertée lancée	
<b>AXE : RECHERCHE COMPÉTITIVE ET DE NIVEAU INTERNATIONAL</b>					
9. Favoriser le rôle de chef de file des chercheurs dans les grandes stratégies en santé sur la scène nationale et internationale	Actualisation de la politique de relations extérieures du FRQS d'ici le 31 mars 2016		✓ En élaboration	✓ Reportée	31
		Nombre d'initiatives financées	Internat. : 13 Nationales : 17	Internat. : 17 Nationales : 24	

OBJECTIFS	CIBLES DU PLAN STRATÉGIQUE 2014-2017	INDICATEURS	RÉSULTATS 2014-2015	RÉSULTATS 2015-2016	PAGE
<b>ORIENTATION 3 : RENFORCER L'INTERDISCIPLINARITÉ EN RECHERCHE ET ENCOURAGER LES COLLABORATIONS INTERSECTORIELLES ET LES PARTENARIATS</b>					
<b>AXE : RECHERCHE INTERSECTORIELLE ET INNOVANTE</b>					
10. Favoriser le développement de projets et de pôles d'excellence intersectoriels pour répondre aux enjeux de société	Augmentation du nombre d'initiatives ou de programmes entre les Fonds d'ici le 31 mars 2017 ( <i>13 en 2013-2014</i> )	Nombre d'initiatives	✓ 13	✓ 21	36
	Lancement d'au moins deux programmes d'ici le 31 mars 2016	Nombre de programmes lancés	✓ 2	✓ Avis de création RQM	
	Au moins 5 % du budget des trois Fonds consacré à des activités intersectorielles	Pourcentage du budget consacré à des activités intersectorielles	✓ 2,2 %	✓ 4,3 %	
<b>AXE : COLLABORATIONS EN RECHERCHE</b>					
11. Faciliter le partage des infrastructures majeures de recherche et des plateformes technologiques			Reportée	Reportée	38
12. Accroître les partenariats et jouer un rôle de catalyseur dans l'établissement de collaborations entre les différents milieux	Mise en œuvre de mesures encourageant les collaborations d'ici le 31 mars 2016	Nombre de programmes en partenariat avec le privé	✓ 5	✓ 4	38
<b>ORIENTATION 4 : PROMOUVOIR UNE CULTURE SCIENTIFIQUE AU QUÉBEC POUR CONTRIBUER À LA SOCIÉTÉ DU SAVOIR</b>					
<b>AXE : MOBILISATION DES CONNAISSANCES</b>					
13. Faciliter l'accès aux publications scientifiques et aux résultats de la recherche	Mise à jour d'une politique de libre accès d'ici le 31 mars 2015		✓ Reportée	✓ Débutée	40
14. Favoriser l'intégration des résultats de recherche par les professionnels et les responsables des services de santé et les décideurs	Adoption d'une stratégie de mobilisation des connaissances d'ici le 31 mars 2015		✓ Adoptée	✓ Mise en œuvre	40
15. Encourager le rayonnement de la science et sa diffusion en français afin de sensibiliser le public à la pertinence et à l'impact de la recherche en santé	Mise en œuvre de nouveaux outils de diffusion d'ici le 31 mars 2015		✓ Nouveau site Web	✓	41
<b>AXE : IMPACT DE LA RECHERCHE</b>					
16. Améliorer la mesure de l'impact de la recherche	Élaboration et mise en œuvre d'une stratégie de mesure d'impact d'ici le 31 mars 2015		✓ Élaborée	✓ Validée	43
<b>ORIENTATION 5 : ACCROÎTRE L'EFFICACITÉ ET LA PERFORMANCE DE L'ORGANISATION</b>					
<b>AXE : SERVICE À LA COMMUNAUTÉ SCIENTIFIQUE, AUX PARTENAIRES DU FONDS ET À LA SOCIÉTÉ</b>					
17. Accroître la qualité et la convivialité des services à la communauté scientifique, aux partenaires publics et privés des Fonds et à la société, dans un contexte de gouvernement ouvert	Élaboration d'un outil de mesure de la satisfaction		✓ Reportée	✓ Reportée	46
	Maintien du nombre de mandats d'évaluation scientifique	Nombre de mandats	✓ 2	✓ 10	
<b>AXE : GOUVERNANCE ET GESTION DES RESSOURCES</b>					
18. Favoriser une qualité de vie au travail et la collégialité entre les équipes des Fonds de recherche du Québec		Nombre et nature des activités	Négociations pour la convention collective	Convention collective renouvelée Sondage de satisfaction des employés	49
19. Assurer la mise en œuvre des meilleures pratiques de gouvernance, une saine gestion des fonds publics et l'optimisation des ressources dans le respect des principes d'intégrité	Mise en œuvre de la politique de gestion des risques d'ici le 31 mars 2015		✓ Mise en œuvre	✓	50
	Adoption d'une politique d'intégrité 3 Fonds d'ici le 31 mars 2015		✓ Adoptée	✓ Mise en œuvre	
	Révision des balises et normes en matière d'éthique et d'intégrité d'ici le 31 mars 2015		✓ Reportée	✓ En cours	

✓ Cible atteinte    ✓ Cible en voie d'être atteinte ou reportée    ✗ Cible non-atteinte

# LES RÉSULTATS

## PARTIE III

<b>ORIENTATION 1 : FORMATION ET CARRIÈRE</b>	<b>17</b>
AXE – ATTRACTION ET FORMATION DES ÉTUDIANTS EN RECHERCHE	18
AXE – PLAN DE CARRIÈRE EN RECHERCHE	21
<b>ORIENTATION 2 : EXCELLENCE ET COMPÉTITIVITÉ</b>	<b>25</b>
AXE – EXCELLENCE DE LA RECHERCHE	27
AXE – ÉTHIQUE ET INTÉGRITÉ SCIENTIFIQUE	30
AXE – RECHERCHE COMPÉTITIVE ET DE NIVEAU INTERNATIONAL	31
<b>ORIENTATION 3 : MAILLAGES INTERSECTORIELS ET INTERMILIEUX</b>	<b>35</b>
AXE – RECHERCHE INTERSECTORIELLE ET INNOVANTE	36
AXE – COLLABORATIONS EN RECHERCHE	38
<b>ORIENTATION 4 : RAPPROCHEMENT RECHERCHE ET SOCIÉTÉ</b>	<b>39</b>
AXE – MOBILISATION DES CONNAISSANCES	40
AXE – IMPACT DE LA RECHERCHE	43
<b>ORIENTATION 5 : RESTRUCTURATION DES FONDS ET INTÉGRATION DES SERVICES ADMINISTRATIFS DES TROIS FONDS</b>	<b>45</b>
AXE – SERVICE À LA COMMUNAUTÉ SCIENTIFIQUE, AUX PARTENAIRES DU FONDS ET À LA SOCIÉTÉ	46
AXE – GOUVERNANCE ET GESTION DES RESSOURCES	49
<b>TABLEAUX DES OCTROIS</b>	<b>51</b>
<b>RÉSULTATS LIÉS AU PLAN D’ACTION DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 2009-2015</b>	<b>65</b>



# FORMATION ET CARRIÈRE

OPTIMISER LES MILIEUX DE RECHERCHE  
POUR MIEUX RÉPONDRE AUX BESOINS ACTUELS

ORIENTATION 1

## SOUTIEN DIRECT AUX ÉTUDIANTS



- Maintien du taux de succès pour les programmes de bourses de formation.
- **12** récipiendaires de prix Étudiants-chercheurs étoiles.

## SOUTIEN DE CARRIÈRES EN RECHERCHE



- Maintien du taux de succès pour les programmes de bourses de carrière.

## SOUTIEN À LA MOBILITÉ INTERNATIONALE

**35** nouvelles bourses à des étudiants québécois pour poursuivre une formation à l'extérieur du Québec

**32** nouvelles bourses à des étudiants étrangers ou non-résidents pour poursuivre une formation au Québec

boursiers réparties dans (incluant la mobilité vers d'autres provinces canadienne) :

**7 pays**

boursiers provenant de (incluant les candidats d'autres provinces canadiennes) :

**13 pays**

## CIBLES ANNUELLES (du 1<sup>er</sup> avril 2015 au 31 mars 2016)

### AXE : ATTRACTION ET FORMATION DES ÉTUDIANTS EN RECHERCHE

Maintien d'un taux de succès d'au moins 25 % des demandes admissibles financées aux programmes de bourses de formation pour :

- ✓ - Les étudiants aux cycles supérieurs et les étudiants en médecine ou les détenteurs d'un diplôme professionnel
- Les stagiaires postdoctoraux (citoyens canadiens ou résidents permanents du Québec)
- Les stagiaires postdoctoraux (candidats non-résidents du Québec)
- Les stagiaires post-diplôme professionnel et les médecins résidents

✓ 12 lauréats Étudiants-chercheurs étoiles

✓ Soutien au Prix de l'ADESAQ

✓ Tenue des Journées de la relève Acfas-FRQ

✓ 1 Prix d'excellence par centre de recherche du FRQS

✓ Diffusion des prix et distinctions obtenus par les étudiants et les chercheurs dans le secteur santé

✗ Au moins 70 bourses Accélération Québec accordées annuellement dans le secteur santé  
⇒ *Nouvelle entente gérée par le MESI*

✗ Information relative aux stages Accélération Québec diffusée dans les outils de communication du Fonds  
⇒ *Ne s'applique pas*

### AXE : PLAN DE CARRIÈRE EN RECHERCHE

✓ Taux de succès d'au moins 40 % des demandes admissibles pour les chercheurs-boursiers réguliers et cliniciens

✓ Rapport sur les retombées du programme Bourses de carrière produit

✓ Entente avec la FMSQ et le MSSS révisée pour inclure les chaires de recherche d'ici décembre 2015

✓ Veille sur l'impact des réformes dans le réseau de la santé

## AXE : ATTRACTION ET FORMATION DES ÉTUDIANTS EN RECHERCHE

### Objectif 1 : Assurer la disponibilité d'une relève scientifique de haut calibre

Le Fonds s'est engagé, dans son Plan stratégique 2014-2017, à augmenter le nombre de bourses d'études supérieures. La part du budget consacré au soutien à la formation est passée de 17,2 % en 2014-2015 à 18,3 % cette année.

En 2015-2016, le FRQS a confirmé son soutien continu à la relève étudiante aux cycles supérieurs en maintenant le taux de succès de ses programmes de bourses de formation, tant pour les programmes destinés aux cycles supérieurs que pour ceux visant les étudiants en médecine et professionnels de la santé (voir l'objectif 2). Pour les programmes de bourses aux cycles supérieurs, 308 des 350 bourses ont été attribuées à 90 étudiants à la maîtrise, 137 à des doctorants et 81 à des stagiaires postdoctoraux.

#### BOURSES DE FORMATION AU CONCOURS 2015-2016

**350** nouveaux boursiers :

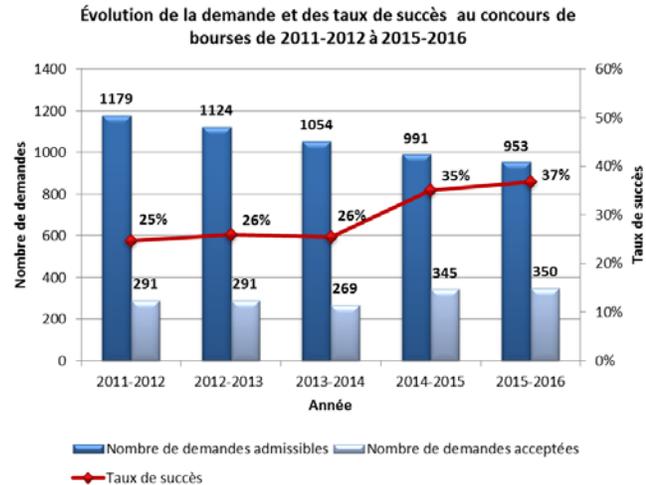
**108** à la maîtrise

**158** au doctorat

**84** au postdoctorat ou fellowship

Taux de succès de **37 %**

En tenant compte des engagements financiers des concours antérieurs, 730 bourses ont été octroyées en 2015-2016. On constate une diminution de 19 % du nombre de demandes admissibles depuis cinq ans (détail des concours : voir les tableaux des octrois 1, 8 et 9).



L'excellence de la recherche menée par la relève en santé mise à l'honneur :

- Les **prix Étudiants-chercheurs étoiles** reconnaissent l'excellence de la recherche menée par les étudiants dans l'ensemble des secteurs. Cette année, 12 prix ont été remis à des étudiants-chercheurs en santé, dont 6 femmes, parmi les 80 demandes admissibles. Les noms des lauréats sont diffusés mensuellement sur les sites Web du Fonds ainsi que sur Twitter. Ces lauréats sont invités à des activités favorisant leur rayonnement, dont l'activité spéciale du scientifique en chef au 83<sup>e</sup> Congrès de l'Acfas, les Journées de la relève Acfas-FRQ et la remise des Prix du Québec;
- Cette année marque aussi le lancement par les FRQ de la première édition du **Prix d'excellence des professionnels de recherche**, qui vise à reconnaître la contribution de ceux-ci à la mobilisation des connaissances, à la formation de la relève ou au soutien des regroupements de chercheurs. Les noms des premiers lauréats ont été annoncés au printemps 2016;
- 15 prix des centres et instituts de recherche du FRQS sont remis aux étudiants se démarquant dans le cadre de journées scientifiques organisées par des centres de recherche.

L'édition 2015 des Journées de la relève en recherche Acfas-FRQ a été l'occasion de célébrer la contribution des étudiants-chercheurs au système de recherche québécois. Le comité intersectoriel étudiant des FRQ, a tenu une consultation publique en marge de cet évènement.

#### QUELQUES RÉCIPIENDAIRES DU PRIX ÉTUDIANTS-CHERCHEURS ÉTOILES EN 2015-2016

##### Iman Fares

Étudiante au doctorat en biologie moléculaire  
Institut de recherche en immunologie et cancérologie, Université de Montréal



##### Robert Bonin

Stagiaire postdoctoral en neurosciences cellulaires et moléculaires  
Université Laval et CRIUSMQ



##### Maxine Boudreau

Étudiante au doctorat en psychologie  
Hôpital du Sacré-Cœur de Montréal



**Objectif 2 : Augmenter le soutien à la formation en milieu de pratique afin de faciliter l'intégration de la relève dans des carrières diversifiées**

Le FRQS a maintenu son soutien aux étudiants en médecine et aux détenteurs d'un diplôme professionnel. Le taux de succès global s'élève à 32 % au concours 2015-2016. Ce taux est similaire à celui de l'année précédente (détail des concours : voir les tableaux des octrois 1 et 9).

En 2015-2016, le MESI a pris le relais des FRQ pour l'offre de stages Accélération Québec de Mitacs, et ce, en raison du contexte budgétaire du FRQNT, qui gère ce programme. Les FRQ ont utilisé les soldes de l'entente précédente pour offrir des stages Accélération Québec cette année, ce qui explique la diminution du nombre d'étudiants soutenus par les Fonds par rapport à 2014-2015.

**48** nouvelles bourses : **39** détenteurs de diplôme professionnel et **3 fellows** aux programmes de bourses de formation, ainsi que **3** étudiants en médecine et **3** médecins résidents

**43** **stages Accélération-Québec** réalisés par **22** étudiants du secteur santé, sur **405** stages au total pour les FRQ

**141** Étudiants, sur les **730** soutenus par le Fonds, déclarent appartenir à un ordre professionnel québécois lié au secteur santé

**Objectif 3 : Favoriser la mobilité des étudiants québécois, au Canada et à l'étranger et l'attraction des meilleurs étudiants étrangers, entre autres ceux de la francophonie**

Le FRQS a poursuivi son appui à la mobilité internationale dans le cadre de ses concours réguliers et de ses programmes destinés aux candidats en provenance de l'extérieur du Québec. Comparativement à 2014-2015, le taux de succès a augmenté, passant de 32 % à 36 % en 2015-2016. Cette année, 31 bourses ont été accordées (incluant deux reports) dans le cadre du concours du programme de formation postdoctorale pour les candidats non-résidents du Québec. À ce nombre s'ajoute un récipiendaire de bourse de mobilité Inserm – FRQS (voir les détails dans le tableau 11 de la section Tableaux des octrois). Notons que l'entente avec l'Inserm a été renouvelée cette année.

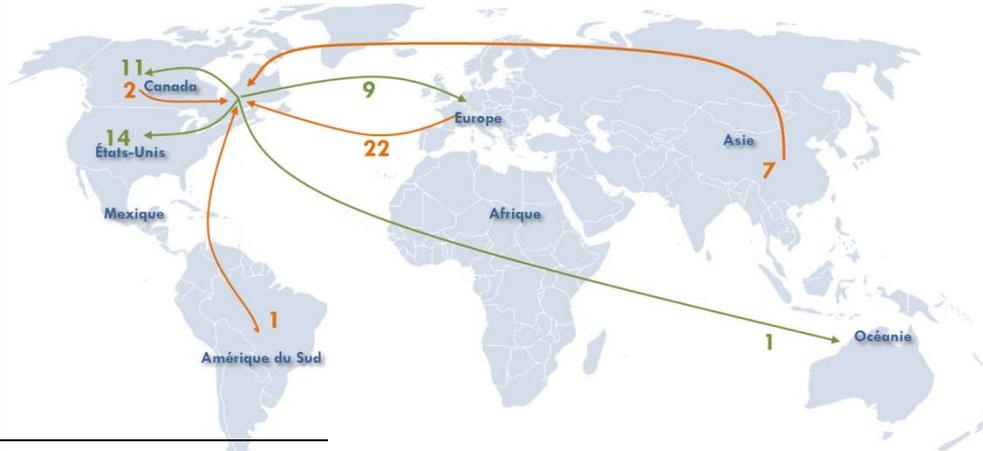
**35** nouveaux boursiers dont l'établissement d'accueil est hors Québec  
⇒

**3,1 M\$** investis  
(concours et engagements)

**32** boursiers étrangers ou non-résidents du Québec soutenus poursuivant leur formation au Québec  
⇐

**1,9 M\$** investi  
(concours et engagements)

MOBILITÉ DES ÉTUDIANTS SOUTENUS PAR LE FONDS  
(Nombre de nouveaux étudiants selon la provenance ou la destination)<sup>5</sup>



<sup>5</sup> Source de la carte : [https://upload.wikimedia.org/wikipedia/commons/a/ad/BlankMap-World\\_gray.svg](https://upload.wikimedia.org/wikipedia/commons/a/ad/BlankMap-World_gray.svg)

## AXE : PLAN DE CARRIÈRE EN RECHERCHE

### Objectif 4 : Favoriser le recrutement et la continuité de carrière au Québec de scientifiques de haut calibre, dans tous les domaines de la recherche en santé

Le FRQS a réitéré, dans son Plan stratégique 2014-2017, l'importance stratégique d'assurer le recrutement et la continuité de carrière de scientifiques de haut calibre. Pour renforcer la capacité de recherche du Québec, le Fonds mise sur ses programmes de bourses, qui apportent un soutien essentiel au démarrage et au maintien des carrières.

Le taux de succès global au concours pour les trois niveaux de carrière du concours destiné aux **chercheurs-boursiers réguliers** s'élève à 40 % (détails dans les tableaux des octrois 2 et 10). Malgré un taux de succès relativement stable depuis 2013-2014, ce résultat se situe sous la cible stratégique de 45 % établie sur la base de la pérennisation des crédits de la Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation (SQRI) qui incluait des mesures visant l'établissement de nouveaux chercheurs.

On constate une baisse du nombre de demandes admissibles après un pic en 2013-2014. Le Fonds portera une attention particulière à l'évolution du nombre de demandes admissibles à la suite de l'arrêt du programme Nouveaux-chercheurs des IRSC en décembre 2015. Il est désormais un des seuls organismes sur la scène nationale et provinciale à offrir un soutien salarial pour les nouveaux chercheurs québécois.

#### CHERCHEURS-BOURSIERS RÉGULIERS

**254** chercheurs-boursiers réguliers  
dont **62 nouveaux** :  
33 Junior 1 • 18 Junior 2 • 11 Senior

**15,2 M\$** investis

Taux de succès de **40%**



## Objectif 5 : Favoriser les carrières en recherche clinique

En ce qui concerne l'appui aux **chercheurs-boursiers cliniciens**, le FRQS a aussi maintenu le taux de succès à 43 %, un taux relativement stable depuis 2013-2014. Ce taux est en ligne avec la cible stratégique de 45 %.

Le suivi de l'évolution du nombre de demandes montre une hausse cette année, comparativement à la baisse graduelle constatée entre 2012-2013 et 2014-2015. Cette augmentation de la demande est corrélée avec la fermeture, par les IRSC, du programme Bourse salariale – Clinicien chercheur, destiné notamment aux MD. et Ph.D. et dont le dernier concours a eu lieu en octobre 2013.

### CHERCHEURS-BOURSIERS CLINIENS

**117** chercheurs-boursiers cliniciens,  
dont **36 nouveaux** :  
18 Junior 1 ● 11 Junior 2 ● 7 Senior

**4,1 M\$** investis

Taux de succès de **43 %**



Le FRQS a poursuivi ses échanges avec des associations professionnelles et des organismes publics et caritatifs pour favoriser la **recherche clinique effectuée par l'ensemble des professionnels de la santé**. En 2015-2016, ses efforts de promotion ont résulté dans la signature de trois nouvelles ententes et de deux renouvellements de partenariat dans le cadre des programmes Bourses de carrière (2 ententes) et Appui à la recherche en évaluation des technologies et pratiques de pointe (3 ententes).

**343** professionnels de la santé soutenus

24 % des **1 405 octrois** (concours et engagements) aux membres d'un ordre professionnel québécois lié au secteur santé, dont **141 bourses de formation, 182 bourses de carrière et 20 subventions**

Le programme Chaires de recherche du FRQS est inclus dans la catégorie des bourses de carrière de la programmation du Fonds. Des démarches ont été entreprises pour que ce programme, qui remplace celui des Chercheurs nationaux, soit couvert par l'entente entre le FRQS, le MSSS et la Fédération des médecins spécialistes du Québec (FMSQ).

### ORDRES PROFESSIONNELS DÉCLARÉS PAR LES PROFESSIONNELS DE LA SANTÉ SOUTENUS PAR LE FRQS

Audiologistes ● Chimistes ● Chiropraticiens ● Dentistes ● Diététistes ● Ergothérapeutes ● Infirmiers et infirmières ● Ingénieurs ● Médecins ● Médecins vétérinaires ● Orthophonistes ● Pharmaciens ● Physiothérapeutes ● Psychologues ● Technologues médicaux

**Rapport de retombées du programme Bourses de carrière.** En 2015-2016, les FRQ ont mis en œuvre une stratégie de mesure de l'impact (SMI) de la recherche qu'ils financent (voir l'objectif 16). Le programme Bourses de carrière du FRQS est l'un des trois programmes pilotes sélectionnés pour valider la stratégie de mesure d'impact de la recherche. Ce projet pilote a permis d'établir la contribution des investissements consentis par le Fonds par ce programme au renforcement de la recherche en santé au Québec.

RETOMBÉES DES BOURSES DE CARRIÈRE	
<b>Analyse quantitative des retombées des 295 bourses de carrière octroyées</b> entre 2003-2004 et 2010-2013 à 217 chercheurs-boursiers réguliers et 78 chercheurs-boursiers cliniciens	<b>87,4 M\$</b> investis
<b>3 à 5 fois</b> plus de financement moyen reçu en subventions, bourses et contrats comparativement à des chercheurs n'ayant pas été soutenus par le programme	
<b>Hausse</b> du financement reçu des IRSC après l'obtention d'une première bourse de carrière du FRQS	
> <b>75 %</b> d'intégration dans des postes universitaires permanents	
<b>Analyse qualitative des retombées des recherches des 37 chercheurs-boursiers soutenus</b> à tous les niveaux de carrière (Junior 1, Junior 2 et Senior)	
<b>Lien direct</b> entre l'obtention de la bourse de carrière et le démarrage du programme de recherche	
<b>Formation</b> d'étudiants	
<b>Création</b> d'emplois pour du personnel hautement qualifié	
<b>Notoriété et leadership</b> sur la scène nationale et internationale	

## IMPACT DES RECHERCHES MENÉES PAR LES CHERCHEURS EN SANTÉ

Exemples tirés de « La recherche en vedette »



**Briser l'abus d'alcool et de drogues dès 12 ans**   
Patricia Conrod  
Université de Montréal



**Dormir pour mieux réussir**   
Reut Gruber  
Université McGill



# EXCELLENCE ET COMPÉTITIVITÉ

SOUTENIR ET PROMOUVOIR L'EXCELLENCE  
DE LA RECHERCHE EN SANTÉ

ORIENTATION 2

## SOUTIEN AUX REGROUPEMENTS DE CHERCHEURS

<b>28,7 M\$</b>	<b>17</b> centres et instituts de recherche du FRQS	<b>31,0 %</b>
<b>10,5 M\$</b>	<b>18</b> réseaux thématiques	<b>11,3 %</b> du budget investi par le Fonds
<b>2,7 M\$</b>	<b>9</b> groupes de recherche	<b>3,0 %</b>

- Programme des Réseaux thématiques modernisé, pour un lancement à l'été 2016.
- Suivi actif de l'impact de la réforme du réseau de la santé et promotion de la recherche auprès des instances gouvernementales et des dirigeants des CIUSSS.

## ÉTHIQUE ET INTÉGRITÉ SCIENTIFIQUE

**22** octrois soutenant la recherche en éthique | **0,9 M\$** investi par le Fonds dans le cadre de ses programmes

- Mise en œuvre de la Politique de conduite responsable en recherche des FRQ et soutien à la communauté pour son application.
- Harmonisation et publication par le FRQS et le MSSS des Clauses légales types des formulaires d'information et de consentement dans le cadre d'essais cliniques.

## PARTENARIATS

**82** ententes actives de partenariat | **1,00 \$ : 4,41 \$** effet de levier (sur la base des protocoles d'entente)

**23** ententes signées ou renouvelées | **7** internationales, **6** nationales, **10** provinciales

- Consolidation des collaborations internationales avec la Chine, la Flandre, la Bavière, les ERA, et signature d'ententes avec Cuba et la Scandinavie.
- Lancement et accompagnement de l'Unité de SOUTIEN de la SRAP des IRSC.
- Participation du scientifique en chef et du directeur scientifique aux Chantiers des sciences de la vie du Gouvernement du Québec.
- Développement de collaborations public-privé pour l'émergence d'un projet Oncopole recherche et innovation en cancer.

## CIBLES ANNUELLES (du 1<sup>er</sup> avril 2015 au 31 mars 2016)

### AXE : EXCELLENCE DE LA RECHERCHE

- ✓ Veille sur l'impact des réformes dans le réseau de la santé
- ✗ Dépôt de recommandations sur le programme des PSI  
⇒ *Cible reportée pour dresser un portrait complet*
- ✗ Portrait du soutien à la formation dans les centres de recherche  
⇒ *Cible reportée : révision du programme des Centres et instituts amorcée*
- ✓ Programme des Réseaux thématiques actualisé
- ✓ Bilan sur la révision du programme des Réseaux déposé au CA en juin 2015
- ✓ Scénarios de transition du programme des Groupes de recherche mis en œuvre
- ✓ Fermeture du programme des Groupes de recherche d'ici le 31 mars 2018
- ✓ Programme de recherche pour enseignants de collèges :
  - Bilan du premier concours du Programme de recherche pour enseignants de collèges
  - Nombre de demandes en hausse au Programme de soutien pour enseignants de collèges
- ✓ Partenariats provinciaux :
  - Au moins 1 initiative lancée
  - Au moins 2 ententes provinciales renouvelées
- ✓ Portrait des partenariats
- ✓ Thématiques révisées
- ✗ Mécanisme de financement pour des besoins ponctuels élaboré  
⇒ *Cible reportée : travaux en cours dans le cadre de projets intersectoriels (voir l'objectif 10)*
- ✓ Au moins 1 stratégie liée aux thématiques prioritaires développée

### AXE : ÉTHIQUE ET INTÉGRITÉ SCIENTIFIQUE

- ✓ Règles internes pour l'application de la Politique sur la conduite responsable en recherche adoptées d'ici juin 2015
- ✓ Mise à niveau des standards du Fonds ou des documents normatifs
- ✓ Soutien d'au moins 1 programme de recherche en éthique par année

### AXE : RECHERCHE COMPÉTITIVE ET DE NIVEAU INTERNATIONAL

- ✓ Partenariats nationaux :
  - Au moins 1 nouvelle entente nationale signée
  - Au moins 1 entente nationale renouvelée
- ✓ Stratégie de recherche axée sur le patient :
  - Unité de SOUTIEN du Québec mise en place d'ici juin 2015
  - Au moins une équipe québécoise participant à des appels de demandes dans le cadre de la SRAP
- ✗ Stratégie d'internationalisation élaborée  
⇒ *Cible reportée pour un arrimage avec la prochaine stratégie gouvernementale*

	Cibles pour les partenariats		
	nationaux	internationaux	
✓	Nouvelle entente	1	2
	Renouvellement d'entente	1	1
	Lancement de programme	-	1
	Participation aux initiatives de l'ERA	-	1
	Identification d'opportunités dans le cadre d'Horizon 2020	-	1
	Promotion	-	1

## AXE : EXCELLENCE DE LA RECHERCHE

### Objectif 6 : Consolider le système de recherche en misant sur les forces existantes

Les **centres et instituts de recherche** sont la pierre angulaire de l'infrastructure de recherche en santé au Québec. La grande majorité des activités de recherche en santé s'y déroulent. Après avoir majoré le budget des centres et instituts de 10 % en 2014-2015, le FRQS a maintenu, en 2015-2016, le montant qu'il a accordé à ce programme (voir les tableaux des octrois 4 et 6). Trois centres de recherche ont été évalués en 2015-2016 en vue du renouvellement de leur subvention. Parmi ceux-ci, le Centre interdisciplinaire de recherche en réadaptation et intégration sociale (CIRRIS) ressort comme un modèle de centre intersectoriel (voir l'objectif 10).

**17** centres et instituts  
**3 240** chercheurs  
**6 420** étudiants  
**28,7 M\$** investis

La mise en œuvre de la réforme du réseau de la santé et des services sociaux amène une transformation majeure du paysage de la recherche, avec le **regroupement des établissements de santé et de leurs centres de recherche au sein de centres intégrés universitaires de santé et de services sociaux (CIUSSS)**. La direction du FRQS a exercé une vigilance constante afin de s'assurer que le volet recherche est bien représenté dans les nouvelles structures décisionnelles; elle a établi dialogue étroit avec les autorités des CIUSSS, les directeurs de centres de recherche et les dirigeants du MSSS. Le directeur scientifique du Fonds et le scientifique en chef ont échangé avec le ministre de la Santé et des Services sociaux. Le FRQS a demandé la création d'une table de la recherche en lien avec le Comité de gestion du réseau du MSSS. De concert avec ses partenaires, le FRQS poursuit son travail de promotion et de développement de ses centres et instituts en syntonie avec les nouveaux modes d'organisation de la recherche liés à la réforme. C'est dans ce contexte de mouvance que la démarche de **modernisation du programme Centres et instituts de recherche** a débuté. Ces travaux s'échelonneront sur une période de deux ans.

Le soutien à des **projets stratégiques innovants** découlant de la SQRI s'est poursuivi pour six centres (voir le tableau des octrois 4). L'analyse des retombées du programme, débutée l'an dernier, a été reportée à 2016-2017 afin de compléter le portrait avec les rapports finaux de ces six centres de recherche.

### CAPSULES SUR LES CENTRES ET INSTITUTS DU FRQS

Exemples tirés de l'Espace presse/multimédia du FRQS



**Prévenir la maladie d'Alzheimer et certains cancers** [🔗](#)

Centre de recherche du Centre hospitalier universitaire de Québec



**Prévenir les naissances prématurées** [🔗](#)

Centre de recherche du CHU Ste-Justine



**Mieux prévenir l'ostéoporose** [🔗](#)

Institut de recherche du Centre universitaire de santé McGill

Les travaux du comité ad hoc du FRQS, mis sur pied en 2013-2014, pour **réviser le programme des réseaux thématiques**, se sont terminés cette année. La nouvelle version de ce programme sera lancée à l'été 2016. Cette actualisation a fait l'objet de consultations par la direction du Fonds auprès de la communauté de recherche et a été accueillie favorablement par les directions des réseaux.

#### RÉSEAUX THÉMATIQUES DU FRQS

**18** réseaux  
**10,5 M\$** investis

### CAPSULES SUR LES RÉSEAUX THÉMATIQUES DU FRQS

Exemples tirés de l'Espace presse/multimédia du FRQS



Guérir grâce aux cellules souches [🔗](#)  
Réseau ThéCell



Les retombées de la recherche en adaptation-réadaptation [🔗](#)  
Réseau REPAR

### Objectif 7 : Actualiser les thématiques prioritaires de recherche et en assurer le financement afin de relever les défis de santé du Québec

**Arrimer les forces en recherche au Québec avec les opportunités de financement.** Par le développement et la mise en œuvre d'ententes avec des partenaires provinciaux, nationaux et internationaux, le FRQS continue à soutenir le leadership des chercheurs québécois dans les initiatives qui répondent aux défis de santé du Québec et tiennent compte du contexte de la recherche en santé sur les plans national et international (voir aussi l'objectif 9). Le FRQS assure un suivi annuel des initiatives selon les thématiques de recherche. Il a lancé une nouvelle initiative avec la *National Science Foundation of China* sur le cancer, en plus de participer à trois nouvelles initiatives, deux avec les IRSC et une avec la Fondation des maladies du cœur et de l'AVC du Canada. La révision des thématiques de recherche prévue cette année a été reportée. Cependant, le FRQS reste à l'affût des tendances au niveau national, notamment dans le cadre de ses échanges avec les IRSC.

#### INITIATIVES THÉMATIQUES

**79** Ententes, dont 70 dans des thématiques ciblées  
**1** lancement d'initiative FRQS – *National Science Foundation of China* sur le cancer  
**3** participations à de nouvelles initiatives :

Réseau sur les maladies chroniques de la SRAP ● Programme de développement communautaire ISCR-IRSC ● Initiative des futurs chefs de file de la recherche – Fondation des maladies du cœur et de l'AVC du Canada

#### FORCES DU QUÉBEC ET OPPORTUNITÉ DE FINANCEMENT AUX IRSC : UN EXEMPLE DE SUCCÈS QUÉBÉCOIS

**Réseaux de la SRAP sur les maladies chroniques** : financement du réseau CHILD-BRIGHT

Ce réseau assurera un avenir meilleur pour les enfants qui présentent des troubles du développement cérébral et leurs familles en créant des interventions nouvelles pour optimiser le développement des enfants atteints de trouble, promouvoir des résultats favorables, et leur fournir des services de soutien adaptés à toutes les étapes de la vie.

Source : [IRSC](#)

### NOMBRE D'ENTENTES PAR THÉMATIQUE 2015-2016

Thématique	Nombre d'ententes
Cancer	5
Génétique humaine	5
Intersectoriel	7
Maladies infectieuses et immunitaires	4
Neurosciences, santé mentale et toxicomanie	11
Nutrition et métabolisme	2
Santé circulatoire et respiratoire	7
Santé de la mère, des enfants et des adolescents	4
Santé des populations	2
Services de santé	8
Vieillesse	9
Multithématique	3
Autres - Médicaments	3
Non applicable	9
<b>Total général</b>	<b>79</b>

### PARTENAIRES PROVINCIAUX

Fondation Antoine-Turmel ● Fondation de l'Association des radiologistes du Québec (FARQ) ● Fondation des étoiles ● Fondation des maladies du cœur et de l'AVC du Québec ● Fondation Graham Boeckh ● Fonds de recherche du Québec – Nature et Technologies ● Fonds de recherche du Québec – Société et Culture ● Institut de recherche Robert-Sauvé en santé et en sécurité du travail (IRSST) ● Institut national d'excellence en santé et en services sociaux (INESSS) ● Institut de la statistique du Québec ● MEDTEQ ● Ministère de la Santé et des Services sociaux ● Ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation ● Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur ● Montréal In Vivo ● Parkinson Québec ● Société de recherche sur le cancer ● Société québécoise de l'hypertension artérielle

## AXE : ÉTHIQUE ET INTÉGRITÉ SCIENTIFIQUE

### Objectif 8 : Assurer le développement de la culture de l'éthique et de l'intégrité scientifique en recherche

Le Fonds participe activement à la définition du cadre éthique dans lequel se déroule la recherche et à la détermination des attentes en matière d'intégrité scientifique. La **Politique sur la conduite responsable en recherche** commune aux trois Fonds est entrée en vigueur en septembre 2015 et a fait l'objet d'une large diffusion sur plusieurs plateformes :

- Présentation dans huit établissements universitaires et collégiaux, et atelier avec l'Association pour la recherche au collégial auquel ont participé 11 établissements;
- Présentation à trois congrès : Acfas, Institut international de planification de l'éducation de l'UNESCO et *4th World Conference on Research Integrity* au Brésil;
- Outils de formation et de sensibilisation rendus disponibles sur le site Web des FRQ.

Les Fonds ont également accompagné la communauté dans l'élaboration ou la révision de leur politique institutionnelle. De plus, ils se sont dotés de règles pour l'application de la Politique dans le contexte de leurs activités, et une formation à cet égard a été offerte à l'ensemble du personnel et aux conseillers scientifiques. Enfin, le Fonds a conclu une **entente avec le réseau des réseaux (N2), l'Alliance canadienne pour l'excellence en recherche clinique**, qui permet d'offrir aux centres et instituts de recherche du FRQS un accès gratuit à la plateforme d'échanges des pratiques exemplaires ainsi qu'aux ressources et aux données de recherche favorisant la transparence et l'intégrité des pratiques cliniques.

À la suite de la mise en place, en février 2015, d'un nouveau mécanisme d'évaluation éthique multicentrique au regard de la recherche clinique, les comités d'éthique de la recherche ont exprimé le besoin d'une harmonisation des formulaires de consentement. À cette fin, le FRQS et le MSSS ont mis en place un groupe de travail, sous le leadership du FRQS, qui avait pour mandat d'obtenir l'aval d'une masse critique d'intervenants et de décideurs de la recherche au Québec autour du contenu des clauses, rendant son utilisation incontournable. La publication, en avril 2016, des **Clauses légales types des formulaires d'information et de consentement dans le cadre d'essais cliniques** est le résultat de l'importante réflexion de ces experts.

En 2015-2016, le FRQS a **soutenu directement la recherche en éthique** dans le cadre de ses programmes réguliers et, indirectement, au travers, d'une part, des regroupements de chercheurs travaillant sur ce sujet dans ses programmes d'infrastructures et, d'autre part, du financement d'une activité de soutien à la diffusion scientifique. Les trois Fonds ont aussi lancé l'Action concertée intersectorielle La conduite responsable en recherche : mieux comprendre pour mieux agir (voir l'objectif 10).

Les trois Fonds poursuivent également une réflexion conjointe sur les enjeux environnementaux de la recherche qu'ils financent. Un document intitulé Énoncé de principes sur l'évaluation des impacts environnementaux des FRQ est en préparation.

#### SIGNATURE DE L'ENGAGEMENT RELATIF À LA POLITIQUE DES FRQ SUR LA CONDUITE RESPONSABLE EN RECHERCHE PAR :

<b>83 %</b>	des universités
<b>100 %</b>	des collèges
<b>60 %</b>	des centres de recherche des CIUSSS

#### CLAUSES LÉGALES TYPES DES FORMULAIRES D'INFORMATION ET DE CONSENTEMENT DANS LE CADRE D'ESSAIS CLINIQUES :

La compensation ● L'indemnisation en cas de préjudice ● La confidentialité ● La participation volontaire et le droit de retrait ● La signature et l'identification des personnes-ressources

#### RECHERCHE EN ÉTHIQUE SOUTENUE PAR LE FRQS

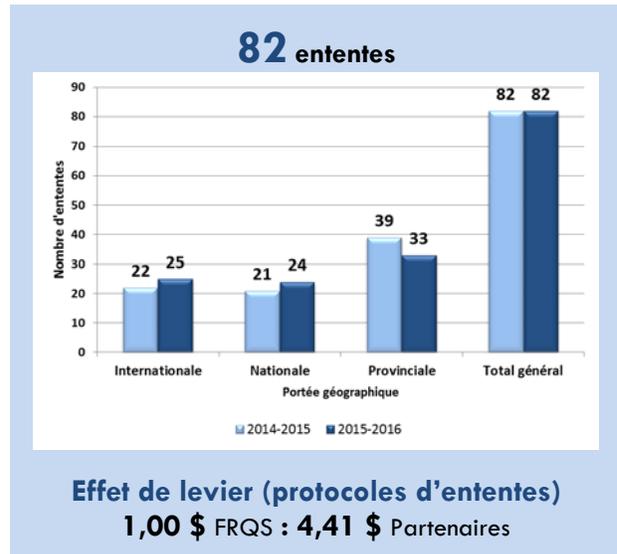
<b>22</b>	initiatives financées
<b>0,9 M\$</b>	investi
9 formations à la relève ● 9 soutiens de carrière en recherche ● 2 projets de recherche ● 1 regroupement de chercheurs ● 1 soutien à une conférence	

## AXE : RECHERCHE COMPÉTITIVE ET DE NIVEAU INTERNATIONAL

**Objectif 9 : Favoriser le rôle de chef de file des chercheurs dans les grandes stratégies en santé sur la scène nationale et internationale**

### Les partenariats : un levier d'action efficace du FRQS pour la recherche en santé.

En 2015-2016, le nombre d'ententes avec des partenaires nationaux et internationaux a connu une légère progression. Dans le cadre de ses ententes, le FRQS s'est engagé à hauteur de **9 M\$** dans différents programmes afin que les chercheurs du Québec puissent accéder à des réseaux nationaux et internationaux d'envergure majeure et bénéficier ainsi d'un investissement de **40 M\$** des partenaires (soit 4,41 \$ pour chaque dollar du Fonds), dont une majeure partie bénéficie directement aux chercheurs du Québec. Certains partenaires de ces ententes contribuent directement aux programmes du FRQS. Dans ce cas, pour les octrois 2015-2016, pour **1,00 \$** investi par le FRQS, **1,86 \$** est investi par les partenaires (voir le tableau des octrois 7).



### INITIATIVES INTERNATIONALES

**21** initiatives internationales

**7 ententes signées**

**6 nouvelles** : NSFC, Chine – cancer ● *Centro de neurociencias de Cuba* ● Ministère de l'Éducation, de l'Enseignement supérieur, des Sciences et de la Culture de la Bavière ● 24 organismes subventionnaires partenaires, ERA-NET NEURON CoFund ● 21 organismes subventionnaires partenaires, ERA-NET NEURON CoFund JTC 2016 (*External insults to the nervous system*) ● 16 organismes subventionnaires partenaires, ERA-NET eRare-3 JTC 2016 (*Clinical research for new therapeutics uses of already existing molecules*).

**1 renouvellement** : Programme de mobilité Inserm, France

**4 programmes lancés**

Recherches sur le cancer NSFC – FRQS ● Courtes missions en Bavière ● Courtes missions en Scandinavie ● Recherche collaborative Québec-Flandre

**22** projets avec une composante québécoise financée dans le cadre de 10 initiatives des ERA

**Sur la scène internationale**, le FRQS a renforcé ses collaborations avec des partenaires européens et la Chine, en plus d'étendre ses ententes bilatérales à d'autres pays, notamment avec Cuba et la Bavière.

L'insertion des chercheurs québécois au cœur des regroupements européens s'opérationnalise à travers les structures de l'*European Research Area* (ERA). En 2015-2016, le FRQS contribue financièrement à 10 initiatives de trois réseaux de l'ERA. Le FRQS assure un **leadership au sein d'initiatives de l'ERA**. Il contribue ainsi au suivi des retombées du programme ERA-NET NEURON II, à son évaluation et à son suivi; participe à la mise en place de l'ERA-NET CoFund, qui succédera à NEURON II en 2016-2017; pilote conjointement, avec la Finlande, les activités de ce réseau dédiées à la promotion des jeunes chercheurs en gérant, notamment, le concours international 2015 du meilleur article en neurosciences pour les étudiants de tous les pays partenaires.

**Réseaux de l'ERA** appels à projets impliquant des chercheurs québécois

- ERA-AGE 3 Joint Transnational Call (JTC) 2010
- Epigenomics of Complex Diseases – JTC- 2015
- Joint Programme Neurodegenerative Disease Research – Optimization of biomarkers - JTC 1011
- ERA-NET NEURON :  
Maladies cérébrales (JTC 2012)  
Maladies mentales (JTC 2013)  
Neuro-inflammation (JTC 2014)  
Troubles neurodéveloppementaux (JTC 2015)
- ERA-NET on Rare Diseases :  
e-Rare-2 (JTC 2013 et 2014)  
e-Rare-3 JTC 201

Implication active du FRQS dans les réseaux ERA



**Reconnaissance d'un succès**

ERA-NET NEURON : *a network with emergent properties*

Un éditorial publié en mars 2015 dans la revue *The Lancet Neurology* souligne que ERA-NET NEURON s'est révélé remarquablement efficace pour encourager les alliances en recherche : « En promouvant l'esprit de collaboration, avec un accent sur la recherche translationnelle, ERA-NET NEURON est devenu plus que la somme de ses parties. »

(Traduction libre)

Le comité interFonds mandaté pour formuler une **stratégie d'internationalisation** a suspendu ses travaux afin de s'assurer que la stratégie des FRQ s'arrime avec celle du gouvernement, en cours d'élaboration.

**Sur la scène nationale**, le FRQS a signé cinq nouvelles ententes. Son partenaire majeur à l'échelle nationale est les IRSC (10 des 24 ententes actives). Le FRQS a soutenu dix subventions de recherche résultant de ces partenariats avec les IRSC, dont trois nouveaux octrois en santé circulatoire et respiratoire, en santé maternelle et infantile (avec le CRDI) et en maladies chroniques (réseau de la SRAP).

**INITIATIVES NATIONALES**

**13** initiatives nationales

**17** équipes québécoises financées dans le cadre de **12** initiatives nationales

**5 ententes signées**

- 3 nouvelles** : IRSC - Réseaux de la SRAP sur les maladies chroniques ● Centre de recherche pour le développement international - Innovation pour la santé des mères et des enfants d'Afrique ● Fondation des maladies du cœur et de l'AVC – Initiatives des futurs chefs de file de la recherche.
- 2 renouvellements** : Fondation canadienne du rein - Bourse de carrière et de formation en santé rénale ● Programme canadien de cliniciens-chercheurs en santé de l'enfant

Les efforts déployés par le FRQS, en concertation avec le MSSS, pour intégrer les forces en recherche du Québec à la SRAP des IRSC ont mené au **lancement de l'Unité de SOUTIEN SRAP-Québec** en mai 2015. Financé en partenariat avec Merck, ce projet collectif a pour objectif de soutenir la conception et la réalisation de projets de recherche sur les soins et services de première ligne offerts à proximité des patients. Les thématiques jugées prioritaires au Québec regroupent, notamment, les maladies chroniques, le vieillissement et la santé mentale. Le comité directeur de l'Unité est présidé conjointement par le directeur scientifique du FRQS et le sous-ministre adjoint de la Direction des services de santé et médecine universitaire du MSSS.

**SRAP-QUÉBEC 2015-2016**

- 1** unité de soutien lancée
- 0,9 M\$** investi
- 7** bourses de formation accordées
- 1 maîtrise ● 3 doctorats ● 1 doctorat professionnel ● 2 postdoctorats

En 2015-2016, les chercheurs du Québec ont obtenu 10% des octrois de la SRAP des IRSC (tableau ci-après). Dans le cadre des différents concours de la SRAP des IRSC, 12 équipes québécoises ont été financées.

**PART DES CHERCHEURS QUÉBÉCOIS DANS LES PROGRAMMES LIÉS À LA SRAP DES IRSC  
EN 2015-2016**

<b>Programmes liés à la SRAP*</b>	<b>Canada</b>	<b>Québec</b>	<b>Part QC/Can</b>
Engagement des patients – Subventions de collaboration (SRAP)	280 160 \$	104 994 \$	37,5 %
Réseau ISSPLI de la SRAP : subv. de gestion et fonct.	916 664 \$	83 333 \$	9,1 %
Réseaux de la SRAP sur les maladies chroniques	3 643 688 \$	616 675 \$	16,9 %
Subvention de fonctionnement - réseau ISSPLI de la SRAP : recherche rapide	1 183 793 \$	229 935 \$	19,4 %
Subvention d'équipe : soins de santé primaires communautaires - SRAP	491 120 \$	- \$	-
Subvention réservée de la SRAP – CCCEC	250 000 \$	- \$	-
Unités de soutien de la SRAP	33 291 588 \$	2 944 000 \$	8,8%
<b>Total général</b>	<b>40 057 013 \$</b>	<b>3 978 937 \$</b>	<b>9,9 %</b>

\* En excluant les bourses de voyage pour la conférence de la SRAP (4 264\$ Canada; 0 \$ Québec)

**PARTENAIRES INTERNATIONAUX**

Agence nationale de la recherche, France ● *Centro de neurociencias*, Cuba ● *European Research Area*, Europe ● *European Regions Research and Innovation Network*, Europe ● Fonds de la recherche scientifique, Flandre ● Institut national de la santé et de la recherche médicale, France ● *Federal Ministry of Education and Research*, Allemagne ● *Ministry of Health*, Israël ● *National Institutes of Health*, États-Unis ● *National Natural Science Foundation of China*, Chine ● *Nordsforsk*, Scandinavie

**PARTENAIRES NATIONAUX**

AllerGen NCE Inc. ● Centre de recherches pour le développement international ● Crohn et Colite Canada ● Fondation canadienne du rein ● Fondation Neuro ● Fondation des maladies du cœur et de l'AVC ● Institut canadien de recherches avancées ● Instituts de recherche en santé du Canada ● *Merck Sharp & Dohme Corporation* ● Société canadienne de la sclérose en plaques ● Pfizer Canada inc. ● Programme canadien de cliniciens-chercheurs en santé de l'enfant ● Société Alzheimer du Canada ● Parkinson Canada ● Institut de recherche Terry Fox



# MAILLAGES INTERSECTORIELS ET INTERMILIEUX

RENFORCER L'INTERDISCIPLINARITÉ EN RECHERCHE ET ENCOURAGER LES  
COLLABORATIONS INTERSECTORIELLES ET LES PARTENARIATS

ORIENTATION 3

## SOUTIEN AUX INITIATIVES INTERSECTORIELLES

**2,3 M\$**

**22**

initiatives de recherche  
intersectorielle, impliquant au  
moins un autre Fonds

**3,3 %**

du budget du Fonds

- 3 nouvelles collaborations intersectorielles internationales.
- Lancement de l'Action concertée intersectorielle La conduite responsable en recherche : mieux comprendre pour mieux agir.
- Avis de création du Réseau Québec maritime.

## RENFORCEMENT DES COLLABORATIONS INTERMILIEUX

**4**

ententes impliquant les industries des  
sciences de la vie

**5**

subventions Fonds d'innovation Pfizer  
(engagements)

- Rôle mobilisateur du FRQS dans le rassemblement des forces vives des milieux de la recherche et de l'innovation pour un projet d'Oncopole au Québec.
- Participation du scientifique en chef et du directeur scientifique aux Chantiers des sciences de la vie du Gouvernement du Québec.

## CIBLES ANNUELLES (du 1<sup>er</sup> avril 2015 au 31 mars 2016)

### AXE : RECHERCHE INTERSECTORIELLE ET INNOVANTE

- ✓ Au moins 5 % du budget des trois Fonds consacré à des activités intersectorielles
- ✓ Principes de cofinancement d'initiatives intersectorielles élaborés
- ✓ 1 bourse de carrière d'un programme trois Fonds attribuée

### AXE : COLLABORATIONS EN RECHERCHE

- ✓ Au moins 1 nouvelle entente avec l'entreprise privée signée
- ✓ Portrait des partenariats complété
- ✗ Au moins 1 entente avec l'entreprise privée renouvelée  
⇒ *Cible non atteinte : poursuite d'initiatives de financement*
- ✓ Synthèse produite et diffusée sur le bilan du programme Fonds d'innovation Pfizer

## AXE : RECHERCHE INTERSECTORIELLE ET INNOVANTE

### Objectif 10 : Favoriser le développement de projets et de pôles d'excellence intersectoriels pour répondre aux enjeux de société

Les Fonds se sont engagés à accentuer les initiatives et la mise en œuvre des projets de recherche intersectorielle afin de répondre aux grands défis de société, sous réserve de la disponibilité de crédits additionnels. En 2015-2016, leur investissement combiné dans des initiatives de recherche intersectorielle et autres initiatives trois Fonds s'élève à **7 M\$, soit 4,2 % du total des investissements des FRQ** (en excluant la part investie par les partenaires). Ces projets et initiatives s'inscrivent dans les cinq axes de programmes communs aux trois Fonds. Pour plus de détails sur les projets soutenus par le Fonds, voir le tableau des octrois 13.

**3,3 %** des investissements du Fonds, soit un total de **2,3 M\$**

Exemples de projets intersectoriels gérés par le FRQS : Bourses de carrière FRQ- IRSSST ● Centres de recherche : CRIR et CIRRIIS

### THÉMATIQUES DES PROGRAMMES ET INITIATIVES DE RECHERCHE INTERSECTORIELLE

Enjeux éthiques, environnementaux, économiques et sociaux des nanotechnologies ● Santé et sécurité au travail ● Vieillesse de la population ● Conduite responsable en recherche ● Réadaptation et intégration sociale ● Suicide

Le **comité intersectoriel étudiant**, qui a pour mandat de conseiller le scientifique en chef a organisé, en 2015-2016, une consultation publique intitulée *La recherche étudiante au Québec : accessibilité, excellence et rayonnement*, à laquelle ont répondu 39 étudiants de plusieurs domaines, universités et niveaux d'études ainsi que 18 professionnels. Le **bilan de cette consultation** est disponible sur le site Web du comité. Plusieurs réflexions ont débuté en lien avec l'accessibilité des études aux cycles supérieurs, l'excellence de la relève en recherche et le rayonnement de la recherche, notamment sur les sujets suivants : valeur des bourses de recherche, implication des étudiants-chercheurs dans les processus décisionnels et devenir des boursiers des FRQ.

Afin de poser les bases de grands projets de recherche pour répondre aux défis de société, les Fonds ont mené plusieurs **activités de consultation avec les acteurs des milieux sociaux, culturels, entrepreneuriaux, académiques et gouvernementaux** sur les enjeux de société, notamment : entrepreneuriat, « agricole », dialogue science et société, numérique, innovation sociale et technologique en adaptation-réadaptation (voir également l'objectif 15). Cette réflexion est alimentée par des portraits et des cartographies de la recherche produits par les FRQ sur des thématiques en lien avec les priorités gouvernementales, notamment au regard de la recherche québécoise en matière de radicalisation et en matière d'agriculture, d'alimentation et de santé. Ce dernier portrait sera publié sur le site Web du scientifique en chef au printemps 2016.

#### CONCERTATION SCIENCE ET SOCIÉTÉ

- **Forum d'orientation sur l'entrepreneuriat et la créativité** 
- Atelier Entrepreneuriat et leadership
- Collaboration à l'exposition « agricole » 
- **Forum d'orientation Les chercheurs dans la sphère publique** 

#### EXEMPLES DE RETOMBÉES DE LA RÉPONSE DES FRQ AUX PRIORITÉS GOUVERNEMENTALES

Le **Réseau Québec maritime** , dont le lancement est prévu au printemps 2016, est une suite de la Journée de concertation en recherche en appui à la Stratégie maritime du Québec, tenue en 2014 sous l'égide de l'UQAR.

Le **projet « agricole »** , organisé en collaboration avec l'UQAM, Espace pour la vie et l'Union des producteurs agricoles, et portant sur la conception d'un espace de réflexion et de diffusion destiné à la mobilisation et au partage des connaissances autour des défis liés à l'agriculture et à l'alimentation, découle notamment du forum *Art, Culture et Mieux-être*, organisé par les FRQ en février 2013. Cette activité se déroulera au congrès de l'Acfas en mai 2016.

Pour faciliter le développement de programmes de recherche intersectorielle, les FRQ ont poursuivi leur **réflexion sur les principes de cofinancement d'initiatives intersectorielles**. Afin d'alimenter cette réflexion, un inventaire des pratiques et des initiatives de portée intersectorielle financées entre 2010 et 2015 par chaque Fonds a été dressé. Les Fonds ont aussi révisé leurs Règles générales communes.

#### FUTURE EARTH

Les Fonds ont soutenu l'établissement de la plateforme de recherche mondiale *Future Earth*, notamment le financement du rôle du directeur exécutif, et des activités de diffusion, d'animation et de coordination de nouvelles approches interdisciplinaires et transdisciplinaires portant sur trois thèmes : planète dynamique, développement durable à l'échelle mondiale et transformations vers la durabilité.

L'objectif de *Future Earth* est de contribuer à l'avancement des connaissances et au développement de solutions en matière de développement durable et de lutte contre les changements climatiques. Cet organisme, qui collabore avec la société et les utilisateurs de la recherche, est établi dans cinq grandes villes sur trois continents – dont Montréal, où est localisé le bureau chef du directeur exécutif. L'ensemble des universités québécoises, des ministères (MRIF, MDDELCC, etc.), la Ville de Montréal et les IRSC en sont partenaires. Le choix de Montréal pour le secrétariat décentralisé est un atout pour attirer les meilleurs étudiants au Québec, obtenir une plus grande part des fonds nationaux et internationaux en développement durable, et être à l'avant-garde de la recherche dans ces domaines.

## AXE : COLLABORATIONS EN RECHERCHE

### **Objectif 11 : Faciliter le partage des infrastructures majeures de recherche et des plateformes technologiques**

Les plans stratégiques des trois Fonds de recherche prévoient une réflexion commune visant à valoriser et rentabiliser les investissements réalisés par les deux paliers de gouvernement dans les infrastructures et équipements majeurs. Le but de cette réflexion est d'accroître la capacité d'exploitation et de partage de ces infrastructures au bénéfice de la communauté. Les FRQ entendent relancer le dialogue avec les divers intervenants à ce sujet en 2016-2017. Le FRQS a également tenu compte du programme des Réseaux du soutien et du partage des infrastructures et équipements dans sa version révisée.

### **Objectif 12 : Accroître les partenariats et jouer un rôle de catalyseur dans l'établissement de collaborations entre les différents milieux**

Un bilan des premiers projets **Fonds d'innovation Pfizer-FRQS** a été présenté aux représentants de Pfizer lors d'une rencontre avec le scientifique en chef et le directeur scientifique. Une synthèse finale comportant des recommandations sur les pistes de développement sera préparée après le dépôt des rapports pour les projets qui se terminent avec les engagements actuels.

Le scientifique en chef a participé à la mission du Gouvernement du Québec, dirigée par le ministre de la Santé et des Services sociaux, à la conférence BIO en juin 2015. Cette mission a permis d'élaborer une vision autour d'un partenariat public-privé avec la société biopharmaceutique Merck. Le FRQS a joué un rôle mobilisateur crucial dans le rassemblement des forces vives des milieux de la recherche et de l'innovation au Québec autour de ce projet d'**Oncopole**, dont le lancement est prévu en 2016-2017 (voir l'objectif 17).

À l'invitation du Gouvernement du Québec, le scientifique en chef et le directeur scientifique participent, depuis juin 2015, au **Chantier des sciences de la vie**, qui rassemble des intervenants de la recherche et de l'innovation de ce secteur d'activité. Le scientifique en chef assume la coprésidence de la Table Recherche et innovation, et le directeur scientifique siège à la Table Intégration de l'innovation (voir l'objectif 17). Ces travaux visent à proposer des pistes d'action au gouvernement pour mieux positionner le Québec dans le secteur des sciences de la vie.

# RAPPROCHEMENT RECHERCHE ET SOCIÉTÉ

PROMOUVOIR UNE CULTURE SCIENTIFIQUE AU QUÉBEC POUR  
CONTRIBUER À LA SOCIÉTÉ DU SAVOIR

ORIENTATION 4

## MOBILISATION DES CONNAISSANCES

5

activités auprès des  
instances  
gouvernementales

2

activités auprès du  
milieu des affaires

3

activités auprès de la  
communauté scientifique  
et du grand public

- Deux petits-déjeuners et un 5 à 7 scientifiques à l'Assemblée nationale du Québec.
- Un midi-conférence entre chercheurs et élus à l'Institut maritime du Québec à Rimouski.
- Un forum d'échanges sur les congrès scientifiques internationaux.
- Le forum d'orientation *Les chercheurs dans la sphère publique*.
- Un forum d'orientation de la recherche sur le thème de l'entrepreneuriat et de la créativité.

## IMPACT DE LA RECHERCHE

**Validation de la stratégie  
de mesure d'impact  
de la recherche**

3

programmes pilotes  
analysés, un par Fonds

**Pour le FRQS : documentation des  
retombées du programme  
Bourses de carrière**

## CIBLES ANNUELLES (du 1<sup>er</sup> avril 2015 au 31 mars 2016)

### AXE : MOBILISATION DES CONNAISSANCES

- ✓ Synthèse des retombées du programme des Fonds d'innovation Pfizer – FRQS produite et diffusée
- ✓ Rapport sur les retombées des projets stratégiques innovants (PSI) diffusé
- ✗ Politique élaborée  
⇒ *Priorité accordée à la stratégie de mesure d'impact*
- ✓ 2 activités tenues avec le milieu politique
- ✓ 2 activités tenues avec le milieu des affaires
- ✓ Nouveaux sites Web lancés d'ici juin 2015
- ✓ Au moins 16 capsules de recherche diffusées
- ✗ Tenue d'une journée scientifique du FRQS  
⇒ *Cible reportée*

### AXE : IMPACT DE LA RECHERCHE

- ✓ Stratégie de mesure d'impact validée
- ✓ Participation aux travaux de l'Alliance canadienne des organismes provinciaux de recherche en santé – NAPPRO sur les retombées de la recherche
- ✓ Participation aux travaux de l'Alliance canadienne sur les services et les politiques de santé
- ✓ Rapport préliminaire sur les retombées des programmes de chercheurs-boursiers
- ✗ Au moins 8 bulletins de veille diffusés  
⇒ *Veille ciblée effectuée. Priorité accordée à la stratégie de mesure d'impact*

## AXE : MOBILISATION DES CONNAISSANCES

### Objectif 13 : Faciliter l'accès aux publications scientifiques et aux résultats de la recherche

Les Fonds ont entamé, à l'hiver 2016, l'élaboration d'une **politique commune de libre accès**. Toutefois, le contexte du libre accès évoluant rapidement, ils ont reporté l'adoption de cette politique à 2016-2017 afin d'assurer une cohérence des politiques sur les scènes nationale et internationale et de se doter d'outils adéquats pour favoriser l'implantation de leur politique.

### Objectif 14 : Favoriser l'intégration des résultats de recherche par les professionnels et les responsables des services de santé et les décideurs

Le financement accordé par le FRQS et ses partenaires à l'Unité de SOUTIEN, décrit à l'objectif 9, vise notamment à créer des conditions propices à une meilleure application des connaissances issues de la recherche dans les pratiques de soins et de services de santé. L'Unité a entre autres comme rôle important de diffuser des stratégies et des outils qui servent à cette fin. Un premier bilan à mi-parcours de cette Unité a été entamée à la fin de 2015-2016. Ce bilan servira notamment à assurer un arrimage plus étroit non seulement avec le réseau de la santé et des services sociaux, mais également avec le programme national de la Stratégie de recherche axée sur le patient.

## Objectif 15 : Encourager le rayonnement de la science et sa diffusion en français afin de sensibiliser le public à la pertinence et à l'impact de la recherche en santé

La mise en œuvre de la **Stratégie de mobilisation des connaissances des Fonds de recherche** s'est poursuivie en 2015-2016. Cette stratégie s'articule autour du soutien à la communauté scientifique, de la promotion de la recherche et de l'évaluation de l'impact (voir l'objectif 16).

La recherche en santé et ses chercheurs ont été mis de l'avant par le Fonds, notamment auprès des partenaires et des décideurs, à travers différentes activités sur des thèmes liés aux grandes problématiques de société en santé. En 2015-2016, le directeur scientifique a participé à plusieurs activités de promotion (objectif 17).

La promotion des activités de recherche scientifique s'effectue principalement auprès de trois publics distincts : les instances gouvernementales, le milieu des affaires et la société. Les activités réalisées par le Fonds en 2015-2016 sont présentées dans le tableau suivant.

### TENUE D'ACTIVITÉS AVEC LE MILIEU POLITIQUE

5 activités

- **Trois activités scientifiques à l'Assemblée nationale du Québec.** Échange entre trois chercheurs et des participants provenant de la députation du Québec, des chefs de cabinets, des sous-ministres et des ministres sur les sujets suivants :
  - ⇒ impacts des changements climatiques sur l'Arctique, entrepreneuriat au Québec et **soins de santé personnalisés dans le domaine du cancer du sein** (cinquantaine de participants);
  - ⇒ phénomène de la radicalisation, pêche et aquaculture , **troubles cognitifs chez les personnes âgées** (vingtaine de participants). Cette activité a été précédée d'une visite du personnel des FRQ à l'Assemblée nationale;
  - ⇒ **technologie d'édition génétique CRISPR** (cinquantaine de participants).
- Participation du scientifique en chef et de chercheurs au **Groupe de réflexion sur des enjeux qui découlent des innovations technologiques et scientifiques** mis en place par des élus afin de réfléchir aux apports de la science pour une prise de décision éclairée dans l'élaboration des projets de loi. Deux rencontres ont eu lieu cette année.
- **Midi-conférence entre chercheurs et élus à l'Institut maritime du Québec à Rimouski.** Une cinquantaine d'élus et de chercheurs de la région ont discuté des atouts de la recherche universitaire et collégiale pour le développement de la région du Bas-Saint-Laurent. Cette conférence a été diffusée sur le Canal Savoir.

### TENUE D'ACTIVITÉS AVEC LE MILIEU DES AFFAIRES

2 activités

- **Forum d'orientation de la recherche sur le thème de l'entrepreneuriat et de la créativité.** Environ 80 participants issus des milieux de la recherche et de l'entreprise privée ont échangé sur l'écosystème entrepreneurial. Les priorités d'action identifiées serviront à élaborer des initiatives de recherche pour stimuler l'entrepreneuriat et dynamiser son potentiel de créativité, en appui aux priorités gouvernementales.
- **Forum d'échanges sur les congrès scientifiques internationaux.** Organisé par le Palais des congrès de Montréal, cet événement a rassemblé une quarantaine de participants autour des enjeux et des défis de l'organisation de grands congrès scientifiques. À la suite de ce forum, le Palais des congrès a annoncé une contribution annuelle de 25 000 \$ pour financer un prix reconnaissant l'excellence dans l'organisation de congrès scientifiques internationaux.

### TENUE D'ACTIVITÉS AVEC LA COMMUNAUTÉ SCIENTIFIQUE ET LE GRAND PUBLIC

3 activités

- **Forum d'orientation *Les chercheurs dans la sphère publique.*** Plus de 160 personnes de tous horizons ont participé à ce forum. Un rapport incluant des pistes d'action et deux vidéos ont été produits et publiés sur le site Web des Fonds. L'organisation de ce forum a été appuyée par les pistes d'action identifiées lors de l'**activité spéciale des trois conseils d'administration** sur le thème Science et société.
- Partenariat à deux expositions au Musée de la civilisation de Québec : **Nanotechnologies, l'invisible révolution et Décoder le monde, la nordicité.**

Le scientifique en chef du Québec et le directeur du Fonds ont également poursuivi leurs activités de valorisation des programmes et des actions du Fonds auprès des instances gouvernementales (objectif 17). Des activités de promotion et de mise en valeur des retombées et de l'impact de la recherche, sur les scènes nationale et internationale, complètent les actions du Fonds (objectif 16).

Le Fonds utilise les outils Web afin de mettre en valeur la recherche qu'il soutient et a lancé, en avril 2015, son **nouveau site Web**. En date du 31 mars 2016, plus de 126 000 visites ont eu lieu. Il y publie des **capsules de recherche** présentant des résultats de recherche subventionnée par le Fonds et des histoires d'impact, qu'il fait également parvenir à ses abonnés courriels. La refonte du site Web du scientifique en chef, qui comprendra un outil de recherche d'information scientifique à l'intention des élus et du gouvernement ainsi que du public non académique, a été réalisée, pour une mise en ligne au printemps 2016. En 2015-2016, tel que décrit à l'objectif 1, le Fonds a également poursuivi ses activités de mise en valeur de la relève.

**23** capsules écrites ou vidéo

Le Fonds a maintenu ses collaborations et en a développé de nouvelles afin de favoriser l'appropriation des connaissances, notamment :

- Émission **Le code Chastenay** de Télé-Québec (8<sup>e</sup> saison);
- Émission *Quoi de neuf chercheurs?* sur le **Canal Savoir**, dont la deuxième saison est en préparation;
- Collaborations avec des **organismes de promotion de la science et des médias**.



**QUOI DE NEUF  
CHERCHEURS?**

**5** émissions diffusées, chacune composée de trois vidéos sur des regroupements de chercheurs financés par les Fonds

Une version courte de ces vidéos est diffusée sur le site Web du Fonds [🔗](#)

#### ORGANISMES DE PROMOTION DE LA SCIENCE ET MÉDIAS PARTENAIRES

Acfas ● Institut du Nouveau Monde (*L'état du Québec 2015*) ●  
Fondation du Centre des sciences de Montréal (Festival Eurêka) ● *La Grande Équation* ●  
Centre Jacques Cartier (Entretiens Jacques Cartier 2015)

## AXE : IMPACT DE LA RECHERCHE

### Objectif 16 : Améliorer la mesure de l'impact de la recherche

En 2015-2016, les Fonds ont poursuivi leurs travaux de **validation de la stratégie de mesure d'impact**, qui visent à mettre en valeur les retombées de la recherche pour la société québécoise. La stratégie est appliquée rétrospectivement à trois programmes, dont le programme Bourses de carrière du FRQS. Cette analyse permet de dresser un portrait des retombées de la recherche à court et à moyen terme, lequel sera complété en 2016-2017 (voir l'objectif 5). Des outils pour améliorer la mesure des retombées de la recherche financée par les FRQ ont été validés et mis en œuvre.

Stratégie de mesure d'impact s'appuyant sur **3** éléments complémentaires:

- ⇒ Un cadre de référence de mesure de l'impact adapté aux FRQ
- ⇒ Un modèle logique
- ⇒ Un cadre de gestion de l'impact

**Suivi de l'évolution du contexte de la recherche.** Les Fonds assurent une veille stratégique sur les thèmes liés à la recherche scientifique. En 2015-2016, quatre bulletins de veille stratégique des trois Fonds ont été produits et diffusés aux membres du conseil d'administration, aux conseillers scientifiques et au personnel professionnel des Fonds de recherche.

Le Fonds suit attentivement les changements de l'offre de programmes de bourses et de subventions et la performance des candidats québécois aux concours du fédéral afin que ses actions soient en complémentarité avec l'ensemble du soutien de ses équivalents fédéraux. Le FRQS porte notamment attention à l'impact de la réforme des programmes de subventions et de la fermeture du programme de bourses Nouveaux chercheurs des IRSC.

En 2015-2016, les chercheurs québécois ont obtenu **28 %** des octrois des IRSC, ce qui représente près de **270 M\$**, une hausse de 5 M\$ par rapport à l'année précédente. Le Québec est particulièrement compétitif dans **11 des 13 instituts**, en obtenant plus que le poids démographique, qui est de 23 % (voir le tableau des octrois 14).

#### INSTITUTS DES IRSC POUR LESQUELS LE QUÉBEC OBTIENT UNE PART SUPÉRIEURE À SON POIDS DÉMOGRAPHIQUE

- Neurosciences, santé mentale et toxicomanies (38 %) ● Vieillesse (37 %) ● Santé publique et des populations (35%) ● Santé des femmes et des hommes (35 %) ● Génétique (33 %) ● Maladies infectieuses et immunitaires (28 %) ● Appareil locomoteur et arthrite (28 %) ● Cancer (28 %) ● Développement et santé des enfants et des adolescents (24 %) ● Nutrition, métabolisme et diabète (23,3 %) ● Services et politiques de la santé (23,2 %) ●

La performance des étudiants québécois aux concours de bourses doctorales et postdoctorales des IRSC reste sous la moyenne canadienne, une tendance à la baisse qui se poursuit depuis plus de trois ans.

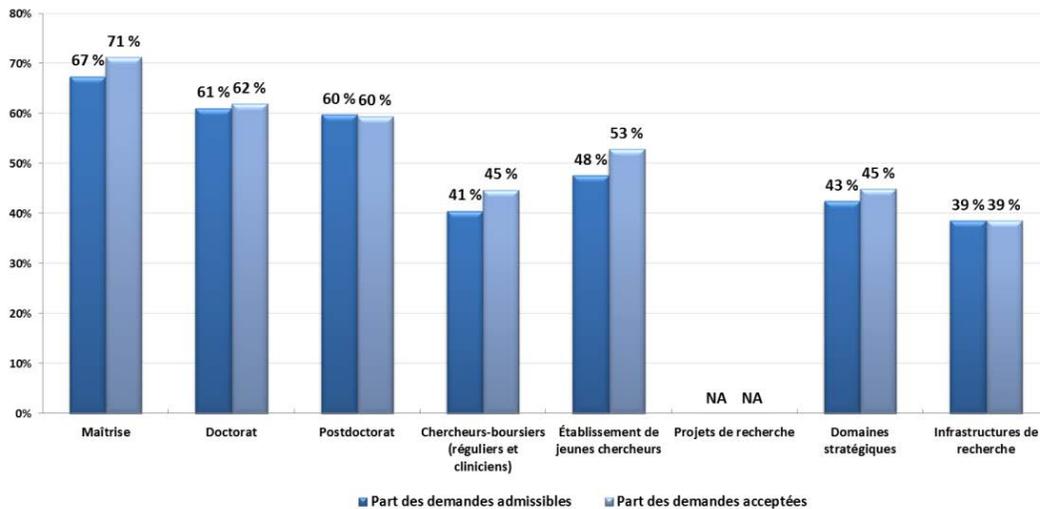
#### NOMBRE DE BOURSES ET TAUX DE SUCCÈS DES ÉTUDIANTS AUX CONCOURS 2015-2016 DES IRSC<sup>6</sup>

	Doctorat		Postdoctorat	
	Bourses offertes	Taux de succès	Bourses offertes	Taux de succès
Québec	70	16,2 %	38	12,4 %
Ensemble des étudiants	315	18,8 %	255	15,8 %

<sup>6</sup> Source : Liste détaillée des octrois obtenus des IRSC en mai 2016. Exclut les programmes gérés directement par les établissements (*voucher programs*) et les programmes gérés pour le compte des partenaires.

La **représentation des femmes** dans les demandes admissibles et les demandes financées aux programmes du FRQS demeure stable d'année en année et elle diminue avec l'avancée en carrière. Sur le plan des bourses de formation, la proportion de femmes est similaire à la maîtrise, au doctorat et au postdoctorat (67, 61 et 60 % des candidatures admissibles). Aux concours destinés aux chercheurs, cette proportion diminue, notamment pour les chercheurs-boursiers (43 % en moyenne). À nouveau cette année, le taux de succès des candidates responsables de demandes est équivalent à celui des candidats, et ce, pour l'ensemble des programmes d'aide financière. En 2015-2016, on note une augmentation de la part des femmes au postdoctorat, de 48 % à 60 %, comparativement à l'année 2014-2015.

#### PROPORTION DE FEMMES PARMIS LES CANDIDATS (À TITRE DE CHERCHEUR PRINCIPAL OU RESPONSABLE) AUX PROGRAMMES D'AIDE FINANCIÈRE DU FOND EN 2015-2016



# RESTRUCTURATION DES FONDS ET INTÉGRATION DES SERVICES ADMINISTRATIFS DES TROIS FONDS

ACCROÎTRE L'EFFICIENCE ET LA PERFORMANCE DE L'ORGANISATION

ORIENTATION 5

## SERVICES À LA COMMUNAUTÉ

Plus de **30** activités de rayonnement et de positionnement du Québec réalisées par le scientifique en chef et le directeur scientifique du Fonds

Près de **2 000** abonnés aux bulletins du Fonds

Plus de **10** mandats d'évaluation réalisés pour le compte d'autres organisations

**1 395** dossiers traités par 87 comités de pairs

- Mémoire sur l'accès aux données gouvernementales déposé à la Commission des institutions démocratiques.
- Participation du scientifique en chef à trois missions gouvernementales.
- Coprésidence de NAPHRO assurée par le directeur scientifique du FRQS.

## GOVERNANCE ET GESTION DES RESSOURCES

**9** rencontres du personnel avec le scientifique en chef

**Plan d'action de  
développement durable  
2016-2020**

**70%** du personnel participe à des formations et à du perfectionnement

- Une activité des trois conseils d'administration sur le thème Science et société.
- Réorganisation des services partagés : intégration des services financiers de Montréal et de Québec.

## CIBLES ANNUELLES (du 1<sup>er</sup> avril 2015 au 31 mars 2016)

### AXE : SERVICE À LA COMMUNAUTÉ SCIENTIFIQUE, AUX PARTENAIRES DU FONDS ET À LA SOCIÉTÉ

- ✓ Mise en ligne annuelle des données ouvertes

### AXE : GOUVERNANCE ET GESTION DES RESSOURCES

- ✓ Programme d'aide aux employés diffusé mensuellement
- ✓ Au moins 8 rencontres du personnel des trois Fonds avec le scientifique en chef
- ✓ 100 % des politiques administratives actualisées
- ✓ Convention collective renouvelée
- ✓ Tenue d'au moins une activité commune des trois conseils d'administration des FRQ
- ✓ Règlement de régie interne révisé d'ici octobre 2015
- ✓ Codes d'éthique et de déontologie mis à jour d'ici octobre 2015
- ✓ Suivi de l'état d'avancement de la gestion intégrée des risques au moins deux fois par année
- ✓ Fiches de risque mises à jour annuellement
- ✓ Plan de classification et calendrier de conservation adoptés d'ici décembre 2015
- ✓ Procédures et instructions de travail liées à eAwards documentées
- ✓ Présentation harmonisée des catégories d'octroi dans les documents officiels des Fonds de recherche d'ici juin 2015
- ✓ Plan d'action de développement durable 2015-2020 adopté d'ici décembre 2015

## AXE : SERVICE À LA COMMUNAUTÉ SCIENTIFIQUE, AUX PARTENAIRES DU FONDS ET À LA SOCIÉTÉ

**Objectif 17 : Accroître la qualité et la convivialité des services à la communauté scientifique, aux partenaires publics et privés des Fonds et à la société, dans un contexte de gouvernement ouvert**

Le Fonds s'assure de **rencontrer régulièrement la communauté scientifique et ses partenaires** afin d'échanger sur les changements apportés à ses programmes et les nouveautés. En plus de ses rencontres prévues dans le cadre des évaluations, le FRQS a tenu deux activités de consultation avec les directeurs de réseaux pour obtenir leur avis sur les modifications que le Fonds apporte au programme des réseaux thématiques.

- 3 visites de rétroaction post-évaluation de centres et instituts
- 2 rencontres consultatives des directeurs de réseaux thématiques sur les modifications au programme
- 1 rencontre annuelle des directeurs de centres et instituts

Le Fonds utilise essentiellement son **site Web pour diffuser des informations et décisions auprès de la communauté scientifique**. En 2015-2016, 53 134 utilisateurs ont visité le site. Notons l'annonce du lancement de neuf programmes par des communiqués dans la section *Nouvelles* du site Web et sur Twitter, et la diffusion du Rapport annuel de gestion 2014-2015 et du Plan stratégique 2014-2017. Le Fonds diffuse également différents bulletins à ses abonnés.

**1989**

abonnés au bulletin *FRQS Actualités* ou à sa version anglaise *FRQS Today*

**1625**

abonnés Twitter

Par ailleurs, le Fonds a maintenu ses efforts pour répondre prestement aux requêtes de la clientèle et offrir un service d'assistance de qualité. Ainsi, l'ensemble des personnes qui ont laissé un message téléphonique au centre d'assistance a reçu une réponse en 24 heures ou moins (cible atteinte). Le délai de réponse aux messages électroniques a également respecté la cible de 24 heures prévue dans la Déclaration de services aux citoyens.

Le FRQS cherche à créer un effet de levier maximal pour la communauté de recherche grâce à des alliances avec ses partenaires provinciaux et fédéraux, mais aussi avec d'autres organismes similaires dans le monde. Outre ses collaborations avec ses partenaires (voir l'objectif 9), le directeur scientifique du Fonds participe activement à plusieurs comités et groupes de travail qui appuient la recherche, et il mène de front de nombreux dossiers stratégiques pour la recherche en santé au Québec, notamment :

- Projet d'Oncopole de recherche et d'innovation en cancer, en partenariat public-privé (objectif 12);
- Collaboration étroite avec l'INESSS;
- Projet de loi 10 et impacts sur les centres et instituts du FRQS (objectif 6);
- Instituts universitaires de première ligne en santé et services sociaux (objectif 9);
- Partenariat MSSS (objectif 9).

#### IMPLICATION DU DIRECTEUR SCIENTIFIQUE DANS DES COMITÉS ET GROUPES DE TRAVAIL

Comité directeur de l'Unité Soutien ● Groupe de travail des sciences de la vie ● Coprésidence de NAPHRO ● Comité directeur Recherche clinique précoce Montréal In-Vivo ● Chantier des sciences de la vie : Intégration de l'innovation dans le réseau de la santé ● Comité CETI ● Conseil d'administration de Q-CROC ● Comité stratégique génomique et santé ● Alliance internationale d'organismes subventionnaires de la recherche en santé mentale

#### ACTIVITÉS DE REPRÉSENTATION

**23 missions**, congrès et conférences sur la scène provinciale (18), nationale (3) et internationale (2)

Afin d'assurer le positionnement et le rayonnement du Québec sur la scène canadienne et internationale, **le scientifique en chef** a participé à plusieurs missions scientifiques, notamment :

- Mission du premier ministre du Québec au Mexique. La mobilité internationale des étudiants a été l'un des dossiers majeurs;
- Mission de la ministre des Relations internationales et de la Francophonie en Chine. Rencontre avec la *National Science Foundation of China*;
- Mission dirigée par le ministre de la Santé et des Services sociaux, organisée par le MESI, au congrès Bio, États-Unis. Échanges avec le secteur des industries des sciences de la vie sur des partenariats possibles;
- Participation au comité de gouvernance de *Future Earth* et participation à la 21<sup>e</sup> Conférence des parties de la Convention cadre des Nations Unies sur les changements climatiques (COP21);
- 7<sup>e</sup> Sommet européen de l'innovation, à Bruxelles, qui a entre autres été l'occasion de rencontrer des délégués et représentants européens liés à la recherche scientifique;
- Entretiens Jacques Cartier, à Lyon, sur le rôle des chercheurs et des médias dans la diffusion de la science;
- Visite de Sir Peter Gluckman, scientifique en chef de la Nouvelle-Zélande, et participation à des conférences conjointes sur le thème *Science & Policy*.

Dans un souci constant de maintenir la qualité des services rendus à la communauté scientifique et à ses partenaires, et de développer des outils de connaissance et de suivi du système québécois en matière de recherche et d'innovation, les trois Fonds participent à divers comités et groupes de travail, et notamment, en 2015-2016 :

- Consortium pour l'avancement des standards d'administration de l'information en recherche (CASRAI);
- Association des doyens des études supérieures du Québec (ADESAQ);
- Association des administratrices et administrateurs de la recherche universitaire du Québec (ADARUQ).

L'attribution de bourses et de subventions par le FRQS repose sur **l'évaluation, par des comités de pairs**, des demandes admissibles aux règles des programmes selon les meilleures pratiques mises en œuvre au niveau international. Les comités d'évaluation thématiques et multidisciplinaires sont composés de chercheurs reconnus pour leurs compétences en recherche et pour leur connaissance des sujets propres aux demandes qu'ils doivent évaluer. Le FRQS se voit aussi confier des mandats d'évaluation scientifique de la recherche en raison de la solide expertise qu'il a développée au fil du temps.

Presque toutes les transactions avec les chercheurs et les étudiants se font en ligne, à partir du dépôt des demandes d'aide financière jusqu'au suivi scientifique et financier. En 2015-2016, le Fonds a poursuivi ses efforts afin d'**améliorer ses interfaces transactionnelles et informationnelles** pour faciliter la tâche des utilisateurs. Au cours de l'année, les formulaires électroniques de demande d'aide financière de 11 programmes ont été mis à jour. Un système infonuagique a été implanté sur les serveurs des FRQ pour la transmission sécurisée de documents avec les partenaires externes du Fonds.

Les Fonds participent activement à la démarche de **gouvernement ouvert**. À cet effet, le scientifique en chef et les trois Fonds ont présenté un mémoire à la Commission des institutions démocratiques. Saluant la démarche du gouvernement d'accroître la transparence de l'État, ce mémoire fait un état des lieux des conditions d'accès aux données des ministères et organismes à des fins de recherche scientifique et met en lumière la nécessité d'un changement de culture et le besoin de modifications aux lois et règlements. À la suite de cette présentation, le Secrétariat à l'accès à l'information et à la réforme des institutions démocratiques a invité les Fonds à participer à un groupe de travail se penchant sur les changements à apporter à la loi sur l'accès.

Les listes du financement accordé pour les six dernières années ont été mises en ligne en avril 2015 sur le site Web du Fonds. Ces informations ont été consultées par des utilisateurs externes aux Fonds dans 582 sessions.

#### ÉVALUATION SCIENTIFIQUE EN 2015-2016 (PROGRAMMES DU FONDS)

**1 395** dossiers traités  
**87** comités d'évaluation  
**378** Évaluateurs, dont 160 femmes (42 %)

#### MANDATS D'ÉVALUATION SCIENTIFIQUE

plus de **10** mandats confiés au Fonds

Fondation canadienne pour l'innovation ● Consortium québécois des médicaments ● Génome Québec ● Ministère des Relations internationales et de la Francophonie ● Ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation

#### MÉMOIRE DES FONDS À LA COMMISSION DES INSTITUTIONS DÉMOCRATIQUES

Orientations gouvernementales pour un gouvernement plus transparent, dans le respect de la vie privée et de la protection des renseignements personnels

## AXE : GOUVERNANCE ET GESTION DES RESSOURCES

### Objectif 18 : Favoriser une qualité de vie au travail et la collégialité entre les équipes des Fonds de recherche du Québec

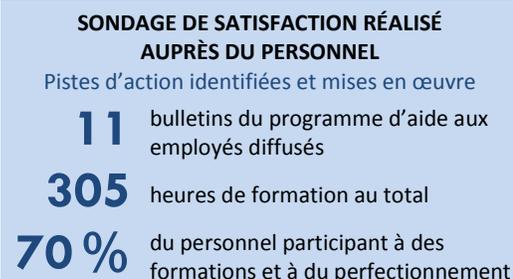
Le Fonds continue d'offrir un milieu de travail de qualité et il vise à **favoriser le mieux-être de son personnel**. La convention collective des employés du Fonds a été renouvelée, accompagnée de l'actualisation des politiques administratives s'y rattachant.

En 2015-2016, neuf rencontres du personnel avec le scientifique en chef et une visite à l'Assemblée nationale du Québec ont eu lieu. Un sondage a été réalisé auprès du personnel, à la suite duquel les Fonds ont mis en œuvre de **nouvelles mesures de mobilisation du personnel**. Cette année, les employés ont été invités à assister à titre d'observateurs aux rencontres de direction ainsi qu'aux réunions des comités d'éthique et d'intégrité scientifique de chacun des Fonds. Le personnel a répondu en grand nombre à cette initiative.

Le Fonds reconnaît que le talent et l'expertise du personnel sont essentiels à sa mission. Pour l'année civile 2015, 0,7 % de la masse salariale est consacrée à la **formation** (1 % l'an dernier), auquel s'ajoute un solde reporté des années antérieures qui permet au Fonds d'atteindre la cible gouvernementale de 1 %. Au total, **31 employés** ont participé à des activités de formation et de perfectionnement, en plus de la formation sur la conduite responsable en recherche offerte à l'ensemble du personnel.

Le Fonds met également en œuvre des mesures afin de promouvoir l'utilisation du **transport collectif** auprès de ses employés, notamment le maintien de sa Politique pour favoriser l'accès au transport au commun et sa participation au *Défi sans auto solo*. En 2015-2016, 67 % des employés du Fonds utilisaient les transports en commun pour se rendre au travail.

En 2015-2016, le taux de roulement du personnel régulier du Fonds a été de 3 % (1,8 % l'an dernier), soit 2 départs volontaires sur près de 39 employés (équivalent temps complet). Le Fonds s'est engagé dans des démarches pour se doter d'un **plan de maintien de l'expertise** afin d'assurer la relève. La documentation des connaissances et expertises essentielles à maintenir dans l'organisation a débuté et se poursuivra en 2016-2017.



#### FORMATIONS OFFERTES AU PERSONNEL EN 2015-2016

- Développement durable
- Conduite responsable en recherche
- Outils informatiques
- Gestion des ressources humaines

**Objectif 19 : Assurer la mise en œuvre des meilleures pratiques de gouvernance, une saine gestion des fonds publics et l'optimisation des ressources dans le respect des principes d'intégrité**

**L'amélioration continue de la gouvernance du Fonds** s'inspire des meilleures pratiques en la matière. En 2015-2016, les actions incluent :

- la révision du Règlement de régie interne;
- une période de discussion stratégique à chaque séance du conseil;
- le suivi de la gestion des risques : mise à jour du profil de risques, choix des actions à privilégier pour atténuer les risques et suivi de leur état d'avancement;
- la révision du Code d'éthique et de déontologie des administrateurs en vue d'une adoption en 2016-2017;
- l'évaluation du fonctionnement du CA, une analyse dont les résultats seront connus en 2016.

Les efforts du Fonds pour **l'amélioration continue de la gestion des fonds publics** dans le respect des principes d'intégrité se sont poursuivis cette année :

- Version révisée de la Déclaration du service aux citoyennes et citoyens adoptée;
- Plan de communication en cas d'analyse médiatique défavorable élaboré;
- Mise en œuvre du Plan d'action relatif à la mise en œuvre des recommandations du Vérificateur général du Québec sur l'attribution des subventions par concours. L'élaboration d'une entente-cadre trois Fonds permettant d'engager les établissements gestionnaires est en cours, pour une mise en œuvre en 2016-2017;
- Élaboration du **Plan d'action de développement durable 2016-2020**. Les actions de ce plan visent entre autres à promouvoir le rôle de la recherche dans l'atteinte des objectifs de développement durable du Québec.

Le Fonds a contribué à **l'harmonisation et à l'optimisation des ressources matérielles, financières et informationnelles des trois Fonds**, dans le respect des exigences législatives :

- Réorganisation des services partagés à l'automne 2015 afin d'intégrer les services financiers de Montréal et de Québec;
- Atteinte de la cible gouvernementale trois Fonds relative à **l'équilibre budgétaire**;
- **Implantation du progiciel eAwards** pour la gestion des programmes de bourses et de subventions, visant à assurer le maintien de systèmes informatiques performants, harmonisés et adaptés aux opérations des Fonds. L'implantation au FRQS a eu lieu en 2014-2015. Les travaux d'implantation au FRQNT et au FRQSC sont en cours et le déploiement d'une version harmonisée dans les trois Fonds est planifié en 2017;
- Poursuite de **l'actualisation des politiques administratives** en intégrant les éléments liés à l'informatique, les ressources humaines et les médias sociaux;
- Mise en œuvre d'un **système de gestion documentaire commun**. Les travaux se sont poursuivis pour l'élaboration d'un nouveau plan de classification et d'un calendrier de conservation des documents, en vue de leur adoption en 2016-2017;
- **Documentation des processus et procédures**, dont 80 % des procédures actuelles des programmes et 20 % de celles liées au système eAwards. La documentation requérant l'appropriation du système eAwards, ce projet se poursuivra en 2016-2017;
- Mise en œuvre d'un portrait des octrois selon cinq axes de programmes communs aux trois Fonds;
- Report de l'élaboration d'un tableau de bord trois Fonds sur les partenariats.

# TABLEAUX DES OCTROIS

TABLEAU 1 : BOURSES OCTROYÉES - Formation à la relève	52
TABLEAU 2 : BOURSES OCTROYÉES - Soutien de carrières en recherche	53
TABLEAU 3 : SUBVENTIONS OCTROYÉES - Projets de recherche	54
TABLEAU 4 : SUBVENTIONS OCTROYÉES - Regroupements de chercheurs	55
TABLEAU 5 : SUBVENTIONS OCTROYÉES - Promotion, diffusion et reconnaissance	55
TABLEAU 6 : DÉTAILS DES SUBVENTIONS OCTROYÉES AUX CENTRES, RÉSEAUX ET GROUPES	56
TABLEAU 7 : CONTRIBUTION DU FRQS ET DE SES PARTENAIRES À L'ENSEMBLE DES BOURSES ET SUBVENTIONS	58
TABLEAU 8 : PORTRAIT DES CONCOURS DE 2011-2012 À 2015-2016	59
TABLEAU 9 : PORTRAIT DES CONCOURS DE BOURSES DE FORMATION	60
TABLEAU 10 : PORTRAIT DES CONCOURS DE BOURSES DE CARRIÈRE	60
TABLEAU 11 : MOBILITÉ INTERNATIONALE DANS LES PROGRAMMES DE BOURSES DE FORMATION	61
TABLEAU 12 : ENTENTES DU FRQS EN 2015-2016 SELON LE TYPE DE PARTENARIAT ET LA PORTÉE GÉOGRAPHIQUE	62
TABLEAU 13 : INITIATIVES INTERSECTORIELLES	62
TABLEAU 14 : PART DU QUÉBEC DANS LES PROGRAMMES DE BOURSES ET SUBVENTIONS DES IRSC	63

## TABLEAU 1 : BOURSES OCTROYÉES – Formation de la relève

PROGRAMMES	Nombre	Montant	Congés parentaux	Frais de déplacement	MONTANT TOTAL
<b>AXE : Formation de la relève</b>					
<b>Bourses de formation</b>					
Formation de maîtrise	135	1 852 515 \$			1 852 515 \$
Formation de maîtrise pour les détenteurs d'un diplôme professionnel	29	803 713 \$	19 661 \$		823 374 \$
Formation de maîtrise pour les étudiants en médecine (M.D.-M.Sc.)	8	116 250 \$			116 250 \$
Formation de doctorat	327	6 390 838 \$	160 000 \$		6 550 838 \$
Formation de doctorat pour les détenteurs d'un diplôme professionnel	45	1 418 388 \$	116 671 \$		1 535 059 \$
Formation de doctorat pour les étudiants en médecine (M.D.-Ph.D.)	1	10 000 \$			10 000 \$
Formation postdoctorale (citoyens canadiens ou résidents permanents)	110	3 531 403 \$	45 000 \$	11 993 \$	3 588 396 \$
Formation postdoctorale pour les candidats non-résidents du Québec	66	1 885 803 \$			1 885 803 \$
Formation postdoctorale Inserm (français)	2	60 000 \$			60 000 \$
Formation en recherche post-diplôme professionnel (fellowship)	4	198 719 \$			198 719 \$
Formation de recherche pour les médecins résidents – Formation de spécialité en recherche	3	180 000 \$		1 210 \$	181 210 \$
<b>Sous-total Bourses de formation</b>	<b>730</b>	<b>16 447 629 \$</b>	<b>341 332 \$</b>	<b>13 203 \$</b>	<b>16 802 164 \$</b>
<b>Subventions de recherche</b>					
Subventions d'aide à la formation	9	175 000 \$			175 000 \$
<b>Sous-total Subventions de recherche</b>	<b>9</b>	<b>175 000 \$</b>			<b>175 000 \$</b>
<b>Sous-total</b>	<b>739</b>				<b>16 977 164 \$</b>

## TABLEAU 2 : BOURSES et SUBVENTIONS OCTROYÉES – Soutien de carrières en recherche

PROGRAMMES	Nombre (actifs)	Montant	Montant pour couvrir les frais indirects de recherche <sup>1</sup>	MONTANT TOTAL
<b>AXE : Soutien de carrières en recherche</b>				
<b>Bourses de carrière</b>				
Chercheurs-boursiers	254	15 189 086 \$		15 189 086 \$
Chercheurs-boursiers cliniciens	117	4 075 596 \$		4 075 596 \$
Chercheurs nationaux	13	390 000 \$		390 000 \$
Bourses de carrière FRQ – IRSST en santé et sécurité du travail	3	200 510 \$		200 510 \$
Programme d'appui à la recherche pour les enseignants-chercheurs de collègue	4	147 280 \$		147 280 \$
Appui à la recherche en évaluation des technologies et des pratiques de pointe dans les CHU	5	295 000 \$		295 000 \$
Chaires de recherche en santé publique appliquée	1	50 000 \$		50 000 \$
Chaires de recherche	4	400 000 \$	75 600 \$	475 600 \$
	<b>Sous-total Bourses de carrière</b>	<b>401</b>	<b>20 747 472 \$</b>	<b>75 600 \$ 20 823 072 \$</b>
<b>Subventions de recherche</b>				
Établissement de jeunes chercheurs	108	2 028 750 \$		2 028 750 \$
Établissement de jeunes chercheurs cliniciens	51	680 000 \$		680 000 \$
Subventions d'aide à la recherche	3	30 000 \$		30 000 \$
Subventions de démarrage / Soutien à la recherche de bourses de carrière	3	75 000 \$		75 000 \$
	<b>Sous-total Subventions de recherche</b>	<b>165</b>	<b>2 813 750 \$</b>	<b>- \$ 2 813 750 \$</b>
	<b>Sous-total</b>	<b>566</b>	<b>23 561 222 \$</b>	<b>75 600 \$ 23 636 822 \$</b>

<sup>1</sup> Pour faire suite à la réforme du financement des coûts complets de la recherche annoncée en mars 2014 par le gouvernement du Québec, le FRQS doit ajouter aux subventions de projets qu'il alloue et qu'il verse aux établissements universitaires une somme correspondant à 27 % du montant de ces subventions afin de couvrir les frais indirects de recherche (FIR), et ce, à partir de l'année financière 2014-2015.

**TABLEAU 3 : SUBVENTIONS OCTROYÉES - Projets de recherche**

PROGRAMMES	Nombre	Montant de la subvention	Montant pour couvrir les frais indirects de recherche <sup>1</sup>	MONTANT TOTAL
<b>AXE : Projets de recherche</b>				
<b>Subventions de recherche</b>				
Alliances stratégiques / Actions concertées	3	130 000 \$	27 000 \$	157 000 \$
Consortium pour le développement de la recherche en traumatologie – Divers	1	20 000 \$		20 000 \$
Consortium pour le développement de la recherche en traumatologie – Volet 1	4	246 372 \$	32 259 \$	278 631 \$
Consortium pour le développement de la recherche en traumatologie – Volet 2	2	39 998 \$		39 998 \$
Consortium pour le développement de la recherche en traumatologie – Volet 3	1	49 840 \$	13 456 \$	63 296 \$
Consortium pour le développement de la recherche en traumatologie – Volet 4	1	19 145 \$		19 145 \$
Fonds d'innovation Pfizer-FRQS sur la maladie d'Alzheimer et les maladies apparentées (Volet 1)	1	833 217 \$		833 217 \$
Fonds d'innovation Pfizer-FRQS sur la maladie d'Alzheimer et les maladies apparentées (Volet 2)	4	399 883 \$		399 883 \$
Recherches en partenariat – Fondation Neuro Canada	3	150 000 \$	40 500 \$	190 500 \$
Recherches en partenariat – IRSC	10	1 507 756 \$	123 594 \$	1 631 350 \$
Recherches en environnement-cancer (GRePEC)	4	640 983 \$		640 983 \$
Recherches cliniques	1	89 938 \$	24 283 \$	114 221 \$
Recherches en radiologie	2	42 059 \$		42 059 \$
Recherches en santé des populations	1	58 275 \$	15 734 \$	74 009 \$
Recherches en santé et société	2	299 978 \$	80 994 \$	380 972 \$
Recherches en santé mentale	2	243 000 \$	65 610 \$	308 610 \$
Recherches sur les services de santé (PASS) – FRQS / MSSS / IRSC	4	106 441 \$	17 947 \$	124 388 \$
Recherches sur le cancer	3	279 574 \$		279 574 \$
Recherches sur l'urgence et le continuum des soins – Volet 1	6	497 414 \$		497 414 \$
Recherches sur l'urgence et le continuum des soins – Volet 2	1	19 982 \$		19 982 \$
Recherches sur la dégénérescence maculaire liée à l'âge (Programme DMLA)	4	199 448 \$		199 448 \$
Subventions générales	4	351 199 \$		351 199 \$
Évaluation du réseau en cancérologie du Québec	1	147 375 \$		147 375 \$
<b>Sous-total Subventions de recherche</b>	<b>65</b>	<b>6 371 877 \$</b>	<b>441 377 \$</b>	<b>6 813 254 \$</b>
<b>Programmes de collaboration internationale</b>				
Échanges FRQS / NSFC (Chine) – missions ponctuelles	3	13 669 \$		13 669 \$
Initiatives internationales – missions ponctuelles	27	1 672 971 \$	451 702 \$	2 124 673 \$
Recherches sur la maladie d'Alzheimer et les maladies apparentées – Collaboration Québec/France/Canada	5	57 154 \$		57 154 \$
<b>Sous-total Programmes de collaboration internationale</b>	<b>35</b>	<b>1 743 794 \$</b>	<b>451 702 \$</b>	<b>2 195 496 \$</b>
<b>Sous-total</b>	<b>100</b>	<b>8 115 671 \$</b>	<b>893 079 \$</b>	<b>9 008 750 \$</b>

<sup>1</sup> Pour faire suite à la réforme du financement des coûts complets de la recherche annoncée en mars 2014 par le gouvernement du Québec, le FRQS doit ajouter aux subventions de projets qu'il alloue et qu'il verse aux établissements universitaires une somme correspondant à 27 % du montant de ces subventions afin de couvrir les frais indirects de recherche (FIR), et ce, à partir de l'année financière 2014-2015

**TABLEAU 4 : SUBVENTIONS OCTROYÉES – Regroupement de chercheurs**

PROGRAMMES	Nombre	Montant de la subvention	Montant pour couvrir les FIR	MONTANT TOTAL
<b>AXE : Regroupement de chercheurs</b>				
<b>Groupes, centres et réseaux</b>				
Centres de recherche	17	28 676 257 \$		28 676 257 \$
Groupes de recherche	9	2 740 000 \$		2 740 000 \$
Réseaux thématiques de recherche	18	10 509 500 \$		10 509 500 \$
	<b>44</b>	<b>41 925 757 \$</b>	<b>-</b>	<b>41 925 757 \$</b>
<b>Autres regroupements</b>				
Appui stratégique pour instituts universitaires de 1 <sup>re</sup> ligne en santé et services sociaux	2	100 000 \$		100 000 \$
Consortium en innovations sociales et technologiques – Adaptation-réadaptation	1	60 000 \$		60 000 \$
Regroupements stratégiques – FRQNT	1	50 000 \$		50 000 \$
Regroupements stratégiques – FRQSC	2	133 030 \$		133 030 \$
	<b>6</b>	<b>343 030 \$</b>	<b>-</b>	<b>343 030 \$</b>
<b>Subventions de recherche</b>				
Appui stratégique pour centres en émergence	1	100 000 \$		100 000 \$
Subventions de projets de développement stratégique innovants	3	1 050 000 \$	283 500 \$	1 333 500 \$
Soutien à la recherche clinique	2	245 900 \$		245 900 \$
	<b>6</b>	<b>1 395 900 \$</b>	<b>283 500 \$</b>	<b>1 679 400 \$</b>
	<b>Sous-total</b>	<b>56</b>	<b>43 664 687 \$</b>	<b>283 500 \$</b>
				<b>43 948 187 \$</b>

**TABLEAU 5 : SUBVENTIONS OCTROYÉES – Promotion, diffusion et reconnaissance**

PROGRAMMES	Nombre financées	MONTANT TOTAL
<b>AXE : Promotion, diffusion et reconnaissance</b>		
<b>Bourses (prix)</b>		
Étudiants-chercheurs étoiles / maîtrise	-	-
Étudiants-chercheurs étoiles / doctorat	11	11 000 \$
Étudiants-chercheurs étoiles / postdoctorat	1	1 000 \$
	<b>12</b>	<b>12 000 \$</b>
<b>Subventions (diffusion, valorisation et prix)</b>		
Diffusion, valorisation et prix	55	318 129 \$
	<b>55</b>	<b>318 129 \$</b>
	<b>Sous-total</b>	<b>67</b>
		<b>330 129 \$</b>

	Nombre financées	Total Montants accordés	Montant pour couvrir les FIR	MONTANT TOTAL
<b>TOTAL DES BOURSES ET SUBVENTIONS EN 2015-2016</b>	<b>1 528</b>	<b>92 648 873 \$</b>	<b>1 252 179 \$</b>	<b>93 901 052 \$</b>

**TABLEAU 6 : DÉTAILS DES SUBVENTIONS OCTROYÉES AUX CENTRES, RÉSEAUX ET GROUPES**

Subventions aux centres de recherche	Budget global	Budget de développement <sup>1</sup>	Total
Centre de recherche du Centre hospitalier de l'Université de Sherbrooke (CHUS)	1 500 639 \$	543 750 \$	2 044 389 \$
Centre de recherche de l'Hôpital Maisonneuve-Rosemont	661 640 \$	-	661 640 \$
Centre de recherche de l'Hôpital du Sacré-Coeur de Montréal	748 571 \$	-	748 571 \$
Centre de recherche de l'Hôpital Douglas	1 048 776 \$	-	1 048 776 \$
Centre de recherche de l'Institut universitaire en santé mentale de Québec	830 879 \$	-	830 879 \$
Centre de recherche de l'Institut de cardiologie de Montréal	944 828 \$	290 625 \$	1 235 453 \$
Centre de recherche de l'Institut universitaire de cardiologie et de pneumologie de Québec (IUCPQ)	1 039 185 \$	-	1 039 185 \$
Centre de recherche de l'Institut universitaire de gériatrie de Montréal	892 422 \$	-	892 422 \$
Centre de recherche de l'Institut universitaire en santé mentale de Montréal	885 840 \$	-	885 840 \$
Centre de recherche du CHU Ste-Justine	1 234 959 \$	125 000 \$	1 359 959 \$
Centre de recherche du CHU de Québec	4 170 194 \$	1 478 500 \$	5 648 694 \$
Centre de recherche interdisciplinaire en réadaptation du Montréal Métropolitain (CRIR)	958 125 \$	-	958 125 \$
Centre de recherche sur le vieillissement du CSSS-IUGS (Institut universitaire de gériatrie de Sherbrooke)	719 015 \$	462 500 \$	1 181 515 \$
Centre de recherche du Centre hospitalier de l'Université de Montréal (CHUM)	3 205 674 \$	431 250 \$	3 636 924 \$
Centre interdisciplinaire de recherche en réadaptation et intégration sociale de l'IRDPO (CIRRIIS)	537 338 \$	-	537 338 \$
Institut Lady Davis de recherche biomédicale de l'Hôpital général juif	1 441 447 \$	-	1 441 447 \$
Institut de recherche du Centre universitaire de santé de McGill (CUSM)	4 525 100 \$	-	4 525 100 \$
<b>Total</b>	<b>25 344 632 \$</b>	<b>3 331 625 \$</b>	<b>28 676 257 \$</b>

<sup>1</sup>Le budget de développement comprend le budget de recrutement et le budget d'infrastructure.

**TABLEAU 6 : DÉTAILS DES SUBVENTIONS OCTROYÉES AUX CENTRES, RÉSEAUX ET GROUPES (suite)**

Subventions aux groupes de recherche	Montant
Centre de recherche en neuropsychologie et cognition (CERNEC)	240 000 \$
Groupe d'étude des protéines membranaires (GEPROM)	220 000 \$
Groupe de recherche axé sur la structure des protéines (GRASP)	280 000 \$
Groupe de recherche en neurobiologie comportementale (GRNC)	200 000 \$
Groupe de recherche en sciences et technologies biomédicales (GRSTB)	220 000 \$
Institut de recherche en santé publique de l'Université de Montréal (IRSPUM)	600 000 \$
Centre de recherche sur le cancer Rosalind and Goodman (CRCG)	340 000 \$
Groupe de recherche sur le système nerveux central (GRSNC)	400 000 \$
Institut de recherche en immunologie et en oncologie (IRIC)	240 000 \$
<b>Total</b>	<b>2 740 000 \$</b>

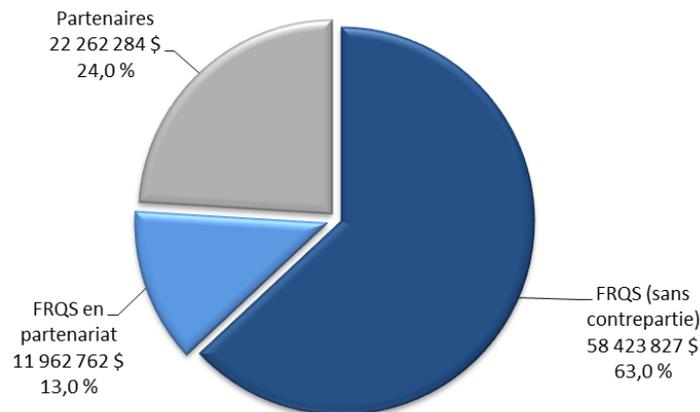
Subventions aux réseaux thématiques de recherche	Montant
Réseau provincial de recherche en adaptation-réadaptation (REPAR)	630 000 \$
Réseau de recherche sur le cancer (RRC)	1 240 000 \$
Réseau de recherche en interventions en sciences infirmières du Québec (RRISIQ)	400 000 \$
Réseau québécois sur le suicide, les troubles de l'humeur et les troubles associés (RQSHA)	499 500 \$
Réseau québécois de recherche sur la douleur (RQRD)	604 000 \$
Réseau en bio-imagerie du Québec (RBIQ)	495 000 \$
Réseau de recherche en santé des populations du Québec (RRSPQ)	495 000 \$
Réseau de recherche en santé respiratoire (RSR)	765 000 \$
Réseau québécois de recherche sur le vieillissement (RQRV)	810 000 \$
Réseau de médecine génétique appliquée (RMGA)	765 000 \$
Réseau en santé cardiométabolique, diabète et obésité (CMDO)	315 000 \$
Réseau Parkinson Québec (RPQ)	225 000 \$
Réseau québécois de recherche sur les médicaments (RQRM)	405 000 \$
Réseau de thérapie cellulaire et tissulaire (ThéCell)	360 000 \$
Réseau de recherche en santé bucco-dentaire et osseuse (RSBO)	405 000 \$
Réseau de recherche en santé de la vision (RRSV)	356 000 \$
Réseau SIDA et maladies infectieuses (SIDA-MI)	1 250 000 \$
Réseau de connaissances en soins et services de première ligne au Québec (Réseau-1 Québec)	490 000 \$
<b>Total</b>	<b>10 509 500 \$</b>

**TABLEAU 7 : CONTRIBUTION DU FRQS ET DE SES PARTENAIRES À L'ENSEMBLE DES BOURSES ET SUBVENTIONS**

Axes	FRQS (sans contrepartie)	FRQS en partenariat	Partenaires <sup>1</sup>	Total
Formation de la relève	15 798 779 \$	497 417 \$	680 968 \$	16 977 164 \$
Soutien de carrières en recherche	3 229 034 \$	5 983 849 \$	14 348 339 \$	23 561 222 \$
Projets de recherche	691 191 \$	2 882 003 \$	4 542 477 \$	8 115 671 \$
Regroupement de chercheurs	38 377 194 \$	2 599 493 \$	2 688 000 \$	43 664 687 \$
Promotion, diffusion et reconnaissance	327 629 \$	-	2 500 \$	330 129 \$
<b>Sous-total</b>	<b>58 423 827 \$</b>	<b>11 962 762 \$</b>	<b>22 262 284 \$</b>	<b>92 648 873 \$</b>
Montants versés pour couvrir les FIR	545 721 \$	655 189 \$	51 269 \$	1 252 179 \$
<b>Total</b>	<b>58 969 548 \$</b>	<b>12 617 951 \$</b>	<b>22 313 553 \$</b>	<b>93 901 052 \$</b>

<sup>1</sup> La part des partenaires ne comprend que les sommes versées par ceux-ci au FRQS dans le cadre de la gestion des programmes de bourses et subventions. Certaines contributions des partenaires, directement gérées par ces derniers, ne sont pas prises en compte ici. L'effet de levier (FRQS 1,00 \$ : Partenaires 1,86 \$) est donc sous-estimé.

**Total: 92 648 873 \$**  
**effet de levier des partenariats = 1,00 \$ : 1,86 \$**



## Portraits des concours

### TABLEAU 8 : RÉSULTATS DES CONCOURS DE 2011-2012 À 2015-2016

#### Bourses de formation<sup>3</sup>

	Nombre de demandes	Nombre de demandes recommandées	Nombre de demandes acceptées	Taux de financement <sup>1</sup>	Taux de succès <sup>2</sup>
2011-2012	1179	636	291	46 %	25 %
2012-2013	1124	648	291	45 %	26 %
2013-2014	1054	648	269	42 %	26 %
2014-2015	991	618	345	56 %	35 %
<b>2015-2016</b>	<b>953</b>	<b>636</b>	<b>350</b>	<b>55 %</b>	<b>37 %</b>

#### Chercheurs-boursiers réguliers

	Nombre de demandes	Nombre de demandes recommandées	Nombre de demandes acceptées	Taux de financement	Taux de succès
2011-2012	166	155	91	59 %	55 %
2012-2013	181	175	84	48 %	46 %
2013-2014	188	174	80	46 %	43 %
2014-2015	163	156	68	44 %	42 %
<b>2015-2016</b>	<b>155</b>	<b>149</b>	<b>62</b>	<b>42 %</b>	<b>40 %</b>

#### Chercheurs-boursiers cliniciens

	Nombre de demandes	Nombre de demandes recommandées	Nombre de demandes acceptées	Taux de financement	Taux de succès
2011-2012	67	63	43	68 %	64 %
2012-2013	79	68	37	54 %	47 %
2013-2014	74	59	31	53 %	42 %
2014-2015	67	59	29	49 %	43 %
<b>2015-2016</b>	<b>83</b>	<b>70</b>	<b>36</b>	<b>51 %</b>	<b>43 %</b>

<sup>1</sup> Taux de financement : nombre de demandes acceptées sur le nombre de demandes recommandées.

<sup>2</sup> Taux de succès : nombre de demandes acceptées sur le nombre de demandes admissibles.

<sup>3</sup> Incluant : Formation de maîtrise, formation de maîtrise pour les détenteurs d'un diplôme professionnel, formation de doctorat, formation de doctorat pour les détenteurs d'un diplôme professionnel, formation postdoctorale (citoyens canadiens et résidents permanents), formation postdoctorale pour les candidats non-résidents du Québec et formation post-diplôme professionnel (*fellowship*).

**TABLEAU 9 : PORTRAIT DES CONCOURS DE BOURSES DE FORMATION**

	Demandes admissibles	Demandes recommandées	Demandes acceptées <sup>1</sup>	Taux de financement <sup>2</sup>	Taux de succès <sup>3</sup>
<b>Bourses aux cycles supérieurs</b>					
Maîtrise	239	146	90	62 %	38 %
Doctorat	348	230	137	60 %	39 %
Postdoctorat (citoyens canadiens ou résidents permanents)	147	127	50	39 %	34 %
Postdoctorat (candidats non-résidents du Québec)	86	59	31	53 %	36 %
<b>Sous-total</b>	<b>820</b>	<b>562</b>	<b>308</b>	<b>55 %</b>	<b>38 %</b>
<b>Bourses aux étudiants détenteurs d'un diplôme professionnel</b>					
Maîtrise pour les détenteurs d'un diplôme professionnel	56	28	18	64 %	32 %
Formation de doctorat pour les détenteurs d'un diplôme professionnel	71	42	21	50 %	30 %
Formation en recherche post-diplôme professionnel (fellowship)	6	4	3	75 %	50 %
<b>Sous-total</b>	<b>133</b>	<b>74</b>	<b>42</b>	<b>57 %</b>	<b>32 %</b>
<b>Total</b>	<b>953</b>	<b>636</b>	<b>350</b>	<b>55 %</b>	<b>37 %</b>

<sup>1</sup>inclut les reports de bourse en raison notamment de l'obtention d'une bourse du fédéral et du respect des règles de non-cumul de bourses (36 à la maîtrise, 3 au doctorat et 2 au postdoctorat).

<sup>2</sup> Taux de financement : nombre de demandes acceptées sur le nombre de demandes recommandées.

<sup>3</sup> Taux de succès : nombre de demandes acceptées sur le nombre de demandes admissibles.

**TABLEAU 10 : PORTRAIT DES CONCOURS DE BOURSES DE CARRIÈRE****Chercheurs-boursiers réguliers**

Niveau	Demandes admissibles	Demandes recommandées	Demandes Acceptées	Taux de succès <sup>1</sup>
Junior 1	86	85	33	38 %
Junior 2	43	41	18	42 %
Senior	26	23	11	42 %

**Chercheurs-boursiers cliniciens**

Niveau	Demandes admissibles	Demandes recommandées	Demandes Acceptées	Taux de succès
Junior 1	42	35	18	43 %
Junior 2	25	21	11	44 %
Senior	16	14	7	44 %

<sup>1</sup> Taux de succès : nombre de demandes acceptées sur le nombre de demandes admissibles.

## TABLEAU 11 : MOBILITÉ INTERNATIONALE DANS LES PROGRAMMES DE BOURSE DE FORMATION

### Programmes destinés aux candidats étrangers ou non-résidents du Québec

	Demandes admissibles	Demandes recommandées	Demandes acceptées	Taux de financement <sup>1</sup>	Taux de succès <sup>2</sup>
Postdoctorat (candidats non-résidents du Québec)	86	59	31	53 %	36 %
Postdoctorat – Inserm (France) <sup>3</sup>	N/A	N/A	1		

<sup>1</sup> Taux de financement : nombre de demandes acceptées sur le nombre de demandes recommandées.

<sup>2</sup> Taux de succès : nombre de demandes acceptées sur le nombre de demandes admissibles.

<sup>3</sup> Bourses financées par le FRQS en vertu d'une entente avec ses partenaires.

### Portrait de la mobilité des nouveaux boursiers québécois et résidents du Québec dans les programmes destinés à la formation de la relève

Lieu	Maîtrise		Doctorat		Postdoctorat		Total	
	nombre	% <sup>1</sup>	nombre	% <sup>1</sup>	nombre	% <sup>1</sup>	nombre	% <sup>1</sup>
Autre province du Canada	1	0,9 %	5	3,2 %	5	6,0 %	11	3,1 %
International	0	0,0 %	3	1,9 %	21	25,0 %	24	6,9 %
<b>Sous-total</b>	<b>1</b>	<b>0,9 %</b>	<b>8</b>	<b>5,1 %</b>	<b>26</b>	<b>31,0 %</b>	<b>35</b>	<b>10,0 %</b>
<b>Nombre total de boursiers</b>	<b>108</b>		<b>158</b>		<b>84</b>		<b>350</b>	

<sup>1</sup> Nombre de boursiers ayant accepté une bourse et allant à l'extérieur du Québec sur le nombre total de boursiers aux concours

**TABLEAU 12 : PORTRAIT DES ENTENTES DU FRQS EN 2015-2016 SELON LE TYPE DE PARTENARIAT ET LA PORTÉE GÉOGRAPHIQUE**

Type de partenaires	Portée			Total général
	Internationale	Nationale	Provinciale	
Industrie/ privé		1	1	2
Ministère/ gouvernemental	1	1	11	13
Mixte	4	2	8	14
Organisme caritatif/ OBNL		9	7	16
Organisme public			1	1
Organisme subventionnaire	20	10	2	32
Public-privé		1	1	2
Autre			2	2
<b>Total général</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>33</b>	<b>82</b>

**TABLEAU 13 : PORTRAIT DES INITIATIVES INTERSECTORIELLES DE RECHERCHE AUXQUELLES LE FRQS PARTICIPE**

INITIATIVES INTERSECTORIELLES DE RECHERCHE	NOMBRE
<b>TROIS FONDS</b>	<b>9</b>
Réseau de recherche et d'innovation portant sur les aspects éthiques, environnementaux, économiques, légaux et sociaux du développement des nanotechnologies (NE <sup>3</sup> LS)	
Appui à la création d'un réseau de recherche sur les questions maritimes	
Regroupement stratégique Calcul Québec	
Bourse de carrière de niveau Junior 1 FRQ – IRSST en santé et sécurité du travail	
Action concertée sur le vieillissement de la population au Québec et ses enjeux socioéconomiques et de santé	
Action concertée La conduite responsable en recherche : mieux comprendre pour mieux agir	
Programme bilatéral de recherche collaborative Québec-Flandre (FRQ-FWO)	
Appui au développement d'une initiative intersectorielle portant sur les innovations sociales et technologiques en adaptation-réadaptation visant une société plus inclusive	
<i>Future Earth</i>	
<b>FRQS-FRQSC</b>	<b>10</b>
Bourses thématiques de recherche de maîtrise et de doctorat NE <sup>3</sup> LS	
Réseau québécois sur le suicide, les troubles de l'humeur et les troubles associés	
Action concertée sur la sécurité routière	
Programme de soutien aux instituts et centres affiliés universitaires (IU-CAU) : deux centres de recherche interdisciplinaire en réadaptation et intégration sociale et deux instituts universitaires de première ligne en santé et services sociaux	
Deux regroupements stratégiques : Centre interuniversitaire québécois de statistiques sociales et Centre de recherche en éthique	
Appui à la recherche pour les enseignants-chercheurs de collèges	
<b>FRQS-FRQNT</b>	<b>3</b>
Programme de recherche en sécurité routière	
Programme de courtes missions de recherche Québec-Bavière	
Partenariat FRQNT-FRQS avec l'Institut canadien de recherches avancées (ICRA): Programme Microbiome humain (FRQS)	
<b>NOMBRE TOTAL D'INITIATIVES IMPLIQUANT LE FRQS</b>	<b>22</b>

**TABLEAU 14 : PART DU QUÉBEC DANS LES BOURSES ET SUBVENTIONS ATTRIBUÉES AU CANADA PAR LES IRSC**

	2015-2016 Part QC/CAN	2015-2016 Canada	2015-2016 Québec
	%	\$	\$
Neurosciences, santé mentale et toxicomanies	37,7 %	110 340 854 \$	23 729 427 \$
Vieillessement	36,9 %	46 677 640 \$	12 228 744 \$
Santé publique et des populations	35,4 %	44 011 521 \$	22 511 575 \$
Santé des femmes et des hommes	35,2 %	17 152 359 \$	26 556 083 \$
Génétique	32,8 %	68 528 951 \$	41 614 073 \$
Maladies infectieuses et immunitaires	28,4 %	93 514 182 \$	11 984 634 \$
Appareil locomoteur et arthrite	28,4 %	38 705 654 \$	16 770 849 \$
Cancer	27,8 %	85 309 368 \$	1 483 002 \$
Développement et santé des enfants et des adolescents	24,0 %	50 880 902 \$	6 035 490 \$
Nutrition, métabolisme et diabète	23,3 %	51 484 611 \$	15 592 065 \$
Services et politiques de la santé	23,2 %	45 687 191 \$	10 579 414 \$
Santé circulatoire et respiratoire	20,9 %	80 308 711 \$	17 241 940 \$
Santé des Autochtones	12,1 %	12 255 672 \$	52 207 710 \$
Indéterminé (vide ou non affecté)	24,1 %	216 554 511 \$	10 982 721 \$
<b>Total général</b>	<b>28,0 %</b>	<b>961 412 127 \$</b>	<b>269 517 727 \$</b>

Notes : La répartition par province selon l'organisation payée (ou l'organisation de recherche si l'organisation payée n'est pas disponible).

La part du Québec est calculée en faisant le rapport entre les montants attribués au Québec et ceux attribués au Canada. Ceci exclut les montants attribués à l'extérieur du Canada et les montants dont la province est indéterminée.

Source : Listes détaillées des octrois, obtenues des IRSC (pour 2015-2016, en mai 2016)

Poids démographique du Québec en 2015 (données provisoires): 23,0 %; à titre indicatif: 23,1 % en 2014.



# RÉSULTATS LIÉS AU PLAN D'ACTION DE DÉVELOPPEMENT DURABLE 2009-2015

Le Plan d'action de développement durable 2009-2015 du FRQS a été préparé conformément à l'article 15 de la Loi sur le développement durable (RLRQ, chap. D 8.1.1). Il comporte diverses actions visant la mise en œuvre progressive de la Stratégie gouvernementale de développement durable 2008-2013, qui a été prolongée jusqu'en 2015. Ce plan confirme l'engagement officiel du Fonds dans une démarche de développement durable. Le Fonds s'est doté d'un nouveau plan d'action de développement durable 2016-2020 qui prendra le relais du plan 2009-2015. Les résultats de la dernière année de mise en œuvre du Plan d'action de développement durable du Fonds 2009-2015 sont détaillés ci-après, et ce, pour chacune des actions annoncées.

**OBJECTIF GOUVERNEMENTAL 1 : Mieux faire connaître le concept et les principes de développement durable, et favoriser le partage des expériences et des compétences en cette matière et l'assimilation des savoirs et savoir-faire qui en facilitent la mise en œuvre**

**Objectif organisationnel : Diffuser auprès du personnel, des collaborateurs et des clientèles du FRQS des informations sur le concept de développement durable, sa portée et ses principes**

**Action A : Mettre en œuvre des activités contribuant à la réalisation du Plan gouvernemental de sensibilisation et de formation des personnels de l'administration publique**

INDICATEUR ET CIBLES	RÉSULTATS DE L'ANNÉE 2015-2016
Taux du personnel rejoint par les activités de sensibilisation et de formation pour chacune des années du plan d'action. <b>CIBLE A :</b> 100 % des employés rejoints d'ici la fin 2011. <b>CIBLE B :</b> La majorité des employés avec une connaissance satisfaisante du concept de développement durable d'ici la fin 2013.	Terminé en 2014-2015 : Formation déployée auprès du personnel au printemps 2014 et suivie avec succès par la majorité des employés. Cette formation est offerte à tous les nouveaux employés.
<b>Degré d'atteinte des cibles : 100 % pour A et B</b>	

**Action B :** Assurer la prise en compte des principes de développement durable au sein de l'organisme

INDICATEUR ET CIBLES	RÉSULTATS DE L'ANNÉE 2015-2016
Utilisation de la démarche décisionnelle à partir de 2014. <b>CIBLE A :</b> Avoir conçu une démarche décisionnelle prenant en compte les principes de développement durable d'ici 2014. <b>CIBLE B :</b> Avoir mis en application des outils décisionnels d'ici la fin 2014.	Bien qu'aucun outil n'ait été formellement développé, le Fonds intègre les principes de développement durable dans le cadre de ses pratiques courantes. Notamment, l'élaboration du Plan d'action 2016-2017 tient compte du bilan de la réalisation du plan d'action de développement durable 2009-2015 ainsi que du nouveau Plan d'action de développement durable 2016-2020 adopté par le CA en avril 2016.
<b>Degré d'atteinte des cibles :</b> 0 % pour A et B	

**Action C :** Sensibiliser les clientèles du FRQS à l'importance de prendre en compte les principes de développement durable dans la conception et la réalisation des projets de recherche

INDICATEUR ET CIBLE	RÉSULTATS DE L'ANNÉE 2015-2016
Nombre de personnes rejointes par les différents gestes accomplis par le FRQS en matière de diffusion quant à la démarche de développement durable. <b>CIBLE :</b> Réaliser chaque année au moins un geste de diffusion portant sur la démarche de développement durable.	Diffusion sur le site Web du Fonds du Plan d'action de développement durable 2009-2015, après adoption par le CA (avril 2016).
<b>Degré d'atteinte de la cible :</b> 100 %	

**OBJECTIF GOUVERNEMENTAL 2 : Dresser et actualiser périodiquement le portrait du développement durable au Québec**

**Objectif organisationnel :** Dresser le portrait de la contribution de la recherche en santé au développement durable et en identifier les retombées

**ACTION H :** Développer, en concertation avec les autres Fonds québécois de recherche et le MDEIE (devenu le MESI), un indicateur de l'ampleur de la recherche québécoise effectuée sur les thématiques du développement durable

INDICATEUR ET CIBLES	RÉSULTATS DE L'ANNÉE 2015-2016
Pourcentage d'avancement dans la réalisation de l'indicateur. <b>CIBLE A :</b> Avoir défini les paramètres de l'indicateur d'ici la fin 2010. <b>CIBLE B :</b> Produire un indicateur annuellement à partir de 2011.	A) Terminé en 2011-2012. B) Mise à jour et diffusion en mai 2015 de la fiche sur <b>l'indicateur bibliométrique de développement durable</b> et diffusion sur les sites Web de l'ISQ et du MDDELCC.
<b>Degré d'atteinte des cibles :</b> 100 % pour A et B	

**ACTION I :** Faire le portrait de la recherche en santé se rapportant au développement durable (notamment dans les domaines de la santé des populations, de la santé environnementale et de la santé respiratoire)

INDICATEUR ET CIBLE	RÉSULTATS DE L'ANNÉE 2015-2016
Pourcentage d'avancement dans la réalisation du portrait. <b>CIBLE :</b> Avoir terminé le portrait d'ici la fin 2013.	Terminé en 2014-2015.
<b>Degré d'atteinte de la cible :</b> 100 %	

## OBJECTIF GOUVERNEMENTAL 3 : Soutenir la recherche et les nouvelles pratiques et technologies contribuant au développement durable et en maximiser les retombées au Québec

**Objectif organisationnel :** Prendre en compte, dans la planification stratégique du FRQS, les principes et les objectifs de la Stratégie gouvernementale de développement durable

**ACTION N :** Poursuivre une approche intersectorielle qui intègre les arts, la culture, la créativité et l'innovation au cœur de toute recherche, et mettre en valeur des pratiques de recherche intersectorielle rassembleuses qui ont des retombées multiples sur le développement et la transformation de la société québécoise

INDICATEUR ET CIBLES	RÉSULTATS DE L'ANNÉE 2015-2016
<p>Nombre et nature des initiatives mises en place.</p> <p><b>CIBLE A :</b> Production d'ici 2013 d'une série de recommandations sur l'action des Fonds en regard de l'intersectorialité impliquant les arts et la culture comme vecteurs premiers de la créativité et de l'innovation.</p> <p><b>CIBLE B :</b> Soutien d'ici 2015 de nouveaux projets, actions concertées, programmes, plateformes intersectorielles incluant les arts et la culture sous réserve de crédits additionnels.</p>	<p>Renforcement des collaborations intersectorielles ainsi que leur arrimage aux défis de société et priorités gouvernementales, incluant plusieurs initiatives, visant le rapprochement science et société, dont notamment :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Forum d'orientation de la recherche sur <b>l'entrepreneuriat et la créativité</b> </li> <li>▪ Forum d'orientation sur les <b>chercheurs dans la sphère publique</b> </li> <li>▪ Partenariats à deux expositions au Musée de la civilisation à Québec, l'une sur la nordicité et l'autre sur les nanotechnologies;</li> <li>▪ Soutien financier des FRQ à <b>Future Earth</b> </li> <li>▪ Partenariat à l'<b>Exposition agricole</b> </li> </ul> <p>Voir l'objectif 15 pour les détails.</p>
<b>Degré d'atteinte des cibles :</b> 100 % pour A et B	

**ACTION O :** Poursuivre une analyse stratégique quant à la manière dont le Fonds pourrait contribuer au développement durable dans le cadre de sa mission

INDICATEUR ET CIBLES	RÉSULTATS DE L'ANNÉE 2015-2016
<p>État d'avancement de l'analyse stratégique.</p> <p><b>CIBLE A :</b> Production d'une série de recommandations sur l'action du Fonds en regard du développement durable.</p> <p><b>CIBLE B :</b> Tenue d'un forum de réflexion sur la recherche en développement durable en 2013.</p>	<p>A) Élaboration d'un nouveau plan d'action de développement durable pour la période 2016-2020. Projet d'Énoncé de principes sur l'évaluation des impacts environnementaux de la recherche financée en commun aux trois FRQ soumis au CA en avril 2016.</p> <p>B) Terminé en 2013-2014.</p>
<b>Degré d'atteinte des cibles :</b> 100 % pour A et B	

## OBJECTIF GOUVERNEMENTAL 4 : Poursuivre le développement et la promotion d'une culture de la prévention, et établir des conditions favorables à la santé, à la sécurité et à l'environnement

**Objectif organisationnel :** Favoriser la mise en valeur des résultats de la recherche en santé susceptibles de contribuer à une meilleure prévention des maladies au sein de la population et soutenir le développement de la recherche dans ce domaine

**ACTION J :** Encourager les groupes, centres et réseaux de recherche à accroître leurs activités en matière de prévention des maladies et à mieux faire valoir leur contribution dans ce domaine

INDICATEURS ET CIBLES	RÉSULTATS DE L'ANNÉE 2015-2016
<p>Pourcentage d'avancement dans la réalisation de la politique.</p> <p>Nombre de mesures mises en place pour favoriser le développement de la recherche en prévention des maladies (notamment en santé environnementale, en santé des populations et en santé respiratoire).</p> <p><b>CIBLE A :</b> Mettre à jour la politique de libre accès d'ici le 31 mars 2014.</p> <p><b>CIBLE B :</b> Adopter une stratégie de mobilisation des connaissances d'ici le 31 mars 2014.</p>	<p>A) Élaboration de la politique de libre accès commune aux trois FRQ débutée à l'hiver 2016 (voir l'objectif 13). Cible reportée afin d'assurer un arrimage avec la politique des conseils fédéraux et les tendances mondiales.</p> <p>Financement de plusieurs regroupements de chercheurs et initiatives de recherche sur les thématiques touchant au développement durable, notamment :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Réseaux de recherche : en santé respiratoire (RSR) et en santé des populations (RRSPQ), en soins de santé de première ligne;</li> <li>▪ Instituts universitaires de première ligne en santé et services sociaux, Consortium en innovations sociales et technologiques – Adaptation-réadaptation;</li> <li>▪ Initiative pancanadienne de recherche sur les interactions entre les gènes et l'environnement;</li> <li>▪ Unité de SOUTIEN SRAP-Québec, avec le lancement officiel en mai 2015;</li> <li>▪ Financement de projets dans le cadre du programme conjoint sur l'épigénomique des maladies complexes France-Allemagne-Canada.</li> </ul> <p>B) Terminé en 2014-2015. Stratégie mise en œuvre.</p>
<b>Degré d'atteinte des cibles :</b> 100 % pour A et B	

## OBJECTIF GOUVERNEMENTAL 6 : Appliquer des mesures de gestion environnementale et une politique d'acquisitions écoresponsables au sein des ministères et des organismes gouvernementaux

**Objectif organisationnel :** Favoriser l'adoption de pratiques écoresponsables dans les acquisitions et dans l'offre de services du FRQS

**Action D :** Concevoir un cadre de gestion écoresponsable et mettre en place des activités et des pratiques contribuant aux dispositions de la Politique pour un gouvernement écoresponsable

INDICATEURS ET CIBLES	RÉSULTATS DE L'ANNÉE 2015-2016
<p>État d'avancement de la mise en œuvre du cadre de gestion écoresponsable.</p> <p>Nombre de gestes environnementaux et de pratiques d'acquisitions écoresponsables.</p> <p><b>CIBLE A :</b> Adoption du cadre de gestion écoresponsable avant la fin 2011.</p> <p><b>CIBLE B :</b> Favoriser graduellement la réception de documents numérisés plutôt que papier d'ici la fin 2013.</p> <p><b>CIBLE C :</b> Adopter graduellement l'habitude de demander certains documents de façon unique d'ici la fin 2013.</p>	<p>Cible A : Terminé en 2011-2012.</p> <p>Cible B : Terminé en 2013-2014.</p> <p>Cible C : Terminé en 2013-2014.</p> <p>En continu : poursuite des pratiques d'acquisition et de gestion écoresponsable pour contribuer directement à l'atteinte des objectifs nationaux en matière de gestion gouvernementale en 2015-2016.</p> <p>Implantation d'un système infonuagique sécurisé pour le personnel et les comités d'évaluation; poursuite de l'élimination des imprimantes de bureau pour les employés, remplacées par des imprimantes centralisées. Retrait complet des imprimantes des employés complété en 2015-2016.</p>
<b>Degré d'atteinte des cibles :</b> 100 % pour A, B et C	

## OBJECTIF GOUVERNEMENTAL 14 : Favoriser la vie familiale et en faciliter la conciliation avec le travail, les études et la vie personnelle

**Objectif organisationnel :** Revoir et le cas échéant renforcer les mesures contribuant à la qualité de vie au travail pour les employés du FRQS

**Action K :** Revoir les conditions de travail de façon à favoriser la conciliation travail-famille pour l'ensemble des employés du FRQS

INDICATEURS ET CIBLES	RÉSULTATS DE L'ANNÉE 2015-2016
<p>Nombre de mesures identifiées et réexaminées.</p> <p>Nombre de nouvelles mesures identifiées et mises en place.</p> <p><b>CIBLE A :</b> Avoir revu l'ensemble des mesures contribuant à la qualité de vie au travail d'ici la fin 2014.</p> <p><b>CIBLE B :</b> Avoir mis en place les nouvelles mesures, le cas échéant, avant la fin 2014.</p>	<p>A) Terminé. Renouvellement de la convention collective du personnel professionnel et du personnel de soutien du FRQS qui intègre des mesures de conciliation travail-famille et vie personnelle (voir l'objectif 18).</p> <p>Poursuite de la rencontre annuelle du personnel des trois Fonds qui vise à accroître la collégialité entre les équipes des Fonds : visite de l'Assemblée nationale. Réalisation d'un sondage de satisfaction auprès du personnel et mise en œuvre d'une nouvelle mesure de mobilisation du personnel (voir l'objectif 18). Mise en œuvre, à Montréal, de la politique pour favoriser l'accès au transport au commun.</p> <p>B) Trois activités d'information : diffusion des bulletins d'information du programme d'aide aux employés; campagne d'information sur des rabais corporatifs offerts aux employés dans un centre de conditionnement physique; promotion du programme Abonne-bus et d'une entente permettant aux abonnés d'utiliser gratuitement le transport en commun à Montréal.</p>
<b>Degré d'atteinte des cibles :</b> 100 % pour A et B	

## OBJECTIF GOUVERNEMENTAL 21 : Renforcer la conservation et la mise en valeur du patrimoine culturel et scientifique

**Objectif organisationnel :** Poursuivre nos efforts de conservation des informations et de coopération avec nos partenaires

**Action E :** Poursuivre le développement de systèmes informationnels ainsi que favoriser le partage d'informations et la standardisation des données entre organismes subventionnaires et autres partenaires

INDICATEUR ET CIBLES	RÉSULTATS DE L'ANNÉE 2015-2016
<p>Taux de satisfaction de nos clientèles (convivialité de nos systèmes informatiques).</p> <p><b>CIBLE A :</b> Mettre en ligne le nouveau registre des groupes de recherche d'ici la fin 2014.</p> <p><b>CIBLE B :</b> Créer au moins deux nouveaux modules pour nos systèmes intégrés d'ici la fin 2014.</p>	<p>A) Cible caduque. Programme Groupes de recherche fermé en 2015-2016.</p> <p>B) Amélioration et enrichissement des systèmes transactionnels afin d'améliorer la convivialité :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 48 formulaires de demande d'aide financière mis à jour pour 21 programmes et création de deux formulaires pour un nouveau programme;</li> <li>▪ Harmonisation du PDF avec celui du CV commun canadien.</li> </ul>
<b>Degré d'atteinte des cibles :</b> 100 % pour A et B	

**Action F : Maintenir nos efforts de structuration et de coordination de la recherche en santé au Québec**

INDICATEURS ET CIBLES	RÉSULTATS DE L'ANNÉE 2015-2016
<p>Pourcentage du budget de bourses et de subventions du FRQS consacré aux centres, groupes et réseaux.</p> <p>Nombre de consultations de la page sur les modes opératoires normalisés (MON) par année / nombre total de visiteurs du site Web du FRQS.</p> <p>Nombre de consultations de la page sur l'éthique par année / nombre total de visiteurs du site Web du FRQS.</p> <p><b>CIBLE A :</b> Réaliser au moins une nouvelle activité par année favorisant une meilleure structuration et coordination du système de recherche.</p> <p><b>CIBLE B :</b> Rendre disponible par Internet un programme de formation sur les bonnes pratiques de la recherche clinique d'ici la fin 2015.</p>	<p>Pourcentage du budget consacré aux centres, aux groupes et aux réseaux : 45,3 % (voir les tableaux des octrois).</p> <p>Travaux sur la modernisation du programme des Réseaux thématiques en cours de finalisation pour un lancement prévu à l'été 2016. De plus, le Fonds a poursuivi son travail de promotion de la recherche et de développement de ses centres et instituts dans le cadre des nouveaux mode d'organisation de la recherche liés à la réforme du réseau de la santé et des services sociaux (voir l'objectif 6, partie 3).</p> <p>À la suite de la mise en place, en février 2015, du nouveau mécanisme d'évaluation éthique multicentrique, le FRQS et le MSSS ont mis en place un groupe de travail pour harmoniser le contenu des clauses éthiques des formulaires de consentement. Les Clauses légales types des formulaires d'information et de consentement dans le cadre d'essais cliniques ont été publiées en avril 2016 (voir l'objectif 8).</p>
<p align="center"><b>Degré d'atteinte des cibles :</b> 100 % pour A et B</p>	

**OBJECTIF GOUVERNEMENTAL 23 : Intensifier la coopération avec les partenaires nationaux et internationaux sur des projets intégrés de développement durable**

**Objectif organisationnel : Poursuivre nos efforts de coopération avec nos partenaires**

**Action G : Développer des partenariats de recherche avec des ministères, des fondations, des entreprises du secteur privé et d'autres partenaires, lorsque cela se révèle pertinent**

INDICATEURS ET CIBLES	RÉSULTATS DE L'ANNÉE 2015-2016
<p>Nombre d'ententes renouvelées par rapport au nombre d'ententes venant à échéance, par année.</p> <p>Analyse des motifs de non-renouvellement des ententes.</p> <p>Nombre de nouvelles ententes signées, par année.</p> <p><b>CIBLE A :</b> Renouveler au moins 50 % des ententes venant à échéance; maintenir des relations harmonieuses avec nos partenaires.</p> <p><b>CIBLE B :</b> Signer au moins une nouvelle entente par année.</p> <p><b>CIBLE C :</b> Recruter un nouveau partenaire annuellement.</p>	<p>A) Signature de 7 ententes à l'international (6 nouvelles; 1 renouvellement) et de 5 ententes avec des partenaires nationaux (3 nouvelles; 2 renouvellements) (voir l'objectif 9).</p> <p>Augmentation du nombre d'ententes internationales (22 à 25) et nationales (21 à 24). Diminution du nombre d'ententes provinciales (39 à 33). Plusieurs ententes en voie de renouvellement.</p> <p>B) Nouveaux partenariats, avec notamment :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ <i>National Science Foundation of China;</i></li> <li>▪ <i>Centro de neurociencias de Cuba;</i></li> <li>▪ Ministère de l'Éducation, de l'Enseignement supérieur, des Sciences et de la Culture de Bavière;</li> <li>▪ <i>ERA-NET NEURON CoFund, ERA-NET eRare-3;</i></li> <li>▪ IRSC – Réseaux de la SRAP sur les maladies chroniques;</li> <li>▪ CRDI – Innovation pour la santé des mères et des enfants d'Afrique;</li> <li>▪ Fondation des maladies du cœur et de l'AVC – Initiatives des futurs chefs de file.</li> </ul>
<p align="center"><b>Degré d'atteinte des cibles :</b> 100 % pour A, B et C</p>	

## OBJECTIF GOUVERNEMENTAL 27 : Accroître la scolarité, le taux de diplomation et la qualification de la population

**Objectif organisationnel :** Contribuer à former une main-d'œuvre hautement qualifiée dans le domaine de la recherche en santé, et ce, en nombre suffisant pour répondre aux besoins des secteurs privé, public et de l'enseignement supérieur

**ACTION L :** Compte tenu des crédits disponibles, maintenir et si possible augmenter les investissements en bourses de formation (maîtrise, doctorat et postdoctorat) et en bourses de carrière (J1 et J2)

INDICATEURS ET CIBLE	RÉSULTATS DE L'ANNÉE 2015-2016
<p>Évolution des taux de succès<sup>1</sup> aux bourses de formation.</p> <p>Évolution des taux de succès aux bourses de carrière (J1 et J2).</p> <p><b>CIBLE :</b> Compte tenu des crédits disponibles, maintenir autant que possible les taux de succès autour de 25 % pour les bourses de formation et de 45 % pour les bourses de carrière.</p> <p><sup>1</sup> Nombre de demandes financées sur le nombre de demandes admissibles</p>	<p>Bourses de formation : 37 %</p> <p>Bourses de carrière : 41,2 %</p> <p>Cible atteinte pour les bourses de formation et pratiquement atteinte pour les bourses de carrière.</p> <p>Les montants accordés pour la formation de la relève et le soutien de carrière en recherche restent relativement stables, représentant respectivement 18,3 % et 25,4 % du budget total des octrois en 2015-2016, comparativement à 17,2 % et 25,3 % l'année précédente (voir les tableaux des octrois à la fin de la partie 3).</p>
<b>Degré d'atteinte de la cible : 100 %</b>	

## OBJECTIF GOUVERNEMENTAL 28 : Accroître la participation à des activités de formation continue et de qualification de la main-d'œuvre

**Objectif organisationnel :** Contribuer à former une main-d'œuvre hautement qualifiée dans le domaine de la recherche en santé, et ce, en nombre suffisant pour répondre aux besoins des secteurs privé, public et de l'enseignement supérieur

**ACTION M :** Compte tenu des crédits disponibles dans le cadre de l'après-Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation, accroître les investissements dans les centres et les groupes de recherche

INDICATEURS ET CIBLES	RÉSULTATS DE L'ANNÉE 2015-2016
<p>Nombre d'étudiants encadrés par les centres et les groupes.</p> <p>Nombre de membres du personnel de recherche (techniciens et professionnels) travaillant au sein des centres et des groupes.</p> <p><b>CIBLE A :</b> Compte tenu des crédits disponibles, évolution de la proportion des octrois consacrée au programme des centres de recherche.</p> <p><b>CIBLE B :</b> Compte tenu des crédits disponibles, évolution de la proportion des octrois du programme Groupes de recherche.</p>	<p>Le nombre d'étudiants encadrés par les centres et les groupes de recherche a connu une hausse, passant de 6374 à 6420 cette année.</p> <p>L'information sur le nombre de membres du personnel de recherche n'est pas disponible, le registre actuel ne permettant pas de l'obtenir.</p> <p><b>17</b> centres financés cette année; Programme Groupes de recherche fermé, avec financement dégressif jusqu'en 2018-2019.</p> <p>Proportion des octrois consacrés au programme Centres de recherche :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2013-2014 : 32,26 M\$ (34,3 %)</li> <li>○ 2014-2015 : 28,43 M\$ (30,1 %)</li> <li>○ <b>2015-2016 : 28,68 M\$ (31,0 %)</b></li> </ul> <p>Proportion des octrois consacrés au programme Groupes de recherche :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>○ 2013-2014 : 2,74 M\$ (2,9 %)</li> <li>○ 2014-2015 : 2,74 M\$ (2,9 %)</li> <li>○ <b>2015-2016 : 2,74 M\$ (3,0 %)</b></li> </ul>
<b>Degré d'atteinte des cibles : 100 % pour A; cible révisée pour B</b>	



# APPLICATION DES EXIGENCES LÉGISLATIVES ET UTILISATION DES RESSOURCES

## PARTIE IV

### CODE D'ÉTHIQUE ET DE DÉONTOLOGIE ET DÉCLARATION DES VALEURS DE L'ORGANISATION

Le conseil d'administration du FRSQ a adopté, le 27 mars 2003, un code d'éthique et de déontologie à titre de document normatif destiné aux personnes suivantes : les membres du conseil d'administration, la haute direction, les conseillers scientifiques, les membres des comités d'évaluation scientifique, les membres du personnel et les directeurs des centres de recherche et des réseaux. L'adoption de ce code veut d'abord signifier aux personnes concernées que l'exercice de leurs fonctions doit s'inspirer de certaines valeurs que le Fonds reconnaît comme fondamentales dans la mise en œuvre de son mandat. Le Fonds a choisi de privilégier les quatre ensembles de valeurs suivants à titre de points de repère dans l'exécution de sa mission : Excellence et rigueur - Intégrité et professionnalisme - Concertation et synergie - Audace et avant-gardisme. Ces valeurs doivent se refléter dans la conduite de toutes les personnes que vise ce code, lesquelles doivent adopter une conduite conforme à celui-ci.

### ACCÈS À L'INFORMATION ET PROTECTION DES RENSEIGNEMENTS PERSONNELS

En 2015-2016, le FRSQ a reçu et traité 13 demandes d'accès à l'information, en vertu de la Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels (LRQ, c. A-2.1 – ci-après la Loi sur l'accès). De ce nombre, trois demandes provenaient d'étudiants ou de chercheurs et visaient à obtenir des informations personnelles contenues dans leur dossier de candidature. Toutes les demandes ont obtenu une réponse complète et positive. Par ailleurs, huit demandes visaient à obtenir des documents administratifs. De ce nombre :

- quatre demandes ont obtenu une réponse positive et complète;
- une demande a été refusée, puisque les documents demandés étaient inexistant – art. 47 (3) de la Loi sur l'accès;
- trois demandes ont été acceptées aux motifs suivants : l'une portait sur des informations habituellement traitées par le tiers de façon confidentielle – art. 23, 24, 25 de la Loi sur l'accès; deux demandes portaient sur des documents qui n'étaient pas ou plus disponibles – art. 1, 9, 15, 47(3) de la Loi sur l'accès.

À noter que deux demandes n'étaient pas, au final, des demandes d'accès à proprement parler, en vertu de la loi. Elles ont néanmoins été traitées comme telles et figurent donc dans les statistiques. Elles visaient à comprendre l'offre de programmes de financement et ont toutes obtenu toutes des réponses complètes.

Par ailleurs, toutes les autres demandes ont été traitées à l'intérieur de délais conformes aux dispositions de la Loi sur l'accès. Aucune demande n'a fait l'objet de mesures d'accommodement et aucune demande de révision devant la Commission d'accès à l'information (CAI) n'a été déposée pendant cette période.

Tous les documents administratifs auxquels le Fonds a donné accès ont été diffusés sur le site Web du Fonds, conformément aux nouvelles dispositions entrées en vigueur cette année (Règlement sur la diffusion de l'information et sur la protection des renseignements personnels, c. A-2.1, r. 2 – ci-après le Règlement). Dans certains cas, la mise en ligne sur le site Web accusait quelques jours de retard (tout au plus) sur le délai maximal de cinq jours pour en faire la diffusion.

Le personnel administratif du Fonds a participé activement au déploiement d'une toute nouvelle section sur le site Web visant la diffusion de l'information conformément au Règlement. Nous attestons que les documents et les renseignements dont la diffusion est exigée en vertu de la section III du Règlement ont tous été diffusés, tel que requis.

Le personnel du Fonds est régulièrement invité à suivre une formation en ligne intitulée *Sensibilisation à la sécurité de l'information*. Cette formation contient des modules portant sur la protection des renseignements personnels. Au Fonds, environ 80 % des employés l'ont suivie au fil du temps. Une formation sur mesure d'une demi-journée a également été offerte sur les enjeux de la protection des renseignements personnels dans un contexte de diffusion accrue de renseignements et de documents aux FRQ.

## **RECOMMANDATIONS DU VÉRIFICATEUR GÉNÉRAL DU QUÉBEC**

Dans le chapitre 3 de son rapport présenté à l'Assemblée nationale à l'automne 2012-2013, le Vérificateur général du Québec a émis des recommandations qui s'appliquent aux trois Fonds de recherche et au ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation (MESI) au sujet de l'optimisation des ressources relatives au Soutien dans le milieu de la recherche – Attribution de subventions par concours des Fonds de recherche et du MESI. Huit d'entre elles visaient notamment le FRQS. Le Fonds a adopté, en avril 2013, un plan d'action pour la mise en œuvre des recommandations qui le concernaient. Le Vérificateur général du Québec a invité le FRQS, en octobre 2015, à lui communiquer des informations quant à la mise en œuvre de ses recommandations et en mai 2016, il a signifié au FRQS sa satisfaction à l'égard du progrès réalisé pour l'ensemble des huit recommandations. Le suivi est présenté au comité d'audit du CA.

# ÉTATS FINANCIERS DE L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2016

## PARTIE V

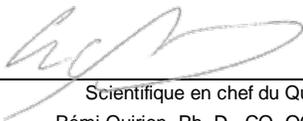
### RAPPORT DE LA DIRECTION

Les états financiers du Fonds de recherche du Québec - Santé (le Fonds) ont été dressés par la direction, qui est responsable de leur préparation et de leur présentation, y compris les estimations et les jugements importants. Cette responsabilité comprend le choix de méthodes comptables appropriées et qui respectent les Normes comptables canadiennes pour le secteur public. Les renseignements financiers contenus dans le reste du rapport annuel d'activités concordent avec l'information donnée dans les états financiers.

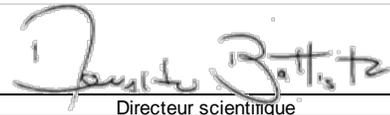
Pour s'acquitter de ses responsabilités, la direction maintient un système de contrôles internes conçu en vue de fournir l'assurance raisonnable que les biens sont protégés et que les opérations sont comptabilisées correctement et en temps voulu, qu'elles sont dûment approuvées et qu'elles permettent de produire des états financiers fiables.

Le Fonds reconnaît qu'il est responsable de gérer ses affaires conformément aux lois et aux règlements qui le régissent. Le conseil d'administration surveille la façon dont la direction s'acquitte des responsabilités qui lui incombent en matière d'information financière et il approuve les états financiers. Il est assisté dans ses responsabilités par le comité d'audit dont les membres ne font pas partie de la direction. Ce comité rencontre la direction et l'auditeur indépendant, examine les états financiers et en recommande l'approbation au conseil d'administration.

Le Vérificateur général du Québec a procédé à l'audit des états financiers du Fonds, conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, et son rapport de l'auditeur indépendant expose la nature et l'étendue de cet audit et l'expression de son opinion. Le Vérificateur général peut, sans aucune restriction, rencontrer le comité de vérification pour discuter de tout élément qui concerne son audit.



Scientifique en chef du Québec  
Rémi Quirion, Ph. D., CQ, OC, MSRC



Directeur scientifique  
Renaldo Battista, M.D., M.P.H., Sc.D., F.R.C.P.(c)

Québec, le 21 juin 2016



## **RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT**

À l'Assemblée nationale

### **Rapport sur les états financiers**

J'ai effectué l'audit des états financiers ci-joints du Fonds de recherche du Québec - Santé, qui comprennent l'état de la situation financière au 31 mars 2016, l'état des résultats et de l'excédent cumulé, l'état de la variation de la dette nette et l'état des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives inclus dans les notes complémentaires.

#### *Responsabilité de la direction pour les états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

#### *Responsabilité de l'auditeur*

Ma responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de mon audit. J'ai effectué mon audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que je me conforme aux règles de déontologie et que je planifie et réalise l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

J'estime que les éléments probants que j'ai obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion d'audit.

#### *Opinion*

À mon avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du Fonds de recherche du Québec - Santé au 31 mars 2016, ainsi que des résultats de ses activités, de ses gains et pertes de réévaluation, de la variation de sa dette nette et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public.

### **Rapport relatif à d'autres obligations légales et réglementaires**

Conformément aux exigences de la *Loi sur le vérificateur général* (RLRQ, chapitre V-5.01), je déclare qu'à mon avis ces normes ont été appliquées de la même manière qu'au cours de l'exercice précédent.

Pour la vérificatrice générale du Québec,

Jean-Pierre Fiset, CPA auditeur, CA  
Vérificateur général adjoint

Québec, le 21 juin 2016

**FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC - SANTÉ**  
**ÉTAT DES RÉSULTATS ET DE L'EXCÉDENT CUMULÉ**  
**DE L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2016**

	<b>2016</b> <b>Budget</b>	<b>2016</b> <b>Réel</b>	<b>2015</b> <b>Réel</b>
<b>REVENUS</b>			
Subventions (note 3)	95 322 195 \$	97 881 514 \$	98 627 453 \$
Intérêts et autres revenus (note 4)	1 130 353	1 005 594	1 353 651
	<u>96 452 548</u>	<u>98 887 108</u>	<u>99 981 104</u>
<b>CHARGES</b>			
Bourses et subventions octroyées (note 5)	91 143 595	93 901 052	96 079 562
Fonctionnement (note 6)	5 208 391	5 189 034	5 109 281
	<u>96 351 986</u>	<u>99 090 086</u>	<u>101 188 843</u>
<b>(DÉFICIT) EXCÉDENT ANNUEL</b>	100 562	(202 978)	(1 207 739)
<b>EXCÉDENT CUMULÉ AU DÉBUT DE L'EXERCICE</b>	<u>676 004</u>	<u>676 004</u>	<u>1 883 743</u>
<b>EXCÉDENT CUMULÉ À LA FIN DE L'EXERCICE (note 14)</b>	<u><u>776 566 \$</u></u>	<u><u>473 026 \$</u></u>	<u><u>676 004 \$</u></u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC - SANTÉ**  
**ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE**  
**AU 31 MARS 2016**

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>ACTIFS FINANCIERS</b>		
Trésorerie	1 433 758 \$	8 597 018 \$
Placements (note 7)	19 200 000	15 000 000
Intérêts courus	56 213	56 067
Subventions à recevoir et autres créances (note 8)	514 480	1 478 199
	<u>21 204 451</u>	<u>25 131 284</u>
<b>PASSIFS</b>		
Bourses et subventions à payer	10 563 313	10 070 672
Créditeurs et charges à payer (note 10)	1 047 365	1 255 196
Avantages incitatifs relatifs à un bail	222 444	264 814
Apports reportés (note 11)	6 328 196	8 046 348
Subventions spéciales de recherche reportées (note 12)	3 295 726	5 587 803
	<u>21 457 044</u>	<u>25 224 833</u>
<b>DETTE NETTE</b>	<u>(252 593)</u>	<u>(93 549)</u>
<b>ACTIFS NON FINANCIERS</b>		
Charges payées d'avance	61 992	42 264
Immobilisations corporelles (note 13)	663 627	727 289
	<u>725 619</u>	<u>769 553</u>
<b>EXCÉDENT CUMULÉ</b> (note 14)	<u>473 026 \$</u>	<u>676 004 \$</u>

**OBLIGATIONS CONTRACTUELLES** (note 16)

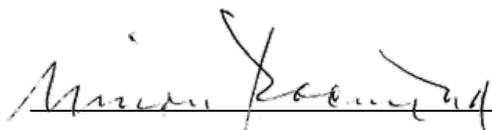
Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION**

Rémi Quirion, Ph. D., CQ, OC, MSRC



Simon Racine, M.D., M. Sc.



**FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC - SANTÉ**  
**ÉTAT DE LA VARIATION DE LA DETTE NETTE**  
**DE L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2016**

	<b>2016</b> <b>Budget</b>	<b>2016</b> <b>Réel</b>	<b>2015</b> <b>Réel</b>
	<u>          </u>	<u>          </u>	<u>          </u>
<b>(Déficit) Excédent annuel</b>	100 562 \$	(202 978) \$	(1 207 739) \$
Acquisitions d'immobilisations corporelles	(250 000)	(216 986)	(282 384)
Amortissement des immobilisations corporelles	275 000	280 648	253 025
	<u>25 000</u>	<u>63 662</u>	<u>(29 359)</u>
Acquisition de charges payées d'avance	(66 464)	(61 992)	(42 264)
Utilisation de charges payées d'avance	56 756	42 264	56 756
	<u>(9 708)</u>	<u>(19 728)</u>	<u>14 492</u>
<b>(Augmentation) Diminution de la dette nette</b>	115 854	(159 044)	(1 222 606)
<b>(DETTE NETTE) ACTIFS FINANCIERS NETS AU DÉBUT DE L'EXERCICE</b>	<u>(93 549)</u>	<u>(93 549)</u>	<u>1 129 057</u>
<b>DETTE NETTE À LA FIN DE L'EXERCICE</b>	<u>22 305 \$</u>	<u>(252 593) \$</u>	<u>(93 549) \$</u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC - SANTÉ**  
**ÉTAT DES FLUX DE TRÉSORERIE**  
**DE L'EXERCICE CLOS LE 31 MARS 2016**

	2016	2015
<b>ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT</b>		
Déficit annuel	(202 978) \$	(1 207 739) \$
Éléments sans incidence sur la trésorerie:		
Amortissement des immobilisations corporelles	280 648	253 025
Amortissement des avantages incitatifs reliés à un bail	(42 370)	(42 370)
Virement des apports reportés	(21 673 552)	(21 307 924)
Virement des subventions spéciales de recherche reportées	(1 839 255)	(3 203 033)
	<u>(23 477 507)</u>	<u>(25 508 041)</u>
Variation des actifs et passifs reliés au fonctionnement:		
Intérêts courus	(146)	(27 201)
Subventions à recevoir et autres créances	963 719	(342 345)
Bourses et subventions à payer	492 641	2 013 946
Créditeurs et charges à payer	(207 831)	465 442
Apports reportés	19 955 400	18 545 950
Subventions spéciales de recherche reportées	(452 822)	11 473
Charges payées d'avance	(19 728)	14 492
	<u>20 731 233</u>	<u>20 681 757</u>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement</b>	<u>(2 746 274)</u>	<u>(4 826 284)</u>
<b>ACTIVITÉS DE PLACEMENT</b>		
Placements effectués	(40 000 000)	(35 000 000)
Encaissement de placements	35 800 000	20 000 000
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de placement</b>	<u>(4 200 000)</u>	<u>(15 000 000)</u>
<b>ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT EN IMMOBILISATIONS</b>		
<b>Acquisitions d'immobilisations corporelles et flux de trésorerie liés aux activités d'investissement en immobilisations</b>	<u>(216 986)</u>	<u>(282 384)</u>
<b>DIMINUTION NETTE DE LA TRÉSORERIE</b>	(7 163 260)	(20 108 668)
<b>TRÉSORERIE AU DÉBUT DE L'EXERCICE</b>	8 597 018	28 705 686
<b>TRÉSORERIE À LA FIN DE L'EXERCICE</b>	<u>1 433 758 \$</u>	<u>8 597 018 \$</u>
<b>INFORMATIONS SUPPLÉMENTAIRES</b>		
Intérêts encaissés	227 493	325 739

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

# **FONDS DE RECHERCHE DU QUÉBEC - SANTÉ**

## **NOTES COMPLÉMENTAIRES**

### **Au 31 mars 2016**

#### **1. CONSTITUTION ET FONCTIONS**

Le Fonds de recherche du Québec - Santé (le Fonds) est constitué en vertu de la *Loi sur le ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie* (RLRQ, chapitre M-15.1.0.1). Il a pour fonctions de promouvoir et d'aider financièrement, au moyen de subventions et de bourses, la recherche, la formation et le perfectionnement de chercheurs dans le domaine de la santé. De plus, il met en œuvre les programmes d'aide financière qui lui sont confiés par une autre loi ou, avec l'autorisation du gouvernement et aux conditions que ce dernier détermine, les programmes d'aide financière qui lui sont confiés par un ministère ou par un organisme public.

En vertu de l'article 23 de la *Loi sur le ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche, de la Science et de la Technologie*, le Fonds est un mandataire de l'État. Il n'est donc pas assujéti aux impôts sur le revenu. L'article 33 de cette même loi mandate le Scientifique en chef du Québec de l'administration des ressources humaines, matérielles, financières et informationnelles des Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies (FRQNT), Santé (FRQS) et Société et culture (FRQSC). Les services administratifs des trois Fonds de recherche sont regroupés depuis le 1er avril 2012.

#### **2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES**

##### **Référentiel comptable**

Aux fins de la préparation de ses états financiers, le Fonds utilise prioritairement le *Manuel de comptabilité de CPA-Canada pour le secteur public*. L'utilisation de toute autre source dans l'application de méthodes comptables est cohérente avec ce dernier.

##### **Utilisation d'estimations**

Les états financiers du Fonds sont préparés par la direction. La présentation des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public exige que la direction ait recours à des estimations et des hypothèses qui ont une incidence sur les montants de l'actif et du passif comptabilisés, sur la présentation des éléments d'actif et de passif éventuels ainsi que sur les montants des revenus et des charges comptabilisés. Les principaux éléments pour lesquels la direction a établi des estimations et formulé des hypothèses sont la durée de vie des immobilisations corporelles et la répartition des frais de fonctionnement communs. Les résultats réels peuvent différer des meilleures prévisions faites par la direction.

##### **État des gains et pertes de réévaluation**

L'état des gains et pertes de réévaluation n'est pas présenté compte tenu qu'aucun élément n'est comptabilisé à la juste valeur ou libellé en devises étrangères.

##### **Instruments financiers**

La trésorerie, les placements, les intérêts courus et les subventions à recevoir et autres créances, à l'exception des taxes à la consommation à recevoir sont classés dans la catégorie des actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

Les bourses et subventions à payer ainsi que les créateurs et charges à payer, à l'exception de la compensation RRPE et RRAS à payer et des avantages sociaux à payer, sont classés dans la catégorie des passifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement selon la méthode du taux d'intérêt effectif.

#### **REVENUS**

##### **Subventions**

Les subventions non affectées sont constatées à titre de revenus au moment où elles sont reçues ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée. Les subventions affectées à l'octroi de bourses et de subventions sont reportées sous le poste « Apports reportés » ou sous le poste « Subventions spéciales de recherche reportées » et constatées à titre de revenus de subventions au cours de l'exercice où sont engagées les charges auxquelles elles sont affectées.

Les revenus de subventions qui sont des paiements de transfert sont constatés dans l'exercice au cours duquel surviennent les faits qui donnent lieu à ces revenus, dans la mesure où les subventions sont autorisées, que le Fonds a satisfait à tous les critères d'admissibilité, s'il en est, et qu'il est possible de faire une estimation raisonnable des montants en cause. Elles sont présentées sous le poste « Apports reportés » lorsque les stipulations imposées par le cédant créent une obligation répondant à la définition d'un passif. Si un passif est créé, la comptabilisation à titre de revenu a lieu au fur et à mesure que les conditions relatives au passif sont remplies.

## 2. PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

### Revenus d'intérêts

Les revenus d'intérêts sur les placements sont comptabilisés d'après le nombre de jours de détention des placements au cours de l'exercice.

### Autres revenus

Les revenus de gestion sont comptabilisés en vertu de protocoles d'entente portant sur les montants des subventions octroyées annuellement. Les autres revenus sont comptabilisés au moment où les services ont été rendus, lorsque le prix de ces services est déterminé ou déterminable et que le recouvrement est raisonnablement certain.

## CHARGES

### Bourses et subventions octroyées

Les bourses et les subventions octroyées sont comptabilisées aux résultats lorsqu'elles sont autorisées et que les bénéficiaires ont satisfait à tous les critères d'admissibilité pour le versement des sommes octroyées. Les annulations ou les remboursements de bourses et de subventions octroyées sont comptabilisées aux résultats dans l'exercice au cours duquel elles sont annulées ou remboursées.

## ACTIFS FINANCIERS

### Trésorerie et équivalents de trésorerie

La trésorerie représente les soldes en banque.

## PASSIFS

### Avantages incitatifs relatifs à un bail

Les avantages incitatifs accordés au Fonds par le bailleur, en vertu d'un bail à long terme pour la location de locaux, sont reportés et amortis de façon linéaire sur la durée du bail.

### Apports reportés et subventions spéciales de recherche reportées

Les apports grevés d'affectations d'origine externe sont présentés à titre d'apports reportés ou de subventions spéciales de recherche reportées et constatés à titre de revenus dans l'exercice au cours duquel les ressources sont utilisées aux fins prescrites.

### Régimes d'avantages sociaux

La comptabilité des régimes à cotisations déterminées est appliquée aux régimes interemployeurs à prestations déterminées gouvernementaux compte tenu que le Fonds ne dispose pas de suffisamment d'informations pour appliquer la comptabilité des régimes à prestations déterminées.

## ACTIFS NON FINANCIERS

De par leur nature, les actifs non financiers sont utilisés pour fournir des services futurs.

### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût d'acquisition et sont amorties selon la méthode d'amortissement linéaire applicable sur leur durée de vie utile estimative, soit:

Développement informatique	5 ans
Équipement informatique	3 ans
Mobilier de bureau	5 ans
Améliorations locatives	Durée résiduelle du bail

Lorsque la conjoncture indique qu'une immobilisation corporelle ne contribue plus à la capacité du Fonds de fournir des biens et des services, ou que la valeur des avantages économiques futurs qui se rattachent à l'immobilisation corporelle est inférieure à sa valeur comptable nette, son coût est réduit pour refléter cette baisse de valeur. Les moins-values nettes sur immobilisations corporelles sont passées en charges dans l'état des résultats. Aucune reprise sur réduction de valeur n'est constatée.

### 3. SUBVENTIONS

		<u>2016</u>	<u>2015</u>
Ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation <sup>(1)(2)</sup> - sans modalité		74 811 913 \$	74 722 209 \$
Régie de l'assurance maladie du Québec <sup>(1)</sup>	b)	13 150 000	13 150 000
Ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation <sup>(1)(2)</sup> - avec modalités	b)	3 002 994	3 589 001
Pfizer	a)	1 723 100	3 064 663
Ministère de la Santé et des Services sociaux <sup>(1)</sup>	b)	1 537 625	1 581 047
Merck Sharp & Dohme Corp.	a)	1 178 647	900 000
Fonds de recherche du Québec - Société et culture <sup>(1)</sup>	b)	586 404	-
Agence de la Santé et des Services sociaux du Québec <sup>(1)</sup>	b)	526 949	525 120
Fondation du cancer du sein	a)	334 615	309 336
Fondation Antoine Turmel	a)	324 447	150 000
Association des radiologistes du Québec	a)	91 834	91 577
Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies <sup>(1)</sup>	b)	59 971	-
Fondation Graham-Boeckh	a)	21 797	-
Autres	a)	531 218	544 500
		<u>97 881 514 \$</u>	<u>98 627 453 \$</u>

(1) Apparentés sous contrôle commun

(2) Responsabilité transférée du ministère de l'Éducation, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche au ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation depuis le 28 janvier 2016 en vertu du décret 31-2016

a) Ces montants totalisant 4 205 658 \$ (2015: 5 060 076 \$) représentent les subventions affectées à l'octroi de bourses et subventions dont 2 452 558 \$ (2015 : 2 022 439 \$) sont des montants constatés à titre de revenus de l'exercice provenant des apports reportés (note 11) ainsi que 1 753 100 \$ (2015 : 3 037 637 \$) sont des montants provenant des subventions spéciales de recherche reportées (note 12).

b) Ces montants totalisant 18 863 943 \$ (2015: 18 845 168 \$) représentent les subventions avec modalités stipulant qu'elles doivent servir à l'octroi de bourses et subventions et sont des montants constatés à titre de revenus de l'exercice provenant des apports reportés (note 11).

### 4. INTÉRÊTS ET AUTRES REVENUS

		<u>2016</u>	<u>2015</u>
Revenus de gestion		522 744 \$	580 623 \$
Intérêts sur dépôts bancaires et placements		220 820	370 333
Annulations et remboursements de bourses et de subventions		208 116	274 867
Autres		53 914	127 828
		<u>1 005 594 \$</u>	<u>1 353 651 \$</u>

### 5. BOURSES ET SUBVENTIONS OCTROYÉES

		<u>2016</u>	<u>2015</u>
Regroupement de chercheurs		43 948 187 \$	44 889 911 \$
Soutien de carrières en recherche		23 636 822	23 869 648
Formation de la relève		16 977 164	16 218 169
Projets de recherche		9 008 750	10 793 079
Promotion, diffusion et reconnaissance		330 129	308 755
		<u>93 901 052 \$</u>	<u>96 079 562 \$</u>

## 6. FONCTIONNEMENT

	Charges encourues par le FRQS	Moins : Charges remboursées par les autres Fonds	Plus : Charges remboursées aux autres Fonds	2016	2015
Traitements et avantages sociaux	4 133 190 \$	1 535 564 \$	1 058 218 \$	3 655 844 \$	3 356 836 \$
Loyer et assurances	830 918	273 941	66 980	623 957	615 532
Honoraires professionnels	299 976	94 477	39 425	244 924	381 404
Fournitures et approvisionnement	191 530	88 047	68 899	172 382	171 866
Déplacements et séjours	235 524	86 638	18 491	167 377	260 733
Entretien et licences	103 292	66 871	55 552	91 973	106 045
Amortissement des immobilisations corporelles	280 648	17 503	11 802	274 947	259 235
	<u>6 075 078</u>	<u>2 163 041</u>	<u>1 319 367</u>	<u>5 231 404</u>	<u>5 151 651</u>
Moins: Amortissement des avantages incitatifs relatifs à un bail	(42 370)	-	-	(42 370)	(42 370)
	<u>6 032 708 \$</u>	<u>2 163 041 \$</u>	<u>1 319 367 \$</u>	<u>5 189 034 \$</u>	<u>5 109 281 \$</u>

### Charges de fonctionnement de services administratifs communs :

Les charges de fonctionnement des services administratifs communs des Fonds de recherche sont réparties selon des clés de répartition approuvées annuellement par chacun des conseils d'administration. La part des frais communs d'un Fonds doit refléter l'utilisation réelle des ressources qu'il mobilise.

Les traitements et avantages sociaux sont répartis en fonction des effectifs des directions scientifiques (FRQNT 30,77 %, FRQS 36,92 %, FRQSC 32,31 %) (2015: FRQNT 30,77 %, FRQS 35,38 %, FRQSC 33,85 %).

Les loyers et assurances et l'amortissement des améliorations locatives, du mobilier de bureau et des équipements informatiques sont répartis en fonction des effectifs respectifs des directions scientifiques ajustés par un partage à parts égales des effectifs des services partagés travaillant au bureau de Montréal (FRQNT 17,37 %, FRQS 65,26 %, FRQSC 17,37 %) (2015: FRQNT 17,72 %, FRQS 64,56 %, FRQSC 17,72 %) et au bureau de Québec (FRQNT 42,25 %, FRQS 14,09 %, FRQSC 43,66 %) (2015: FRQNT 41,67 %, FRQS 13,89 %, FRQSC 44,44 %).

Les honoraires professionnels, l'entretien et licences et les fournitures et approvisionnement sont répartis en fonction des effectifs respectifs des directions scientifiques ajustés par un partage à parts égales des effectifs des services partagés (FRQNT 31,96 %, FRQS 35,26 %, FRQSC 32,78 %) (2015: FRQNT 31,96 %, FRQS 34,43 %, FRQSC 33,61 %).

Les déplacements et séjours sont répartis à parts égales en 2016 et 2015 (FRQNT 33,33 %, FRQS 33,34 %, FRQSC 33,33 %).

## 7. PLACEMENTS

Au 31 mars 2016, les placements sont constitués d'unités de compte d'investissement à intérêt élevé (CIIE) ou compte d'épargne à intérêt élevé (CEIE) à taux variables, sans date d'échéance et rachetables en tout ou en partie à tout moment. Les intérêts sont calculés chaque jour sur le solde de clôture et versés chaque mois sous forme de distributions réinvesties dans le CIIE ou le CEIE. Au 31 mars 2016, les unités portaient des taux d'intérêt variant de 0,80 % à 1,05 % (2015: 1,25 % à 1,40 %), selon les titres.

## 8. SUBVENTIONS À RECEVOIR ET AUTRES CRÉANCES

	2016	2015
Fonds de recherche du Québec - Société et culture*	161 361 \$	162 825 \$
Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies*	160 399	145 049
Ministère de la Santé et des Services sociaux*	70 000	860 000
Fondation du cancer du sein	62 500	125 000
Taxes à la consommation à recevoir	24 767	53 421
Ministère de l'Économie, de l'Innovation et des Exportations*	-	52 322
Conseil québécois des médicaments	-	23 348
Autres	35 453	56 234
	<u>514 480 \$</u>	<u>1 478 199 \$</u>

\*Apparentés sous contrôle commun

## 9. MARGE DE CRÉDIT

Le Fonds est autorisé par décret du gouvernement à instituer un régime d'emprunts, valide jusqu'au 31 mars 2017, lui permettant d'emprunter à court terme ou par marge de crédit, auprès d'institutions financières ou auprès du ministre des Finances, à titre de gestionnaire du Fonds de financement, et ce, pour un montant n'excédant pas 20 000 000 \$, conditionnellement à ce que l'encours des emprunts à court terme ou par marge de crédit soit ramené à zéro à la fin de chaque exercice financier. Si le Fonds n'est pas en mesure de rencontrer ses obligations sur tout emprunt contracté en vertu du régime d'emprunts précité auprès du ministre des Finances, à titre de gestionnaire du Fonds de financement, le ministre de l'Économie, de la Science et de l'Innovation et le ministre des Finances élaborent et mettent en oeuvre, avec l'approbation du gouvernement, des mesures afin de remédier à cette situation. Les montants prélevés auprès du Fonds de financement portent intérêt au taux moyen des acceptations bancaires d'un mois apparaissant quotidiennement à la page CDOR du système REUTERS plus une marge de 0,3 % tenant lieu de frais d'émission et de gestion. Au 31 mars 2016 et 2015, cette marge est inutilisée.

De plus, le Fonds dispose d'une marge de crédit de 5 000 000 \$ avec Desjardins ayant un taux d'intérêt au taux préférentiel plus 0,50 % (2015: taux préférentiel plus 0,50 %), et ce, jusqu'en novembre 2020. Au 31 mars 2016 et 2015, cette marge est inutilisée.

## 10. CRÉDITEURS ET CHARGES À PAYER

	2016	2015
Salaires et vacances à payer	394 532 \$	372 199 \$
Avantages sociaux à payer	269 318	211 123
Fournisseurs et charges à payer	125 815	229 606
Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies*	104 624	266 234
Compensation RRPE et RRAS à payer	88 476	87 628
Fonds de recherche du Québec - Société et culture*	62 290	87 858
Autres	2 310	548
	<b>1 047 365 \$</b>	<b>1 255 196 \$</b>

\*Apparentés sous contrôle commun

## 11. APPORTS REPORTÉS

		2015	Apports de l'exercice	Montants constatés à titre de revenus de l'exercice	2016
Ministère de la Santé et des Services sociaux <sup>(1)</sup>	b)	2 427 023 \$	1 842 322 \$	1 586 876 \$	2 682 469 \$
Merck Sharp & Dohme Corp.	a)	3 100 000	-	1 178 647	1 921 353
Ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation <sup>(1)(2)</sup>	b)	1 486 541	2 678 820	3 029 474	1 135 887
Pfizer	a)	244 967	46 440	-	291 407
Fondation Antoine Turmel	a)	200 500	350 500	334 420	216 580
Agence de la Santé et des Services sociaux du Québec <sup>(1)</sup>	b)	587 317	647	548 296	39 668
Association des radiologistes du Québec	a)	-	91 834	91 834	-
Fonds de recherche du Québec - Nature et technologies <sup>(1)</sup>	b)	-	59 971	59 971	-
Fonds de recherche du Québec - Société et culture <sup>(1)</sup>	b)	-	586 404	586 404	-
Fondation du cancer du sein	a)	-	334 615	334 615	-
Fondation Graham-Boeckh	a)	-	21 797	21 797	-
Régie de l'assurance maladie du Québec <sup>(1)</sup>	b)	-	13 400 000	13 400 000	-
Autres	a)	-	542 050	501 218	40 832
		<b>8 046 348 \$</b>	<b>19 955 400 \$</b>	<b>21 673 552 \$</b>	<b>6 328 196 \$</b>

(1) Apparentés sous contrôle commun

(2) Responsabilité transférée du ministère de l'Éducation, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche au ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation depuis le 28 janvier 2016 en vertu du décret 31-2016

a) Au 31 mars 2016, un montant totalisant 2 470 172 \$ correspond à des subventions du secteur privé.

b) Au 31 mars 2016, un montant totalisant 3 858 024 \$ correspond à des paiements de transfert.

		2014	Apports de l'exercice	Montants constatés à titre de revenus de l'exercice	2015
Agence de la Santé et des Services sociaux du Québec <sup>(1)</sup>	b)	1 133 692 \$	- \$	546 375 \$	587 317 \$
Association des radiologistes du Québec	a)	-	91 577	91 577	-
Fondation Antoine Turmel	a)	-	350 500	150 000	200 500
Fondation du cancer du sein	a)	-	309 336	309 336	-
Merck Sharp & Dohme Corp.	a)	4 000 000	-	900 000	3 100 000
Ministère de l'Éducation, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche <sup>(1)</sup>	b)	3 001 461	2 169 413	3 684 333	1 486 541
Ministère de la Santé et des Services sociaux <sup>(1)</sup>	b)	2 365 250	1 700 624	1 638 851	2 427 023
Pfizer	a)	307 919	-	62 952	244 967
Régie de l'assurance maladie du Québec <sup>(1)</sup>	b)	-	13 400 000	13 400 000	-
Autres	a)	-	524 500	524 500	-
		<b>10 808 322 \$</b>	<b>18 545 950 \$</b>	<b>21 307 924 \$</b>	<b>8 046 348 \$</b>

(1) Apparentés sous contrôle commun

a) Au 31 mars 2015, un montant totalisant 3 545 467 \$ correspond à des subventions du secteur privé.

b) Au 31 mars 2015, un montant totalisant 4 500 881 \$ correspond à des paiements de transfert.

Les montants constatés à titre de revenus de l'exercice incluent 21 316 501 \$ (2015 : 20 867 606 \$) représentant des revenus de subventions (note 3) et 357 051 \$ (2015: 440 317 \$) représentant des revenus de gestion inclus dans les intérêts et autres revenus (note 4).

## 12. SUBVENTIONS SPÉCIALES DE RECHERCHE REPORTÉES

Ce poste représente des montants reçus d'entreprises du secteur privé afin de permettre l'octroi de subventions spéciales de recherche au cours des prochaines années.

### Programme dans le domaine de l'hypertension

En vertu d'un accord intervenu en 1991 entre la Société québécoise de l'hypertension artérielle (SQHA) et le Fonds, un montant de capital a été transféré au Fonds et indexé des soldes non dépensés en intérêt pour l'octroi de bourses. Le protocole a comme but de favoriser le recrutement de jeunes chercheurs et de faciliter la formation de la relève dans le domaine de la santé cardiovasculaire et de l'hypertension. Ce capital ne peut être utilisé sans l'approbation de la SQHA.

En vertu du protocole d'entente, la SQHA autorise le Fonds à percevoir à titre de frais de gestion 4 % sur les montants des subventions octroyées annuellement. Le programme a été fermé au cours de l'exercice 2016.

### Fonds d'innovation Pfizer-FRSQ

Le Fonds d'innovation Pfizer-FRSQ a été créé en vertu d'une entente entre Pfizer Canada Inc. et le Fonds entrée en vigueur le 12 novembre 2007 et dont l'échéance était prévue en 2015. Les argents du Fonds d'innovation Pfizer-FRSQ devaient être dépensés au terme de la durée de l'entente sans quoi l'entente se renouvelait automatiquement pour une période d'un an. L'entente est renouvelée pour 2016.

Pfizer autorise le Fonds à percevoir à titre de frais d'administration reliés à la gestion administrative du Fonds d'innovation Pfizer-FRSQ et des initiatives stratégiques, les intérêts et revenus cumulés dans le Fonds d'innovation Pfizer-FRSQ jusqu'à concurrence et n'excédant pas 5 % du montant des subventions accordées annuellement par le Fonds d'innovation Pfizer-FRSQ. De plus, Pfizer autorise le Fonds à percevoir, à titre de remboursement des frais, les coûts des services de développement, d'amélioration continue, de suivi et/ou des frais d'évaluation scientifique de programmes.

Les montants se répartissent comme suit :

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>Programme dans le domaine de l'hypertension</b>		
Capital	- \$	551 807 \$
	<u>-</u>	<u>551 807</u>
<b>Fonds d'innovation Pfizer – FRQS</b>		
Capital	2 655 112	4 378 212
Intérêts cumulés	640 614	657 784
	<u>3 295 726</u>	<u>5 035 996</u>
	<u>3 295 726 \$</u>	<u>5 587 803 \$</u>

### **ÉVOLUTION DU SOLDE DES SUBVENTIONS SPÉCIALES DE RECHERCHE REPORTÉES**

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
<b>SOLDE AU DÉBUT</b>	5 587 803 \$	8 779 363 \$
<b>Augmentation</b>		
Intérêts sur placements	68 985	11 473
<b>Diminution</b>		
Fermeture Hypertension	(521 807)	-
Montant constaté à titre de revenus de l'exercice		
Bourses octroyées	(1 753 100)	(3 037 637)
Montant constaté à titre d'intérêt et autres revenus		
Frais d'évaluation scientifique reliés au Fonds d'Innovation Pfizer-FRQS	-	(13 714)
Frais d'administration prélevés par le Fonds	(86 155)	(151 682)
	<u>(1 839 255)</u>	<u>(3 203 033)</u>
<b>SOLDE À LA FIN</b>	<u>3 295 726 \$</u>	<u>5 587 803 \$</u>

### 13. IMMOBILISATIONS CORPORELLES

					2016	2015
	Mobilier de bureau	Équipement informatique	Améliorations locatives	Développement informatique	Total	Total
<b>Coût des immobilisations</b>						
Solde au début	63 329 \$	407 157 \$	334 217 \$	569 971 \$	1 374 674 \$	1 517 781 \$
Acquisitions	574	49 752	-	166 660	216 986	282 384
Dispositions	3 217	87 175	-	136 909	227 301	425 491
Solde à la fin	60 686	369 734	334 217	599 722	1 364 359	1 374 674
<b>Amortissement cumulé</b>						
Solde au début	32 182	290 873	100 767	223 563	647 385	819 851
Amortissement de l'exercice	11 979	104 617	36 753	127 299	280 648	253 025
Dispositions	3 217	87 175	-	136 909	227 301	425 491
Solde à la fin	40 944	308 315	137 520	213 953	700 732	647 385
<b>Valeur comptable nette</b>	<b>19 742 \$</b>	<b>61 419 \$</b>	<b>196 697 \$</b>	<b>385 769 \$</b>	<b>663 627 \$</b>	<b>727 289 \$</b>

### 14. EXCÉDENT CUMULÉ

Le conseil d'administration du Fonds a affecté l'excédent cumulé de 473 026 \$ au 31 mars 2016 (676 004 \$ au 31 mars 2015) à des bourses et des subventions qui seront octroyées au cours du prochain exercice. Le Fonds ne peut utiliser ces montants grevés d'affectations d'origine interne à d'autres fins sans le consentement préalable du conseil d'administration.

### 15. AVANTAGES SOCIAUX FUTURS

#### Régime de retraite

Les membres du personnel du Fonds participent au Régime de retraite des employés du gouvernement et des organismes publics (RREGOP) ou au Régime de retraite du personnel d'encadrement (RRPE), au Régime de retraite de l'administration supérieure (RRAS). Ces régimes interemployeurs sont à prestations déterminées et comportent des garanties à la retraite et au décès.

Au 1<sup>er</sup> janvier 2016, les taux de cotisations pour le RRPE et le RRAS sont restés stables à 14,38 %. Pour le RREGOP, le taux est passé de 10,50 % à 11,12 % de la masse salariale admissible.

Les cotisations de l'employeur sont équivalentes aux cotisations des employés, à l'exception d'un montant de compensation prévu dans la loi du RRPE de 5,73 % au 1<sup>er</sup> janvier 2016 (5,73 % au 1<sup>er</sup> janvier 2015) de la masse salariale admissible qui doit être versé dans la caisse des participants au RRPE et au RRAS et un montant équivalent dans la caisse des employeurs. Ainsi le Fonds verse un montant supplémentaire pour l'année civile 2016 correspondant à 11,46 % de la masse salariale admissible (11,46 % de la masse salariale admissible pour l'année civile 2015).

Les cotisations du Fonds, incluant le montant de compensation à verser au RRPE et au RRAS, imputées aux opérations de l'exercice s'élèvent à 271 107 \$ (2015 : 250 965 \$). Les obligations du Fonds envers ces régimes gouvernementaux se limitent à ses cotisations à titre d'employeur.

#### Provisions pour vacances et maladies

Aucun calcul d'actualisation au sujet de la provision pour vacances n'est jugé nécessaire, le Fonds estime que les vacances accumulées seront prises dans l'exercice suivant.

Les maladies accumulées en fin d'exercice seront payées au cours de l'exercice suivant.

### 16. OBLIGATIONS CONTRACTUELLES

Le Fonds est engagé par des baux à long terme échéant à diverses dates jusqu'au 30 juin 2021 pour des locaux administratifs et des photocopieurs. Ces baux comportent, dans certains cas, une option de renouvellement de dix ans.

La charge de loyer et de location de photocopieurs de l'exercice clos le 31 mars 2016 s'élève à 569 118 \$ (2015: 561 853 \$). Les paiements minimums futurs exigibles s'établissent comme suit :

2017	875 370 \$
2018	890 912
2019	911 310
2020	924 716
2021	941 143
2022	236 196
	<u>4 779 647 \$</u>

Au 31 mars 2015, les paiements minimums futurs exigibles s'établissaient à 5 536 037 \$.

Au 31 mars 2016, les obligations du Fonds sont de 33 397 954 \$ (2015 : 48 030 429 \$) à l'égard des bourses et subventions, et ce, jusqu'au 31 mars 2017. Les obligations sont conditionnelles au respect des critères d'admissibilité par les bénéficiaires. Les versements peuvent être modifiés en tout temps par le conseil d'administration du FRQS, sans aucun préavis, en fonction notamment, de ses priorités stratégiques, de son processus budgétaire et des crédits qui sont alloués annuellement au FRQS par l'Assemblée nationale du Québec.

## 17. OPÉRATIONS ENTRE APPARENTÉS

Le Fonds est apparenté avec tous les ministères et les fonds spéciaux ainsi qu'avec tous les organismes et entreprises publiques contrôlés directement ou indirectement par le gouvernement du Québec ou soumis, soit à un contrôle conjoint, soit à une influence notable commune de la part du gouvernement du Québec. Le Fonds n'a conclu aucune opération commerciale avec ces apparentés autrement que dans le cours normal de ses activités et aux conditions commerciales habituelles. Certaines de ces opérations ne sont pas divulguées distinctement aux états financiers.

## 18. GESTION DES RISQUES ET INSTRUMENTS FINANCIERS

Le Fonds, par le biais de ses instruments financiers, est exposé à divers risques. La direction a mis en place des politiques et des procédés en matière de contrôle et de gestion qui l'assurent de gérer les risques inhérents aux instruments financiers et d'en minimiser les impacts potentiels. L'analyse suivante présente l'exposition du Fonds aux risques à la date de clôture des états financiers, soit au 31 mars 2016.

### Risque de crédit

Le risque de crédit est lié au non-respect d'obligations financières de la part d'une contrepartie. Les instruments financiers qui exposent le Fonds à une concentration du risque de crédit sont composés de la trésorerie, des placements et des subventions à recevoir et autres créances à l'exception des taxes à la consommation à recevoir.

La valeur comptable des actifs financiers représentent l'exposition maximale du Fonds au risque de crédit. Le risque de crédit associé à la trésorerie et aux placements est réduit au minimum par la politique du Fonds d'investir auprès d'institutions financières réputées. Le Fonds est peu exposé au risque de crédit sur ses subventions à recevoir et autres créances à l'exception des taxes à la consommation à recevoir puisque ceux-ci sont à recevoir en grande partie d'apparentés sous contrôle commun.

Le tableau suivant présente le classement chronologique des subventions à recevoir et autres créances:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Subventions à recevoir et autres créances		
Moins de 30 jours suivant la date de facturation	451 980 \$	1 235 958 \$
De 30 à 60 jours suivant la date de facturation	-	5 199
De 60 à 90 jours suivant la date de facturation	-	52 322
De 90 à 365 jours suivant la date de facturation	62 500	184 720
	<u>514 480 \$</u>	<u>1 478 199 \$</u>

### Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que le Fonds éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à des passifs financiers. L'entité considère qu'elle détient suffisamment de trésorerie et également de facilités de crédit afin de s'assurer d'avoir les fonds nécessaires pour répondre à ses besoins financiers courants et à long terme, et ce, à un coût raisonnable, le cas échéant.

Le tableau suivant présente l'échéance estimative des passifs financiers:

	<u>2016</u>	<u>2015</u>
Subventions à payer, créditeurs et charges à payer		
Moins de 90 jours	6 845 939 \$	11 325 868 \$
De 90 à 365 jours	3 859 275	-
Plus de 365 jours	905 464	-
	<u>11 610 678 \$</u>	<u>11 325 868 \$</u>

### Risque de marché

Le risque de marché est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations des prix du marché. Le risque de marché inclut trois types de risque: le risque de change, le risque de taux d'intérêt et l'autre risque de prix. Compte tenu de la nature de ses activités, le Fonds est seulement exposé au risque de taux d'intérêt.

### Risque de taux d'intérêt

Le risque de taux d'intérêt est le risque que la juste valeur ou les flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctuent en raison des variations de taux d'intérêt du marché. Le fonds est exposé au risque de taux d'intérêt en ce qui concerne l'évolution des taux d'intérêt sur sa marge de crédit et sur les flux de trésorerie futurs liés aux intérêts sur ses placements à taux variables. Le Fonds juge qu'il est peu exposé au risque de taux d'intérêt.

## 19. CHIFFRES COMPARATIFS

Certains chiffres de 2015 ont été reclassés afin de les rendre conformes à la présentation adoptée en 2016.

## SIGLES ET ACRONYMES

Acfas	Association francophone pour le savoir
ADARUQ	Association des administrateurs et administratrices de la recherche universitaire du Québec
ADESAQ	Association des doyens des études supérieures au Québec
ARC	Association pour la recherche au collégial
CAI	Commission d'accès à l'information
CASRAI	Consortium pour l'avancement des standards d'administration de l'information en recherche
CHU	Centre hospitalier universitaire
CIRRIS	Centre interdisciplinaire de recherche en réadaptation et intégration sociale
CIUSSS	Centres intégrés universitaires de santé et de services sociaux
CRDI	Centre de réadaptation en déficience intellectuelle de Québec
CRIR	Centre de recherche interdisciplinaire en réadaptation du Montréal métropolitain
CRIUSMQ	Centre de recherche de l'Institut universitaire en santé mentale de Québec
CRISPR	<i>Clustered regularly interspaced short palindromic repeats</i>
ERA-NET	<i>European Research Area Network</i>
ERA-NET – AGE	<i>European Research Area Network - Age</i>
ERA-NET – NEURON	<i>European Research Area Network - Neuron</i>
ERA-NET – eRare	<i>ERA-Net for Research Programmes on Rare Diseases</i>
FIR	Frais indirects de recherche
FMSQ	Fédération des médecins spécialistes du Québec
FRQ	Fonds de recherche du Québec
FRQNT	Fonds de recherche du Québec – Nature et technologies
FRQS	Fonds de recherche du Québec – Santé
FRQSC	Fonds de recherche du Québec – Société et culture
FWO	Fonds <i>Wetenschappelijk Onderzoek – Vlaanderen</i>
INESSS	Institut national d'excellence en santé et services sociaux du Québec
INSERM	Institut national de la santé et de la recherche médicale
IRD PQ	Institut de réadaptation en déficience physique de Québec
IRSC	Instituts de recherche en santé du Canada
IRSST	Institut de recherche Robert-Sauvé en santé et sécurité du travail
ISQ	Institut de la statistique du Québec
ISSPLI	Réseau pancanadien de la SRAP sur les innovations en soins de santé de première ligne et intégrés
MDEIE	Ministère du Développement économique, de l'Innovation et de l'Exportation
MDDELCC	Ministère du Développement durable, de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques
MESI	Ministère de l'Économie, de la Science et de l'Innovation
Mitacs	<i>Mathematics of Information Technology and Complex Systems</i>

MRIF	Ministère des Relations internationales et de la Francophonie
MSSS	Ministère de la Santé et des Services sociaux
NAPHRO	Alliance canadienne des organismes provinciaux de recherche en santé
NE <sup>3</sup> LS	Réseau de recherche sur les aspects éthiques, économiques, légaux, sociaux et environnementaux des nanotechnologies
NSFC	<i>National Natural Science Foundation of China</i>
PSI	Projets stratégiques innovants
SMI	Stratégie de mesure de l'impact
SQRI	Stratégie québécoise de la recherche et de l'innovation
SRAP	Stratégie de recherche axée sur le patient
UNESCO	Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture
UQAM	Université du Québec à Montréal
UQAR	Université du Québec à Rimouski



## **Réalisation**

**Coordination et rédaction** : Service de la planification et de la performance

Nous remercions toutes les personnes du Fonds de recherche du Québec – Santé et des services partagés des Fonds de recherche du Québec ayant collaboré à cette publication.

Ce rapport annuel de gestion est également diffusé en format PDF dans le site Web du FRQS : **[www.frqs.gouv.qc.ca](http://www.frqs.gouv.qc.ca)**.

Dépôt légal – Bibliothèque et Archives nationales du Québec, 2016

ISBN 978-2-550-75800-6 (imprimé)

ISBN 978-2-550-75801-3 (PDF)